

INTRODUCTION

Exploité de manière industrielle depuis le milieu du XIX siècle, le pétrole a d'abord été recherché pour répondre aux besoins d'éclairage. Pourtant, c'est, au début du XX siècle, dans le secteur du transport (routier, maritime et aérien) que le pétrole va s'imposer comme une ressource stratégique. Ses nombreux avantages (facilité d'exploitation et d'utilisation, prix très faible) le rendent rapidement comme l'énergie de référence du XX siècle en lieu et place du charbon qui avait permis de lancer la révolution industrielle.

Devenu une arme politique majeure et l'un des piliers de l'économie mondiale, le pétrole, produit stratégique par excellence a fortement contribué au développement et à l'évolution des sociétés'. La croissance démographique, l'essor des activités économiques, le développement de l'industrie et du transport, font accroître continuellement la demande en produit pétrolier ce qui se fait fortement ressentir par les pays pauvres ou pays en voies de développement importateurs de pétrole tel que le SÉNÉGAL. Les sorties de devis pour l'approvisionnement du pétrole constituent un poids élevé sur l'économie du pays

Ainsi, le secteur énergétique sénégalais en particulier se caractérise par une forte dépendance vis-à-vis des importations de pétrole pour faire face à la demande nationale en énergie et particulièrement à la production d'énergie électrique (électricité). Aujourd'hui ce secteur est confronté à de nombreuses difficultés pour assurer l'approvisionnement total de tous les secteurs d'activités au Sénégal, malgré que des réserves d'hydrocarbures qui seront en face d'exploitation d'ici 2023 furent découvert au SÉNÉGAL comme : le champ pétrolier de SANGOMAR, les sites de Rufisque offshore et de SANGOMAR OFFSHORE ou encore le méga gisement gazier sénégal-mauritanien de grande tortue. L'augmentation du niveau d'approvisionnement en combustibles pétroliers est fortement liée aux secteurs de l'électricité et du transport.

Cependant, la chaîne d'approvisionnement joue un rôle fondamental au sein de l'industrie pétrolière, et peut s'élargir à tous les secteurs de l'industrie, et contribuer à une croissance économique. La gestion des chaînes logistiques est une priorité pour bon nombre d'entreprise en particulier dans les entreprises pétrolières.

De plus en plus les entreprises réalisent le potentiel de compétitivité que donne un réseau logistique performant.

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

Toutes les activités engagées dans le flux matière doivent être de façon périodique repensées pour minimiser les coûts et les délais d'écoulement.

Pour notre part, notre mémoire portera essentiellement sur le processus approvisionnement et de distribution dont les insuffisances, peuvent être la source de dysfonctionnements profonds : coûts d'approvisionnement élevés et de non-qualités des produits importés, ruptures de stocks récurrentes, mauvaises qualités du pétrole brut approvisionné, pertes de parts de marché, allongements des délais de réception des commandes et d'approvisionnement, perte de trésoreries, etc. La fonction approvisionnement, dans toutes les organisations, est passée d'une fonction technique à une fonction stratégique

C'est dans ce contexte que la Société Africaine de Raffinage (S.A.R.) nous a servi de cadre d'étude pour analyser la gestion d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal. Depuis sa création, la S.A.R. a bénéficié d'un monopole de fait pour l'importation et la commercialisation des produits pétroliers. Elle était donc la seule habilitée à importer du pétrole brut pour son unité de raffinage et des produits pétroliers finis. La S.A.R., trouvant les activités commerciales plus rentables que celles de la transformation, a donc augmenté ses importations de pétrole raffiné et diminué celles en pétrole brut.

Par ailleurs, une bonne gestion de la fonction d'approvisionnement et celle de la distribution sont essentielles dans toutes les entreprises et à plus forte raison celles évoluant dans le secteur pétrolier comme la SAR et leurs fonctions se trouvent être d'une importance majeure dans chaque entreprise et ne peuvent être en général disjoint de la politique générale de l'entreprise.

En effet, les ruptures de stock fréquentes des hydrocarbures au Sénégal se trouvent au cœur de la problématique de l'approvisionnement ainsi que la distribution de l'énergie dans le pays. Les capacités de stockage demeurent insuffisantes avec un stock de sécurité en deçà du minimum stratégique. Il convient de souligner également que malgré la libéralisation, aucun opérateur ne s'est impliqué dans l'activité de stockage ; et il n'y a pas eu d'opérateurs qui possèdent la moindre capacité pour importer directement et stocker des produits pétrole. Partant de ce qui précède, nous nous posons la question principale suivante : **Comment améliorer le processus d'approvisionnement et de distribution de la SAR ?** Cette question nous amène aux interrogations spécifiques suivantes :

- ➔ Comment se fait la planification et le contrôle de l'approvisionnement pour respecter les coûts, délais et qualités ?

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

- ➔ Comment se fait l'organisation de la distribution pour une satisfaction optimale des clients ?
- ➔ Quels sont les moyens de sécurité utilisés pour la préservation des personnes et de l'environnement ?

La recherche de solutions à tous ces problèmes constitue le champ d'application de notre travail afin d'analyser la chaîne d'approvisionnement et de distribution des produits de la SAR au Sénégal.

Ainsi notre travail sera subdivisé en deux parties essentielles : une première partie qui sera la présentation du cadre de l'étude et la deuxième partie sera l'occasion de présenter et d'analyser les résultats obtenus. Ce travail sera clôturé par la formulation de solutions et recommandations.

PREMIERE PARTIE : CADRE DE L'ETUDE

**CHAPITRE I : PRESENTATION DU SECTEUR DES HYDROCARBURES
AU SENEGAL ET LA PRESENTATION DE LA SAR ET SON
ENVIRONNEMENT**

Le Sénégal, en forme longue la République du Sénégal, est un État d'Afrique de l'Ouest. Il est bordé par l'océan Atlantique à l'ouest au nord par la Mauritanie, le Mali à l'Est et au Sud à la Guinée Bissau et la Gambie forme une enclave dans le pays. Sa superficie de 196 722 km² ce qui le classe 88e au rang mondial et dont la population totale est de 16 209 125 habitants. Le pays a une superficie en eau de 2,1%.

Le Sénégal fait partie de organisations internationales telles que la CEDEAO, l'UEMOA, de l'UA, l'OHADA, CEN-SAC, ZPCAS, INBAR, CIR, OMVS, G33, G15.

A l'horizon 2022, les hydrocarbures, c'est-à-dire le pétrole et le gaz, resteront les énergies dominantes et leur consommation continuera à augmenter dans les prochaines années, car les besoins de transport et autres produits destinés à l'utilisation des produits énergétique augmentent, et il semble peu probable que des carburants alternatifs puissent massivement remplacer l'essence et le gazole. La demande d'énergie ne cesse donc d'accroître, ainsi ces dernières années des délestages sont observés de manière récurrente sur l'ensemble du pays.

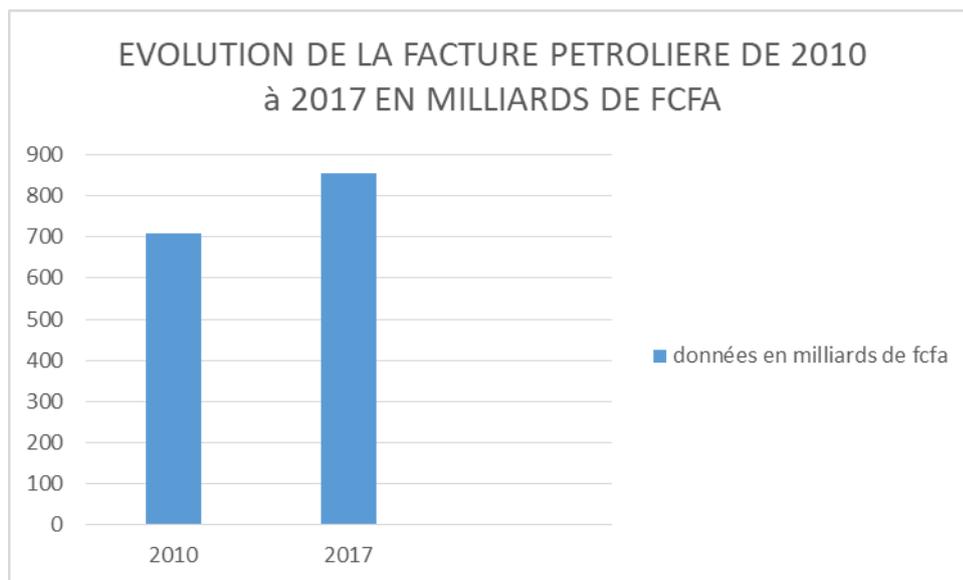
Les entreprises et certains ménages sont obligés de se doter de groupes électrogènes augmentant ainsi les charges de ces derniers. Il est de même pour la demande en produits pétroliers du pays alors que ce dernier importe la totalité de sa consommation en hydrocarbures, dont la distribution sur le territoire se fait par des entreprises. C'est dans ce contexte de forte demande en produits pétroliers au Sénégal que nous initierons notre travail de recherche.

1.1. Le marché énergétique du Sénégal

En attendant l'exploitation de ses ressources pétrolières et gazières découvertes en 2014 et 2015, le Sénégal dépend totalement des importations pour satisfaire ses besoins en produits pétroliers. Ainsi en 2017 la facture pétrolière du Sénégal est estimée à 856 milliards soit 60% des revenus d'exportation et 10% du PIB.

Selon le Directeur national de la Banque central des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) a confirmé que la facture pétrolière du Sénégal est passée de 708 milliards de FCFA en 2010 à 856 milliards de FCFA en 2017 soit une hausse de près de 150 milliards de FCFA en 7ans.

Graphique n°1 : évolution de la facture pétrolière du Sénégal



Source : diagramme réalisé à partir de données obtenues

La consommation annuelle intérieure est de l’ordre de 2,5mtpa (GPL, les essences, le jet, le gasoil le diesel et le fuel 180 et 380HTS et BTS) dont 30% sont destinés à la génération de l’électricité. En outre le Sénégal importe une quantité additionnelle de 1mtpa mais réexporte dans la sous-région, principalement le Mali.

1.2. La politique énergétique des hydrocarbures au Sénégal

Dans sa nouvelle politique énergétique, le Sénégal cible ‘une parfaite disponibilité’ des produits, les meilleurs prix et un accès universel aux services modernes, dans le respect des principes d’acceptabilité sociale et environnementale.

Les ambitions stratégiques dans le secteur de l’énergie déclinées dans le Plan Sénégal émergent (PSE) portent sur la réduction du coût de production de l’électricité, avec la diversification des sources de production, l’utilisation accrue d’autres sources telles que les énergies renouvelables, le gaz naturel, l’hydro-électrique et le charbon. Ces ambitions portent également sur l’accélération de l’électrification rurale, pour atteindre l’accès universel en 2025, l’introduction progressive des énergies renouvelables avec l’objectif d’atteindre 30% de la puissance installée à partir des énergies renouvelables, la sécurisation de l’approvisionnement du pays en hydrocarbures, avec la mise en place des conditions de baisse des coûts, l’amélioration de la qualité des produits de la recherche.

Ainsi, le secteur privé a fait confiance en s’engageant sur un financement global de 1215 milliards de francs CFA sur la période 2015-2020. Et 51% de ce financement est déjà bouclé

avec les projets déjà mis en service ou en cours de construction¹. Les récentes découvertes de pétrole et de gaz, combinées au développement fulgurant des énergies renouvelables permettront de s'affranchir de la tyrannie du pétrole et de baisser drastiquement les coûts de production.

Dans le domaine du transport et de la distribution 357 milliards de francs CFA² sont à mobiliser d'ici 2020 pour la mise aux normes et l'extension des réseaux de transport et de distribution de SENELEC. Après avoir gagné le pari de la disponibilité de l'énergie, posé les jalons pour disposer d'une infrastructure de transport et de distribution moderne et performante, la gestion de la relation avec la clientèle et la maîtrise de la demande constituent selon lui les défis majeurs à relever.

1.3. Sous-secteur des hydrocarbures

1.3.1. Les activités en amont

Intensification de la promotion du bassin sédimentaire sénégalais notamment dans l'offshore profond et le paléozoïque.

- Révision du Code pétrolier et des modèles de contrat
- Mise en place d'une réglementation des opérations pétrolières

1.3.2. Les activités en aval

Évaluation du maintien ou non de l'activité de raffinage. Dans cette attente, il y a la mise en œuvre d'un programme d'urgence de résorption des problèmes techniques de la raffinerie :

- Mise en place d'un stockage indépendant ouvert aux nouveaux entrants dans les activités d'importation et de distribution de produits pétroliers.
- Réexamen des critères d'attribution des licences et problème des barrières à l'exercice de certaines activités (Jet, lubrifiants)
- Mise en place d'un laboratoire indépendant pour améliorer le contrôle de la qualité des produits pétroliers.
- Mise en place d'un Comité de pilotage des opérations de couverture contre le risque de prix sur les importations d'hydrocarbures (Hedging).

¹ www.sar.sn

² www.sar.sn

- Régulation : Mise en place d'un organe de régulation du secteur de l'Energie (Electricité et Hydrocarbures)

Pour assurer la mise en œuvre effective de la nouvelle LPDSE : Un Plan d'Actions et un dispositif de Suivi Evaluation ont été élaborés.

Des projets prioritaires ont été dégagés par domaine d'activités (Electricité, Electrification Rurale, Energies Renouvelables, Efficacité Énergétique et Combustibles Domestiques) leurs besoins en financement ont été estimés.

Les entités du Ministère de l'Energie et des Mines ici présentes reviendront, au besoin, sur ces projets et programmes notamment ceux dont la mise en œuvre participe à l'atténuation des émissions de gaz à effet de serre.

1.4. Le marché domestique des produits pétroliers

Pour le moment, le Sénégal n'est pas un pays producteur de pétrole. Cependant la raffinerie permet d'assurer l'approvisionnement régulier du marché domestique en produits pétroliers. Les produits raffinés ou importés par la SAR sont livrés et facturés aux distributeurs sur la base d'un prix calculé par le Comité National des Hydrocarbures. Ce comité joue également le rôle de régulateur de marché et détermine les prix de tous les produits pétroliers à la consommation.

La structure des prix permet de calculer les prix de vente des Hydrocarbures au Sénégal. Elle est établie Elle est établie par le CNH³ à partir du décret n°2006-952 du 26 septembre 2006 abrogeant et remplaçant le décret n°98-342 du 21 avril 1998 fixant les modalités de détermination des prix des hydrocarbures raffinés.

1.5. Approvisionnement du marché en produit pétrolier

L'approvisionnement du marché national en produits pétroliers qui représente le ravitaillement du marché national en pétrole brut et en hydrocarbures raffinés est régi par la loi n°98-31 du 14 avril 1998 et ses différents décrets d'application. Cet approvisionnement intègre toutes les activités relevant du sous-secteur aval des hydrocarbures : l'importation, le raffinage, le stockage et la distribution L'approvisionnement des produits pétroliers se fait à partir de la SAR avec une desserte sur le Mali, la Gambie et la Guinée Bissau. Les pétroliers n'importent que

³ C.N.H : Comité National des Hydrocarbures

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

sous autorisation du ministère de l'Énergie. Pour le Jet c'est automatique. De 1983 à 2006 la SAR avait l'exclusivité de tous les produits.

Ainsi pour procéder à la rétrocession des produits suivant chaque marqueteur, la SAR effectue des réunions tous les mercredis et procède à des distributions suivant les parts de marchés de chaque société au niveau national. Ceci se fait sur la base du ratio c'est-à-dire on détermine ce qu'on doit attribuer à chaque société. Pour faire ce partage de la production sur la base du ratio, la SAR procède de la manière suivante : *Stock jour de réunion + Stock produits importés + Production SAR + Part de marché.*

Dans le passé la SAR était en mesure de faire des prévisions de stocks de quatre-vingt (80) jours puis dans le temps il est passé à soixante-dix (70) et actuellement il ne fait plus que trente-cinq (35) jours de stocks. C'est ainsi qu'on en est venu aux importations des produits pétroliers pour pallier au structurel de la SAR en Gazole, Jet A1 et fuel lourd mais aussi pour couvrir les périodes d'arrêt métal et des éventuelles pannes de la SAR pour l'approvisionnement en Essences et en Diesel, Jet et fioul lourd.

1.6. Approvisionnement du pays en hydrocarbures

De 600000 tonnes aux démarrages des activités de la SOCIÉTÉ AFRICAINE DE RAFFINAGE, la capacité de traitement est passée à 1200000 tonnes par an actuellement. Depuis sa création jusqu'à ce jour, la SAR, assure l'approvisionnement du marché domestique Sénégalais en gaz butane, essence super, essence ordinaire, kérosène, gasoil, diesel oil, et fuel oil mais aussi les pays limitrophes à savoir le Mali, la Guinée et la Guinée Bissau Mauritanie, la Gambie.

Les produits raffinés et même importés par la SAR sont vendus sur la base du prix calculé toutes les quatre semaines par le Comité National des Hydrocarbures (C.N.H) conformément aux stipulations du décret n°2014-1562 du 03 décembre 2014, fixant les modalités de détermination des prix des hydrocarbures raffinés.

Dès 1998, toutes les activités d'importations, de stockage, de distribution et de transport des produits pétroliers sont libéralisées. Depuis cette libéralisation de nouveaux opérateurs de droits SÉNÉGALAIS dits le « indépendants » interviennent dans ce sous-secteur de l'aval pétrolier à côté des majors tel que TOTAL, Vivo Energy, olibya qui constituent toujours les gros clients de la SAR. Le gaz butane est fourni aux distributeurs de gaz tel que TOTALGAZ, TOUBA GAZ, LOBOU GAZ MAME DIARRA, PUMA.

1.7. La distribution du marché national en produits pétroliers

Dans le segment de la distribution des produits pétroliers liquides près de 734 points de ventes (571 stations terrestres et 163 stations de pêche). La présence des sociétés locales est très remarquée avec près de 55% des points de ventes et un chiffre d’affaire qui avoisine 30%. La distribution du gaz butane est assurée principalement par les nationaux avec près de 60% de part de marché.

1.8. Le cadre réglementaire du secteur hydrocarbure au Sénégal

L’étude de l’approvisionnement et de la distribution des hydrocarbures au Sénégal a nécessité de passer en revue un certain nombre de documents parmi lesquels ; des textes de loi, des directives internationales, des rapports d’études et des articles ayant un lien avec le thème. C’est ainsi qu’ont été étudiés les décrets ci-dessous :

DÉCRET N° 2019-780 DU 17 AVRIL 2019, RELATIF AUX ATTRIBUTIONS DU MINISTRE DU PÉTROLE ET DES ENERGIES⁴

- ✓ Promotion, orientation, réglementation, coordination et contrôle des activités de recherche.
- ✓ Gestion des normes et spécifications des produits pétroliers, contrôle de la qualité de ces produits et lutte contre la fraude ; d’extraction et de production du pétrole brut, du gaz naturel et d’autres hydrocarbures ;
- ✓ Sécurité des approvisionnements en hydrocarbures et en énergie ;
- ✓ Intensification des actions de mise en œuvre et de suivi de programmes énergétiques conventionnels ou non en faveur du monde rural ;

DECRET n° 2006-952 du 26 septembre 2006 abrogeant et remplaçant le décret n° 98-342 du 21 avril 1998 fixant les modalités de détermination des prix des hydrocarbures raffinés⁵

La libéralisation complète des prix des produits pétroliers constitue l’un des objectifs majeurs de la loi n° 98-31 du 14 avril 1998 relative aux activités d’importation de raffinage, de stockage, de transport et de distribution des hydrocarbures. Cet objectif ne pouvant être atteint qu’à long terme, il a été institué, à la faveur du décret n° 98-342 du 21 avril 1998, un système de prix

⁴ [Htpps://www.sec.gouv.sn](https://www.sec.gouv.sn)

⁵ www.jo.gouv.sn

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

plafond révisable toutes les quatre semaines et ayant comme marché de référence celui de la Méditerranée.

A l'épreuve, il s'est avéré que le marché de la Méditerranée ne répond plus aux réalités de l'approvisionnement du Sénégal en produits pétroliers.

En effet, les prix pratiqués au niveau dudit marché peuvent se révéler inférieurs à ceux réellement payés par les importateurs, entraînant ainsi des pertes commerciales qui grèvent la trésorerie des entreprises importatrices mais aussi celle de l'Etat.

La dénomination des produits sur le marché sénégalais et sur le marché international se présente comme suit :

- Gasoil 0,2%
- Diesel oïl 93,7% gasoil + 6,3 % fuel oïl 180
- Fuel poil 180 cst 10,0% gasoil + 90% fuel oïl 3,5%
- Fuel oïl 380 cst Fuel oïl 3,5%
- Gaz de pétrole liquéfié (GPL) Butane.....

DECRET N° 98-337 DU 21 AVRIL 1998 FIXANT LA COMPOSITION ET LES REGLES DE FONCTIONNEMENT DU COMITE NATIONAL DES HYDROCARBURES⁶

Le présent décret est pris en application de l'article 4 de la loi n°98-31 du 14 Avril 1998 relative aux activités d'importation, de raffinage, de stockage, de transport et de distribution des hydrocarbures

LOI N° 98-31 DU 14 AVRIL 1998 RELATIVE AUX ACTIVITES D'IMPORTATION, DE RAFFINAGE, DE STOCKAGE, DE TRANSPORT ET DE DISTRIBUTION DES HYDROCARBURES ⁷

Sont soumises aux dispositions de la présente loi les activités d'importation, de raffinage, d'exportation, de stockage, de transport, de distribution et de commercialisation d'hydrocarbures sur le territoire de la République du Sénégal.

➔ **Au sens de la présente loi :**

⁶ www.servicepublic.gouv.sn

⁷ www.jo.gouv.sn N°6320 du samedi 20 JANVIER 2007

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

- ✓ l'approvisionnement représente le ravitaillement du marché national : l'approvisionnement intègre les activités d'importation, de raffinage, de transport, de stockage et de distribution ;
- ✓ la distribution des produits pétroliers consiste à reprendre lesdits produits pétroliers dans les dépôts pour les livrer directement aux industriels ou pour ravitailler les consommateurs à travers les stations-service et les stations de remplissage ou les pêcheurs artisanaux à travers les stations pêche ;
- ✓ la station-service s'entend d'un établissement comportant au moins trois volucompteurs, disposant d'une capacité de stockage minimale de 15 m³ et possédant les produits et le matériel nécessaire pour assurer les lavages, graissages et vidanges des véhicules ainsi que la fourniture d'eau et d'air comprimé ;
- ✓ les hydrocarbures raffinés ou produits dérivés s'entendent du pétrole brut et du gaz naturel qui ont subi des opérations de première transformation ayant pour objet de les rendre marchands ;
- ✓ l'importation s'entend de la mise à la consommation au sens douanier du terme c'est-à-dire le franchissement du cordon douanier. Toutefois, est également considérée comme importation l'admission des hydrocarbures sous un régime douanier temporaire ou suspensif ;
- ✓ le raffinage s'entend de la transformation du pétrole brut en produits finis et semi-finis que sont notamment les gaz de pétrole liquéfié, l'essence super, l'essence ordinaire, le gasoil, le pétrole lampant, le carburacteur, le diesel oil, le fuel et le naphta ;
- ✓ le stockage est l'exploitation par des entreprises pétrolières ou des négociants en produits pétroliers, et conformément aux normes réglementaires, de tout dépôt d'hydrocarbures ;
- ✓ le dépôt s'entend soit d'un établissement où sont entreposés les hydrocarbures raffinés soit des établissements où sont entreposées les bouteilles de gaz de pétrole liquéfié destinées à être livrées aux revendeurs ;
- ✓ le transport des produits pétroliers consiste à les transférer conformément aux normes réglementaires, d'un point à un autre du territoire national. Ce transfert peut se faire par pipelines, par route, par voir ferroviaire, fluviale ou maritime ;
- ✓ l'exportation du pétrole brut ou des produits pétroliers consiste à faire sortir des produits du territoire national. Les produits vendus en soutes internationales sont également comptabilisés comme des exportations ;

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

- ✓ les stocks outils sont les stocks opérationnels des sociétés de distribution ;
 - ✓ les stocks de sécurité sont des stocks destinés à assurer la sécurité d'approvisionnement du pays.
- **Décret N°98-340 du 21 Avril 1998, fixant les modalités de constitution des stocks de sécurité des Hydrocarbures.**

La réforme introduite dans le secteur des hydrocarbures s'articule autour de la libéralisation totale de toutes les activités du secteur. Si l'objectif majeur de la réforme est d'aboutir par le jeu de la concurrence, à un prix avantageux pour les consommateurs tout en créant des conditions favorables à la relance de l'économie, le souci d'assurer la sécurité d'approvisionnement du pays reste une préoccupation importante des autorités publiques.

C'est ainsi que tout titulaire de licence d'importation est tenu de constituer un stock de sécurité pour chaque produit importé afin de garantir la satisfaction des besoins du marché national pour une période de 35 jours

- **Décret n°2006-953 du 26 SEPTEMBRE 2006 portant sur la création et fixant les règles d'organisations et de fonctionnement du FONDS DE SÉCURISATION DES IMPORTATIONS DE PRODUITS PÉTROLIERS**

Avec la libéralisation de la LOI N° LOI N° 98-31 DU 14 AVRIL 1998 il est apparu nécessaire en attendant la libéralisation complète des prix de mettre en place un FONDS destinés à accompagner le système des prix plafonds en vue d'assurer un approvisionnement correct et régulier du marché sénégalais en hydrocarbures raffinés sans incidence négatives, sur d'une par la trésorerie de l'État et d'autres part celles des entreprises importatrices ;

- **Le décret n° 98-337 du 21 AVRIL 1998 fixant la composition et les règles du fonctionnement du comité national des hydrocarbures.**
- **Le décret N°98-338 du 21 Avril 1998, fixant les conditions d'exercer des activités d'importations, des stockages, de transport et de distribution des hydrocarbures et qui nous intéresse au premier plan, car traitant de l'activité de transport des produits pétroliers.**

Mais le transport des hydrocarbures requiert une gestion des déchets industriels pour la protection de l'environnement et des populations par les entreprises ayant un parc automobile et un garage d'entretien.

- **L'arrêté ministériel N°3164-MEPN-DEEC-DEC du 21 MAI 2003 du Ministère de l'environnement de la protection de la nature⁸**, a été élaborer pour servir de cadre pour l'exploitation d'un garage d'entretien et de réparation de véhicules et d'engins à moteurs et une aire réservée de stationnement de camions citernes pour le transport des produits pétroliers.

Section II : Présentation de la société africaine de raffinage (SAR) et son environnement

La Société Africaine de Raffinage doyenne des raffineries de l'Afrique de l'ouest, a pour vocation d'importer et de raffiner le pétrole brut. Elle approvisionne le marché sénégalais en produits pétroliers : le gaz butane, l'essence, le kérosène, le diesel, fuel oil etc.

Jusqu'en 1960, le pétrole dans les pays de l'Afrique Occidentale Française (A.O.F.) était géré par la Société Africaine des Pétroles (S.A.P.). C'est en 1961 que l'Etat du Sénégal, associé à Elf France et à des Sociétés de Distribution Pétrolière, décide de changer la S.A.P. en S.A.R. (Société Africaine de Raffinage) avec comme principaux objectifs :

- raffinage du pétrole brut
- approvisionnement des marchés sénégalais et étrangers de la sous-région

Les travaux ont duré dix mois (de juin 1962 à mars 1963). C'est le 31 octobre 1963 que la S.A.R. a déchargé son premier tanker de brut « PAUTHIER » en provenance du Sahara. La S.A.R. a été inaugurée le 27 janvier 1964 par feu son Excellence le Président Léopold Senghor. Elle est l'une des premières entreprises du Sénégal en terme de chiffre d'affaire et au cœur de la politique énergétique du pays et assure l'approvisionnement du marché Sénégalais en produit pétroliers de qualité.

2.1. Localisation de la Société Africaine de Raffinage

La direction générale de la Société Africaine de Raffinage est localisée à au km. 18 de la route de Rufisque, à proximité du village traditionnel de Mbao; B.P. : 4320 Dakar-Sénégal, Tel. : (+221) 33 839 84 39; Fax : (+221) 33 839 84 40 ; Email : sar@sar.sn et son Site Web www.sar.sn

⁸ www.jo.gouv.sn J.O n°6133 du samedi 8 novembre 2003

2.2. Statut juridique de la Société Africaine de Raffinage

La S.A.R. est une société anonyme au capital de 1730.000.000 francs CFA. Son siège se trouve au 15, Boulevard de la République et son usine au km 18, Route de Rufisque. A ses débuts, la S.A.R. avait comme actionnaires : Elf : 30,0% ; Shell : 23,6% ; B.P. : 11,8% ; Total : 11,8% ; Mobil : 11,8% ; BNDS : 10,0% ; Esso : 1,0%

En 2010 on assiste à une nouvelle situation avec l’arrivée d’autre actionnaire Bin Laden et de Pétrosen qui représente l’Etat. La situation devient : Total : 20% ; Bin Laden : 34% ; Pétrosen : 46%. Depuis Août 2017, les actions de la SAR sont réparties comme suit : Total 07% – Pétrosen : 46% – Locafrique : 34%-Sahara Energy 8% -Itoc 05%

2.3. Structure Organisationnelle de la Société Africaine de Raffinage

La S.A.R. est une société dotée d’un Conseil d’Administration qui coiffe une Direction Générale. Le Conseil est composé de douze membres qui élisent leur Président et fixe les objectifs à atteindre. La gestion de la société est confiée au Directeur Général qui collabore avec des directeurs, des chefs de départements et des chefs de service. Le contrôle est centralisé au niveau de la direction générale.

❖ Direction Générale

Elle est dirigée par un Directeur Général qui assure la gestion quotidienne de la société et veille à l’atteinte des objectifs fixés par le Conseil d’Administration.

❖ Direction Technique

Elle est dirigée par un Directeur Général Adjoint qui contrôle les installations de l’usine et coordonne les actions de production, de stockage et d’expédition. Elle s’occupe aussi des consignes de sécurité et a en son sein :

- une Assistante de Direction
- un Département Maintenance
- un Département Exploitations
- un Département Sécurité et Contrôle
- un Service Procédés
- un Service Laboratoire

❖ **Direction Financière**

Elle est sous la tutelle d'un Directeur Financier. Elle joue un rôle important dans la recherche de capitaux pour le financement des investissements, gère les ressources et utilise les ratios pour faire ressortir les éléments de gestion de liquidité et de rentabilité. Son Département Finances regroupe :

- une Assistante de Direction
- un Département Finances et Comptabilité
- un Département Informatique

❖ **Direction Commerciale**

Elle est dirigée par un Directeur Commercial et a comme rôle principal l'achat des produits finis et de pétrole brut ainsi que la recherche de débouchés. Elle gère également la facturation. Son Département Valorisation / Programme regroupe :

- le Service Ordonnancement et Optimisation
- le Service Administration des Ventes

❖ **Direction Ressources Humaines et des Affaires Juridiques**

Cette direction est chargée de gérer le personnel. Elle s'occupe du recrutement du personnel, des stagiaires, des contractuels, des assurances et veille au climat social. On y trouve :

- un Service Ressources Humaines
- un Service Relations Extérieures et Affaires Sociales
- une Section Formation
- une Assistante de Direction

2.4. Activités et missions de la Société Africaine de Raffinage

2.4.1. Activités de la Société Africaine de Raffinage

La SAR approvisionne le marché sénégalais en produit pétrolier de qualité tel que :

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

Essence ordinaire, diesel, fuels légers et lourds, matières premières utilisées en Pétrochimie, carburant d'aviation, bitumes, gaz de pétrole liquéfié (GPL), lubrifiants, Kérosène etc....le pétrole brut subit plusieurs opérations dans les installations de la SAR.

Le pétrole brut arrive par des tankers de 100 000 tonnes de capacité. Il est déchargé dans la baie de MBao à travers une conduite sous-marine (sea-line) de 5,6 km de long et stocké dans un parc de 225 000 m³ de capacité. Le pétrole brut subit dans les unités de fabrication plusieurs opérations qui permettront d'obtenir différents produits. L'unité comprend deux sections :

Une distillation atmosphérique

Une distillation sous vide

La distillation est un procédé qui permet de fractionner le brut en « coupes » correspondant chacune à un produit fini consommable (butane, gas-oil, fuel-oil) et en produits semi-finis qui nécessitent un traitement secondaire (essence légère, naphta, kérosène). Concernant le naphta, ce traitement se fait au niveau de l'unité du reforming.

Le reformeur catalytique est un procédé de transformation qui permet d'obtenir différents types d'essences telles que le supercarburant et l'essence ordinaire. Le Reformeur catalytique transforme les hydrocarbures à faible nombre d'octane du naphta en hydrocarbures à haut nombre d'octane du reformat, par procédé chimique.

La troisième unité est le Merox. Il a pour but d'adoucir le kérosène en transformant les mercaptans RSH en disulfures RS-SR' nettement moins corrosifs. L'unité comprend trois sections : un prélavage de la charge, un adoucisseur (catalyseur), un traitement de finition. Les produits obtenus sont ensuite stockés dans des bacs pour être expédiés vers les dépôts des distributeurs à travers des conduites souterraines ou pipelines

La SAR approvisionne le marché sénégalais en produit pétrolier de qualité tel que :

Essence ordinaire, diesel, fuels légers et lourds, matières premières utilisées en Pétrochimie, carburant d'aviation, bitumes, gaz de pétrole liquéfié (GPL), lubrifiants, Kérosène etc....le pétrole brut subit plusieurs opérations dans les installations de la SAR.

Le pétrole brut arrive par des tankers de 100 000 tonnes de capacité. Il est déchargé dans la baie de MBao à travers une conduite sous-marine (sea-line) de 5,6 km de long et stocké dans un parc de 225 000 m³ de capacité. Le pétrole brut subit dans les unités de fabrication plusieurs opérations qui permettront d'obtenir différents produits. L'unité comprend deux sections :

- Une distillation atmosphérique
- Une distillation sous vide

La distillation est un procédé qui permet de fractionner le brut en « coupes » correspondant chacune à un produit fini consommable (butane, gas-oil, fuel-oil) et en produits semi-finis qui nécessitent un traitement secondaire (essence légère, naphta, kérosène). Concernant le naphta, ce traitement se fait au niveau de l'unité du reforming.

Le reformeur catalytique est un procédé de transformation qui permet d'obtenir différents types d'essences telles que le supercarburant et l'essence ordinaire. Le Reformeur catalytique transforme les hydrocarbures à faible nombre d'octane du naphta en hydrocarbures à haut nombre d'octane du reformat, par procédé chimique.

La troisième unité est le Merox. Il a pour but d'adoucir le kérosène en transformant les mercaptans RSH en disulfures RS-SR' nettement moins corrosifs. L'unité comprend trois sections : un prélavage de la charge, un adoucisseur (catalyseur), un traitement de finition. Les produits obtenus sont ensuite stockés dans des bacs pour être expédiés vers les dépôts des distributeurs à travers des conduites souterraines ou pipelines.

Ainsi le schéma de raffinage de la SAR est, la raffinerie de type Hydroskimming (Distillation et Reforming) Merox⁹

2.4.2. Missions de la SAR

La SAR a pour mission principale d'importer du pétrole brut puis le raffiner avant de l'écouler le marché national et sous régional.

2.5 Les moyens matériels et humains de la SAR

2.5.1 Les moyens humains de la SAR

La Société Africaine de Raffinage emploie environ 254 employés directs et indirects regroupés en quatre catégories socioprofessionnelles à savoir : cadres supérieurs, cadres moyens, agents d'exécution et prestataires de service.

2.5.2 Moyens matériels de la SAR

La Société Africaine de Raffinage dispose trois dépôts de stockage et deux usines de traitement des produits pétroliers d'une capacité de Traitement :

⁹ Annexe 1

- Unité de distillation : 1 200 000 T/an
- Unité de reforming : 14T/h
- Unité de Merox : 25T/h

2.6 Les perspectives de la SAR

2.6.1 l'axe de production

- La SAR prévoit une extension de la distillation de 1,2 à 1,5 millions de Tonnes/an avec l'ajout d'une unité de Preflah lors de l'arrêt réglementaire de 2021 ;
- Extension du reforming de 14 à 18T/h. (compatible avec l'augmentation de la production de butane);
- Choix d'un catalyseur approprié pour augmenter la production de butane (minimum 60KT/an) Construction d'une unité d'hydrodésulfuration du gasoil (HDC) qui pourra garantir l'accès à des bruts plus sulfureux (moins chers sur le marché) et intégrer la demande portant sur du gasoil à bas taux de soufre (nouvelles spécifications AFRI/4 et AFRI/5.

Dans le long terme faire l'extension de la distillation de 1,5 à 3,5 millions de tonnes/an afin de satisfaire le marché sénégalais et une partie de la sous-région.

2.6.2 L'axe approvisionnement

Dans une perspective d'adaptation de l'outil industriel au regard du nouveau contexte de découvertes de pétrole et de gaz, la SAR ambitionne dans le moyen terme de procéder :

- ❖ A la construction d'un sea-line de produits blancs pour accueillir à Mbao, des navires de Gasoil-Kérosène et Supercarburant ;
- ❖ Au dédoublement du sea-line au poste d'amarrage de butane pour sécuriser l'approvisionnement du pays ;
- ❖ à la sécurisation et au dévoiement du système d'expédition par pipelines de produits finis vers les dépôts suite à l'implantation du Train Express Régional (TER);
- ❖ à la construction d'un bac de brut à toit flottant de 50.000 m³, d'un bac de gasoil de 4500m³, d'un bac de FO de 4500 m³ et d'un bac d'essence de 3000m³.

2.7 Les Produits et le laboratoire de la SAR

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

Avec un parc de plus de 100 appareils destinés à l'analyse, le Laboratoire de la SAR vérifie la conformité, suivant les spécifications nationales et internationales (ASTM, ISO, IP...) de l'ensemble des produits pétroliers (pétrole brut, produits finis et semi-finis) réceptionnés, stockés, traités, et expédiés par la SAR.¹⁰

Il réalise plus de 90% des analyses de produits pétroliers pour les acteurs du secteur de l'énergie au Sénégal (dépôts distributeurs, Indépendants, stations-services, cabinet d'expertise...) Le Laboratoire a également pour mission le contrôle quotidien des eaux de rejet de la SAR avec un oléo filtre moderne installé en 2003.

Dans le cadre de la politique métrologique, le Labo participe régulièrement aux essais circulaires de TOTAL regroupant plus de 50 laboratoires du groupe. La dernière campagne (2010) a été particulièrement satisfaisante : pour une inscription à 231 analyses, 215 succès ont été enregistrés soit un taux de réussite de 93%. Avec un personnel motivé, le laboratoire de la SAR compte être accrédité **ISO 17025**¹¹ avant Décembre 2011.

2.7.1 Contrôle de qualité de la SAR

Avec un parc de plus 100 appareils destinés à l'analyse, le laboratoire de la SAR vérifie la conformité, suivant les spécifications nationales et internationales (ISO) de l'ensemble des produits pétroliers (pétrole brut, produits finis et semi finis) réceptionnés et stockés.

Le laboratoire réalise plus de 90% des analyses de produits pour les acteurs du secteur de l'énergie au Sénégal (dépôt distributeurs, stations-services, cabinet d'expertise). Le laboratoire a également pour mission le contrôle quotidien des eaux de rejet de la SAR avec un oléo filtre moderne installé en 2003.

2.7.2 La sécurité

Depuis son implantation, la SAR a toujours placé la sécurité de son personnel et de ses installations au centre de ses préoccupations. Le renforcement continu de la société a été obtenu grâce à une politique dynamique et concrète déployée autour de plusieurs axes (mise en place d'équipements de sécurité, formation permanente du personnel, d'intervention adoption du Plan d'Opération Interne (POI) et du Plan d'Urgence Maritime (PUM) aboutissant à un ensemble complexe de mesures préventives.

¹⁰ www.sar.sn

¹¹ **ISO 17025** : c'est une norme internationale qui spécifie les « exigences générales concernant la compétence des laboratoires d'étalonnage et d'essais. Elle est élaborée par le comité ISO pour l'évaluation de la conformité

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

La sécurité joue un rôle primordial au sein de la SAR :

- La limitation d'utilisation de produits nocifs
- la ventilation des lieux de travail
- Respects des règles de stockage et de transports des HC
- La SAR est équipé de deux réservoirs d'eau en cas d'incendie de 12000 ET 1630 m³ chacun
- Poste de contrôle de sécurité à distance
- Ports de vêtements, de gants et de masques adaptés à l'environnement de la SAR
- Un réseau maillé d'eaux et d'émulseurs de 250m³
- Une pompe incendie de 3000m³/h pour l'eau et de 110m³/h pour l'émulseur

Le service sécurité est chargé d'une mission d'aide et de conseil dans la préparation et la mise en œuvre d'une politique préventive en matière de sécurité et d'hygiène du travail. À ce titre il veille au respect des mesures édictées en vue de préserver l'outil de travail et d'améliorer les conditions de travail des salariés.

Le Service Sécurité exerce son activité dans les deux domaines suivants : prévention des accidents de toute nature (sinistres corporels et matériels), réduction des conséquences des accidents pour les personnes et les installations.

À ce titre, le Service Sécurité assure :

- L'entretien et le contrôle des matériels d'incendie et de secours
- l'organisation technique des interventions de secours
- les liaisons avec les services publics de lutte contre le feu

Le SIES (Système International d'Evaluation de la Sécurité, ou ISRS – International Safety Rating System –) est un outil moderne d'audit des systèmes de santé-sécurité/Contrôle des Pertes, conçu pour une approche plus large en matière de Contrôle des Pertes.

En effet, le SIES permet d'intégrer les variables qualité, productivité et environnement. Il est très complet et reste simple à utiliser. On se souviendra qu'il a été conçu dans un triple objectif:

- identifier la plupart des risques présents dans l'exercice de l'activité et portant sur les blessures, les maladies ainsi que les dommages matériels mesurer objectivement le travail réalisé pour contrôler les expositions accidentelles ;

- établir un plan pour l'élaboration d'un programme moderne de Contrôle des Pertes. Le SIES définit la marche à suivre pour réduire d'une manière efficace les pertes accidentelles, ayant maintes fois fait ses preuves dans les programmes réussis visant la sécurité-santé/Contrôle des Pertes.

2.8 Les achats et approvisionnements

❖ Mission

Satisfaire les besoins en biens et services dans les meilleures conditions commerciales (meilleure qualité, meilleurs coûts, meilleurs délais) pour l'entreprise et conformément au respect des règles et procédures en vigueur.

❖ Nos politiques

Les politiques s'alignent parfaitement à la stratégie de l'entreprise et la SAR attende des fournisseurs, une adhésion complète aux principes décrits. Ils deviennent ainsi des acteurs stratégiques de l'atteinte de notre objectif de satisfaire nos clients internes de l'usine.

❖ Politique Achat et Approvisionnement de biens et services ¹²

❖ Politique entreprise extérieure ¹³

2.8.1 La relation avec les fournisseurs

La SAR s'assure de se procurer des biens et des prestations auprès des meilleurs entreprises locales et internationales. Elle a enregistré à son panel près de 1000 fournisseurs actifs dont 200 majeurs avec près 60% de commandes passées en local et 40% à l'étranger.

Dans sa démarche qualité, les fournisseurs clés intervenant dans le processus et dont les compétences ont un impact significatif sur la productivité de l'usine et le fonctionnement durable de l'entreprise sont régulièrement évalués, afin de pérenniser la relation.

La SAR aide et accompagne les fournisseurs à s'aligner aux valeurs et différentes politiques et exigeons de ces derniers le respect des règles de conduites en lien avec les standards de comportement éthiques et responsable. Voir Charte ci-après :

¹² Voir annexe2

¹³ Voir annexe3

2.8.2 Charte de déontologie Achat ¹⁴

Pour être enregistré dans le panel des fournisseurs, les fournisseurs sont invités à renseigner et viser le formulaire d'identification. Voir Formulaire :

- Questionnaire d'informations pour fournisseurs de biens et services fournisseurs ¹⁵

Lors des appels d'offres, les fournisseurs consultables sont directement contactés par nos acheteurs qui s'assurent de l'équité, de la transparence et du respect de la confidentialité dans la transmission des informations

2.9 Présentation de l'environnement de l'entreprise

L'environnement d'une entreprise se définit comme étant l'ensemble des facteurs intérieurs et extérieurs à l'entreprise qui ont une influence directe ou indirecte elle. Ainsi l'environnement de l'entreprise est constitué de l'ensemble des forces interne ou externe qui agissent et réagissent au profit ou à l'encontre de l'entreprise on distingue généralement trois types

2.9.1 Le macro-environnement de la SAR

❖ SAR verte

La Société Africaine de Raffinage affiche son ambition de se préoccuper de son cadre de vie. Elle a réalisé en 2003 un investissement de plusieurs centaines de millions de francs CFA pour le traitement des eaux résiduaires conformément au code de l'environnement. La SAR a également installé des piézomètres pour surveiller en permanence toute contamination de la nappe phréatique par les hydrocarbures

La SAR a rejoint depuis le Réseau local des Entreprises socialement engagées –RSE-. Ces entreprises font siennes et partagent les bonnes pratiques en matière de responsabilité sociale et sociétale.

C'est ce souci de bonne gouvernance et de développement durable qui a poussé la SAR à investir dans la préservation de son environnement. C'est ainsi que différentes actions ont été menées dont l'aménagement d'une haie d'arbustes de protection contre l'ensablement des artères de la zone A (zone de stockage de pétrole brut), la conservation du « Lac des Pétroliers

¹⁴ Voir annexe 4

¹⁵ Voir annexe 5

» et la plantation d'une « muraille verte » le long de la route des Porcheries. Celle-ci, par la variété de plantes qui la composent, constitue un modèle d'intégration paysagère.

Parmi les projets de la section Environnement figurent : La création d'un parcours sportif équipé par la SAR le long de la clôture de la raffinerie. La mise en œuvre d'un système de management de l'environnement suivant la norme ISO 14001 Version 2015

❖ **LE LAC des Pétroliers**

Derrière la torche, coincé entre les sociétés ICS et Total, s'étend une nappe d'eau dont la beauté intrigue et fascine en même temps. Communément appelé le "lac des pétroliers", cet endroit, niché à l'ombre des cocotiers et des roseaux, offre l'image d'un écrin perdu au milieu d'une forêt dense.

Son histoire qui n'est pas banale témoigne du souci toujours constant chez les raffineurs de la SAR de veiller constamment à la préservation de leur environnement et de leur cadre de vie. En effet l'histoire du lac commence en 1982 avec la construction des bacs T406 et T407 d'une capacité de 50 000 m³ chacun. Le creusement des réceptacles des bacs devant nécessiter beaucoup de sable pour le remblaiement, la Direction a retenu d'extraire ce sable indispensable de l'emplacement actuel du lac. L'eau qui a servi à soulever les toits flottants durant les épreuves hydrauliques de ces bacs a ensuite été orientée vers l'excavation ainsi produite.

Un trait de génie qui, au fil des années, s'est révélé être un excellent moyen de constitution d'un écosystème remarquable. Une faune et une flore abondante ont ainsi cohabité tout autour d'un plan d'eau splendide : singes, oiseaux et reptiles de toutes sortes ont envahi ces lieux. Et pour compléter le tableau, la Direction a fait apporter quantité de carpes qui y ont été déversées et fait construire une petite barque qui sera amarrée sur la berge. L'endroit était si poétique et si romantique dans sa quiétude qu'on ne pouvait rester insensible à son charme. Aujourd'hui, le lac existe encore.

La barque a certes disparu, mais le site conserve obstinément sa sérénité, brisée par moments par le plongeon d'un reptile dans l'eau ou par le frou-frou d'un essaim d'oiseaux migrateurs en route vers d'autres horizons.

➔ **Système de management de la qualité**

Il n'y a aucun doute que la pérennité d'une entreprise passe par la recherche permanente de la satisfaction de ses Clients

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

En entreprise aujourd'hui, le progrès continu doit être pensé, promu, organisé et déployé par les managers et les dirigeants tant pour garantir durablement la satisfaction des clients et la réussite commerciale que pour développer les compétences des hommes et fédérer les énergies.

Cette conduite du progrès continu passe à la fois par :

- la maîtrise quotidienne de l'ensemble des activités et de l'organisation,
- la recherche continue d'améliorations grâce au repérage des problèmes et à l'optimisation des processus,
- l'innovation et les percées issues de la volonté stratégique des dirigeants,
- l'anticipation des risques, pour la prévention et la sécurisation des activités de l'entreprise. La SAR, sous l'impulsion de la Direction Générale, s'est engagé à faire de la satisfaction client l'objectif prioritaire de la raffinerie.

Pour atteindre cet objectif, la SAR entretient une démarche Qualité déployée sur le raffinage du pétrole brut et le commerce des produits pétroliers. La SAR était certifiée qualité depuis 2004 suivant la norme ISO 9001 v 2000 a, à nouveau, obtenu la certification ISO 9001 :2015 de son Système de Management par DNV.

Cette démarche de progrès assure une amélioration continue et des performances accrues garantissant ainsi la pérennité de l'entreprise.

2.9.2 Le microenvironnement de la SAR

C'est l'environnement spécifique de l'entreprise constitué de ses clients, ses fournisseurs de ces sous-traitants et de ces concurrents. Ainsi, l'environnement de l'entreprise se distingue de trois manières :

2.9.2.1 Les partenaires de la Société Africaine de Raffinage

Ainsi les principales partenaires de la SAR sont : Ministère Energie – Comité National des Hydrocarbures (CNH) – Ministère des Finances.

❖ DISTRIBUTEURS

Indépendants : DIPROM / Elton / Touba Oil – Touba Gaz / VitoGaz / API / Star Oil / Al Azar Oil / Agaz / LMDB / Eydon / Eres / GIE CMM / Sergine Gueye & fils / MKA Excellence /etc.

❖ ASSOCIATIONS

- GPP : Groupement des Professionnels du Pétrole (Total, Shell, LybiaOil)
- ASPP : Association Sénégalaise de Professionnels du Pétrole (Elton, Oryx, Touba Oil – Touba Gaz, API, Star Oil, etc...)
- ABS : Association des Butaniers du Sénégal (VitoGaz, Touba- Gaz, Total. La répartition des actions de la SAR se présente comme suit : Total 07% – Pétrosen : 46% – Locafrique : 34%-Sahara Energy 08% -Itoc 05%

2.9.2.2 L'offre de la SAR

La SAR approvisionne le marché intérieur en produits pétroliers tels que : gaz butane, essence, kérosène, le fioul, le gasoil

2.9.2.3 La demande de la SAR

La SAR assure demande intérieur en produits pétroliers dans les entreprises telles que : VITO GAZ, TOUBA GAZ, LOBOU MAME, ELTON, TOUBA Oil, ORYX, API, OILYBIA ...

**DEUXIEME PARTIE : CADRE
ANALYTIQUE**

CHAPITRE II : ANALYSE, INTERPRETATION ET RECOMMANDATIONS

Section I : Description du processus d'approvisionnement et de distribution de la Société Africaine de Raffinage

1.1. Processus d'Appel d'offre de Société Africaine de Raffinage

La Société Africaine de Raffinage lance toujours un appel d'offres pour l'importation du pétrole brut et des produits finis. Les modalités et les conditions de cet appel d'offres sont décrites dans un document qui comporte un certain nombre de clauses et d'annexes envoyés aux fournisseurs agréés. Les offres sont remises sous double enveloppe fermée séance tenante par chaque soumissionnaire ou à son mandataire à la commission d'appel d'offres de la S.A.R.

Les offres sont généralement dépouillées les mêmes jours et heures par la commission d'appel d'offres de la S.A.R. à laquelle assisteront, en qualité d'observateur, les soumissionnaires ou leurs mandataires. Pour permettre d'évaluer rapidement les offres et conclure rapidement les discussions éventuelles, toutes les conditions liées à chaque offre doivent être clairement mentionnées pour ne pas retarder le processus d'adjudication. La S.A.R. se réserve le droit de ne pas donner de suite à cet appel d'offres.

Les 17 principales clauses concernent essentiellement :

- La qualité du produit : pour le pétrole brut, le produit doit répondre à certaines spécifications conformément à la réglementation en vigueur ;
- Le volume : la quantité commandée doit être disponible ;
- Les incoterms : généralement c'est sur la base FOB ou CIF que les contrats se font et la version de 2010 ;
- La formule des prix : c'est le prix de référence avec un différentiel ; le prix final unitaire sera exprimé en USD / tonne métrique nette chargée ;
- La période de pricing : c'est la période de détermination des prix ;
- Livraison : elle doit se faire compte tenu de la réglementation en vigueur ;
- L'inspection : les frais d'inspection au chargement sont supportés à 50/50 par le fournisseur et le client ;
- La parité monétaire : la parité finale USD/EURO sera la moyenne journalière correspondant à la période de pricing de la cargaison ;

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

- La facturation : elle sera basée sur les quantités nettes chargées multipliées par le prix final unitaire USD converti suivant la parité monétaire. La facture sera libellée en Euro;
- Le paiement : c'est la précision de l'échéance de règlement qui dépend du contrat ;
- Le tanker : le fournisseur fera parvenir à la S.A.R. une proposition de tanker dans les délais compatibles avec son affrètement en prenant soin de préciser les caractéristiques du tanker défini en annexe 1 ;
- 12. L'assurance : une fois le produit mis à bord, la responsabilité est alors transférée à l'acheteur qui devra prendre toutes les assurances en la matière ;
- Les surestaries : selon les termes et les conditions de la charte party ;
- Les documents : les documents ci-après seront remis à bord tels que :
 - Un connaissance
 - Un certificat d'origine
 - Un certificat de qualité
- La loi applicable et les juridictions : les parties sont expressément convenues que tout différend découlant du contrat, relatif à ce contrat ou né de la rupture de ce contrat seront à la juridiction exclusive de la haute cour siégeant à Londres, l'action judiciaire étant introduite par lettre recommandée ;
- Les dérogations : toute dérogation aux conditions susnommées devra être clairement précisée dans l'offre de la S.A.R. qui décidera de les accepter ou non et pourra ainsi disqualifier une offre non conforme ;
- L'acceptation : par son offre, le soumissionnaire accepte les conditions de la S.A.R. et en particulier les spécifications du produit, les exigences de qualité du bateau et les exigences documentaires. La S.A.R. se réserve le droit de refuser toute nomination de bateau ou livraison de produit non conforme.

Les annexes de l'appel d'offres concernent essentiellement :

- Les caractéristiques du tanker ;
- Les conditions applicables au navire ;
- Les exigences du port autonome de Dakar ;



1.2. Processus de passation des commandes des produits pétroliers de la SAR

Après la conclusion du contrat avec le fournisseur sélectionné, la S.A.R. procède ainsi à la commande de son produit qui doit lui être livrée selon les termes du contrat et de la réglementation en vigueur.

1.2.1. Réception de la commande

Afin de pouvoir réceptionner les bruts à traiter, il existe des moyens de réception au sein de la raffinerie. Les produits semi-finis peuvent également être envoyés à la S.A.R. ou dans les dépôts pour rendus conformes. Les produits finis quant à eux sont réceptionnés directement dans les dépôts. Globalement, les moyens de réception sont le sea-line en mer et les pipes en terre.

1.2.2. Vérification de la conformité et mise en douane

La vérification de la conformité est faite par le laboratoire de la raffinerie pour vérifier si la marchandise reçue correspond aux normes de qualités et à la quantité commandée. Le laboratoire est donc en amont et en aval dans le processus de transformation du pétrole brut et de ses dérivés.

La mise en douane consiste à mettre la marchandise à la disposition de la douane et au dépôt de la déclaration sommaire. Cette dernière est déposée en douane par l'armateur ou par le consignataire avant le déchargement du navire.

1.2.3. Transfert du produit dans les bacs via les pipelines

Après la réception de la commande, la mise en douane et les vérifications en ce qui concerne la qualité, la conformité et la quantité commandée, le pétrole brut est transféré dans les bacs via les pipelines.

Le transfert du produit du tanker jusqu'à la S.A.R. se fait via un pipeline sous-marin conformément appelé Sea-line qui est une ligne reliant le tanker et la S.A.R. d'une longueur de 5,600 km et d'un volume de 1700 m³. Après l'amarrage du bateau, une connexion est mise entre le tanker et le sea-line permettant ainsi le transfert du produit du bateau jusqu'à la SAR. Une fois que le produit arrive à la S.A.R., le transfert se fera vers les bacs via pipelines.

1.2.4. Gestion des stocks et dédouanement

La S.A.R. dispose de 7 bacs de brut situés vers la zone A de l'usine qui sont chargés de réceptionner le pétrole brut en attendant leur transfert vers les unités de production pour une quelconque transformation du produit et d'une vingtaine de bacs de produits finis situés vers l'arrière de la zone C pour stocker les produits finis ou semi-finis.



Après avoir géré le stockage du brut et des produits finis, la S.A.R., par l'intermédiaire de son service transit, doit procéder au dédouanement de ces derniers pour pouvoir ainsi les commercialiser.

Pour le dédouanement du pétrole brut ou de ses dérivés, la procédure utilisée est le régime suspensif qui doit respecter certaines normes douanières et qui fait appel à l'utilisation de certains documents tels que :

- Connaissancement ;
- Note de détail ;
- Certificat d'origine ;
- Certificat de qualité du brut ;
- Attestation d'importation ;
- Autorisation de change ;
- Déclaration Préalable d'Importation (DPI).

1.3. Diagnostic de la gestion de distribution

La S.A.R. importe du brut destiné au raffinage afin d'approvisionner le marché intérieur et les pays de la sous-région (Mali, Gambie, Guinée) conformément au plan de fabrication.

1.3.1. Objectif de la procédure

La procédure de distribution a pour but :

- De formaliser les règles qui régissent les opérations de ventes sur le marché intérieur des produits pétroliers finis.
- D'assurer l'intégrité dans la démarche en vue d'une transparence optimale.

Pour réaliser ces objectifs, la direction générale en charge de cette activité, doit recevoir les commandes de sociétés au plus tard le mardi date de la réunion à 10h00mn. Ces sociétés doivent au préalable répondre aux conditions définies par la réglementation.

1.3.2. Domaine d'application

Cette procédure s'applique à toutes les sociétés ; les GPP (Grands Professionnels du Pétrole) tels que Total, Vivo (ex Shell) et Libya-oil et les Indépendants sénégalais tels que ELTON, TOUBA Oil, ORYX....qui exerce dans la distribution du marché intérieur et de l'export des produits pétroliers finis en cas d'excédent de production

1.3.3. Description de la procédure

Elle décrit le traitement des commandes en fonction des clients

- Au comptant
- A crédit

1.3.4. La Répartition

Le chef de section Programme fait le point des stocks S.A.R. dans les dépôts et à la raffinerie afin de pouvoir bien niveler la distribution des produits pétroliers. Le nivellement consiste donc ravitailler les clients en produits pétroliers en les mettant tous au même pied. Selon la réglementation, tous les clients doivent être à minimum 35 jours de stock c'est-à-dire qu'ils doivent avoir un stock de sécurité de 35 jours.

La S.A.R. fait donc le cumul de ses stocks dans les dépôts et à la raffinerie ainsi que la situation des stocks des clients pour pouvoir faire le nivellement et donner à chaque client la quantité qui lui revient.

La S.A.R. dispose de stocks en quantité suffisante

➔ Dans les dépôts

Elle honore toutes les commandes dans un délai de :

- 24h pour les clients à crédit et cash avec chèque certifié
- 72h pour les clients cash avec chèque de banque
- ➔ **Dans les dépôts et à la raffinerie**

Elle honore les commandes des indépendants dans un délai de :

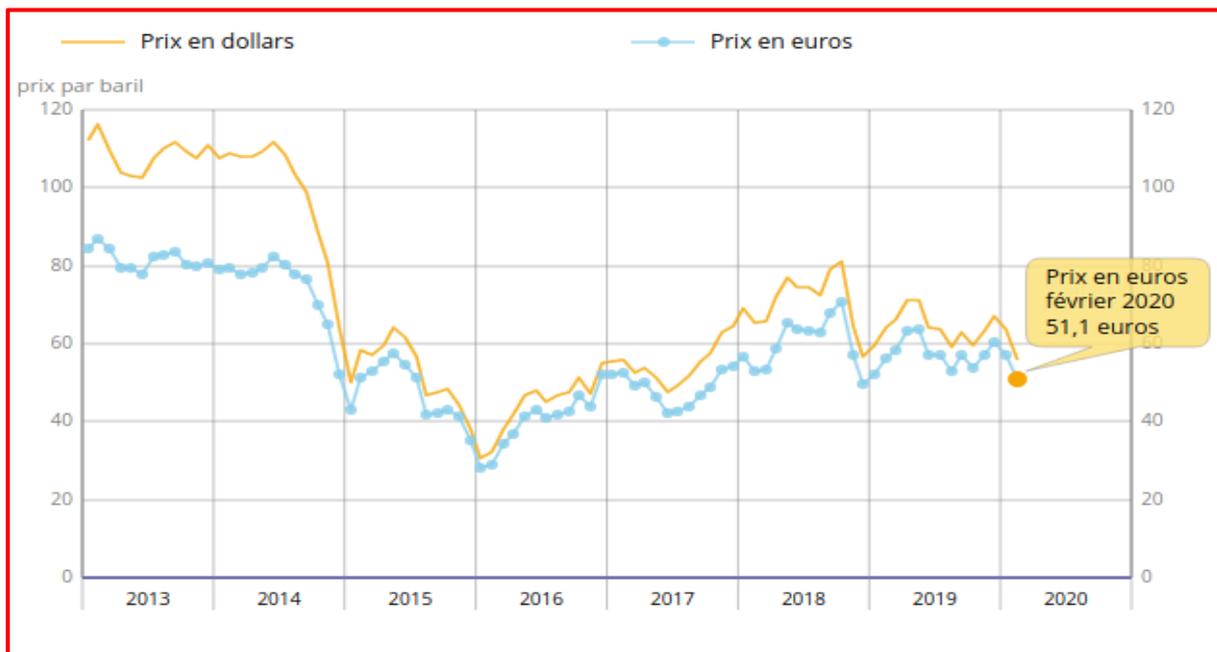
- 24h pour les clients à crédit et cash avec chèque certifiée
- 72h pour les clients cash avec chèque de banque.

1.4. Evolution du prix du pétrole Brent en février 2020

Le pétrole est une énergie fossile. Il est issu de la lente transformation sur plusieurs dizaines de millions d'années de micro-organisme végétaux et animaux déposés au fond des mers et soumis à de fortes pressions et température. On trouve on trouve des gisements pétroliers et gaziers un peu partout sur la planète .la genèse pétrolière est un processus lent qui comprend plusieurs étapes incontournables, lorsque les ingénieurs pétroliers étudient une zone, ils vérifient que ces différentes étapes se sont bien réalisées. Cela leur permet de déterminer si un gisement est rentable pour l'exploitation et s'il donnera du pétrole ou du gaz de qualité optimale. Les prix du baril de pétrole est fixé par les marchés internationaux. À titre d'exemple le BRENT (nom d'un gisement de la mer du nord) est la référence du pétrole brut sur les marchés boursiers d'une partie de l'Europe, de l'Afrique et de la méditerranée

Graphique n°1 : Prix du pétrole Brent en février 2020

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

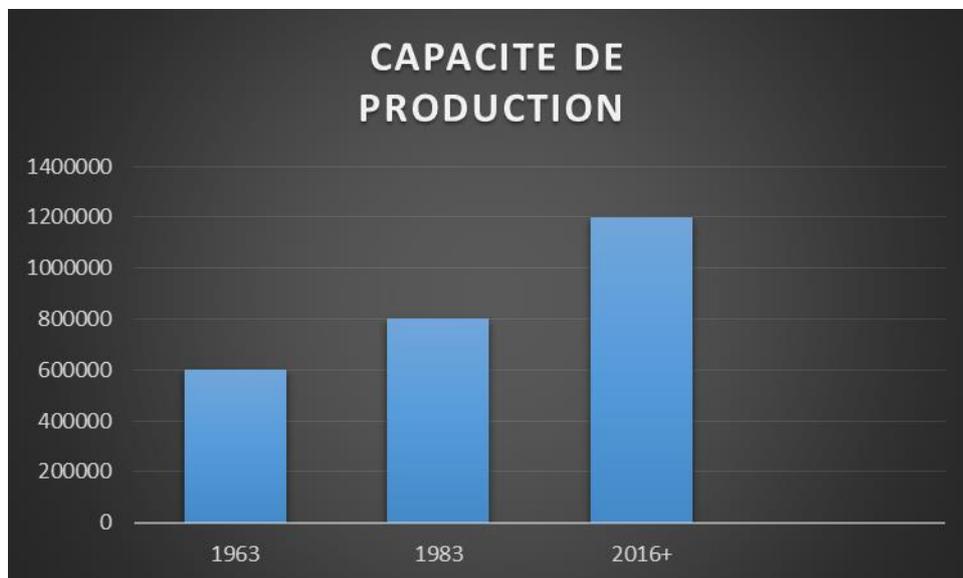


Source : <https://prix du baril.com>

Section II : Présentation, interprétation et analyse des résultats obtenus

2.1. Présentation des résultats obtenus par le biais des investigations

Question n° 1 : Quelle est la capacité de production de la SAR ?



Données en milliard de francs CFA

Source : enquête Khadidiatou Sarre

La SAR a été construite en 1961 et à démarrer ses activités deux ans plus tard. À sa naissance, la raffinerie avait une capacité de production de 600000 tonnes/an qui passait de 800000 tonnes/an en 1983 à 1200000 tonnes/an aujourd'hui. La SAR doit fournir au marché intérieur et de la

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

sous-région des produits liés aux hydrocarbures. Ainsi la structure croissante des marchés locaux et régionaux doit permettre à la SAR d'augmenter sa capacité de production en vue de satisfaire à la demande.

Question n° 2 : quelles sont les extensions de la SAR à moyen et long terme.

Tableau n°1 : visualisation de la SAR dans le moyen et le long terme

Moyen terme	long terme
<ul style="list-style-type: none">❖ Accroître sa capacité de production❖ Augmenter les exportations dans la sous-région❖ Etablir un plan d'investissement comprenant trois piliers :<ul style="list-style-type: none">- augmenter la capacité de production de 1,5 millions de tonnes / an pour satisfaire la demande- modernisation des équipements pour un pétrole plus efficace- procéder à un « Arret Mettal »	<ul style="list-style-type: none">❖ atteindre une capacité de production de 2500000 à 30000000 de tonnes par an❖ augmenter la capacité de stockage du pétrole brut❖ atteindre un investissement de 70millions d'euros pour la réaliser de ce projet.

SAR envisage d'accroître sa capacité à satisfaire les besoins du marché local et à augmenter ses exportations vers la sous-région, y compris le Mali, qui est déjà aujourd'hui un important importateur de nos produits. Nous avons élaboré un plan d'investissement de 2018 à 2020 comprenant trois piliers :

- ❖ Augmentation de la capacité de production à 1,5 millions de tonnes par an, ce qui permettrait de satisfaire 70% à 75% des besoins du marché intérieur
- ❖ Moderniser les équipements pour produire du pétrole brut plus efficacement
- ❖ Procéder à un «Arret Mettal» (arrêt temporaire au cours duquel une batterie de tests intensive est réalisée dans le but d'accroître la sûreté et la sécurité)

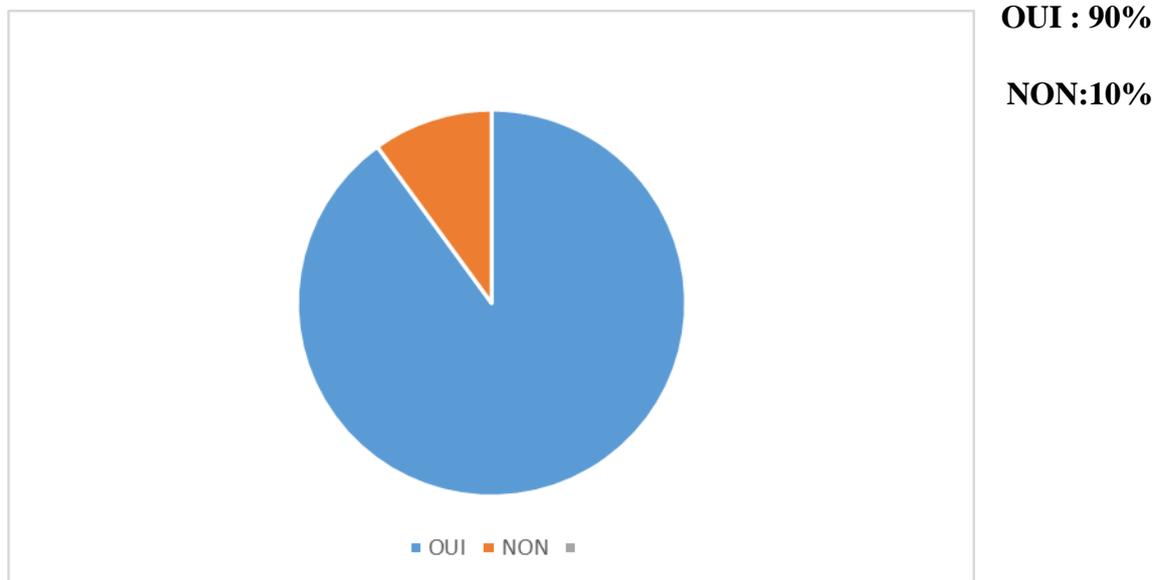
Après avoir atteint ces objectifs en 2020, notre prochain objectif sera d'atteindre une capacité de 2500000 à 30000000 tonnes par an. Ces chiffres nous permettront de satisfaire pleinement les besoins du marché intérieur tout en alimentant la croissance économique nationale jusqu'à 5%, ainsi que de réaffirmer notre position de partenaire stratégique des principales parties prenantes sur le terrain régional. Ces augmentations de la capacité de production devraient aller

Analyse du processus d’approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

de pair avec une forte augmentation des capacités de stockage du pétrole brut et des produits raffinés. L’investissement total pour atteindre ces objectifs est d’environ 70 millions d’euros.

Question n° 3 : Envisagez-vous de vous développer dans la zone actuelle de la raffinerie?

Diagramme circulaire de réponses obtenues :



→ Explications pour le choix du « oui » pour les agents qui représente la majorité des réponses :

Le “cercle du danger” (le cercle du danger est une zone déterminée autour de la raffinerie dans laquelle la population résidente pourrait être exposée à des risques industriels tels que la pollution ou des explosions), qui a été mentionné à plusieurs reprises dans la presse, n’est pas une question en tant que telle. Aucune population n’est à risque en raison des activités de la raffinerie dans son secteur d’activité. Cependant, nous devons améliorer la logistique du port à la raffinerie. Le parcours traverse plusieurs zones très peuplées pouvant présenter des risques potentiels.

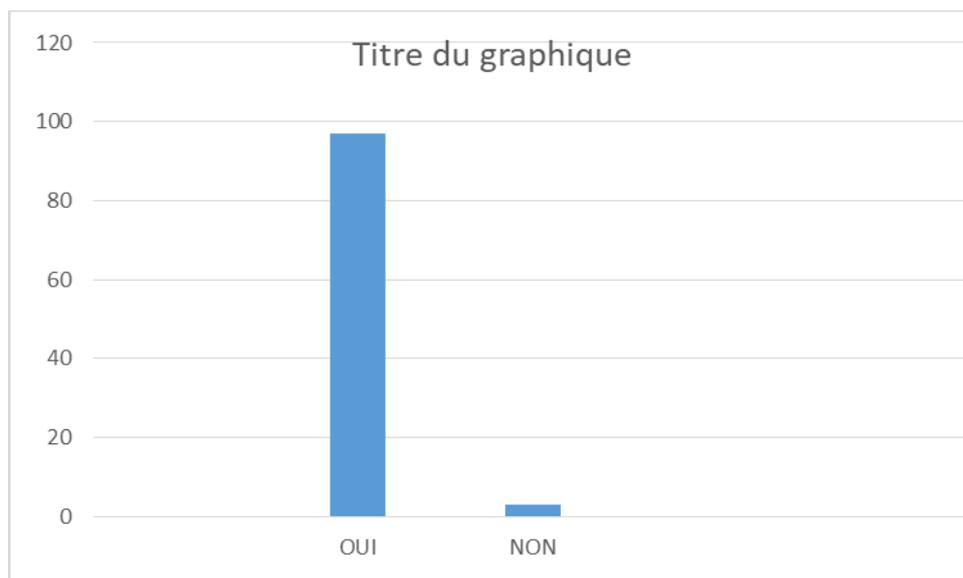
En termes d’expansion, la taille de notre terrain nous permet de construire de nouvelles infrastructures et d’atteindre les objectifs de capacité mentionnés précédemment. De plus, notre plan à long terme est de nous conformer aux normes Afri4 et Afri5. Un investissement phare en ce sens consiste à acquérir un hydrocraqueur capable de traiter le pétrole brut avec une concentration plus élevée de soufre et de produire des produits pétroliers plus écologiques. Cette stratégie s’inscrit dans la tendance mondiale en faveur d’une production d’énergie plus verte à

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

laquelle le SAR entend se conformer pleinement. Des travaux de conception et de construction appropriés permettront à la SAR d'atteindre tous ces objectifs ambitieux tout en restant dans cet espace.

Question n° 4 : Le gouvernement envisage-t-il d'augmenter la capacité de raffinage du pays dans son ensemble ?

Enquêtes effectués sur 100 personnes dont les 97 ont répondu OUI et les 3 ont répondu NON



➔ Réponse des oui

Le Sénégal a récemment procédé à plusieurs importantes découvertes en mer, ce qui stimulera la production et les perspectives d'exportation. En outre, le Sénégal et le bassin de MSGBC sont relativement sous-explorés en ce qui concerne l'exploration en offshore profond et inexplorés en ce qui concerne l'exploration ultrade. Compte tenu de l'expérience d'autres pays du continent, nous sommes très optimistes quant au potentiel de nouvelles découvertes à venir dans un proche avenir. Le gouvernement du Sénégal a exprimé le souhait de faire de notre pays la plaque tournante énergétique de l'Afrique de l'Ouest, ce qui justifie donc la construction d'une deuxième raffinerie plus grande pouvant traiter entre 5 et 100000000 tonnes par an, similaire aux raffineries de Dangote au Nigéria. Cette unité serait capable d'exporter massivement vers le continent et serait également à la portée de nouveaux marchés, compte tenu de la position stratégique du Sénégal vis-à-vis de la Méditerranée, de l'Europe et de l'Amérique latine. Ainsi, entrer en concurrence avec les raffineries asiatiques en Inde et en Chine.

→ Réponse des non :

Ils pensent que l'Etat doit plus se pencher sur la politique de la bonne gouvernance de la SAR au lieu d'envisager à augmenter sa capacité de raffinage.

Question n° 5 : Quel modèle de financement est envisagé pour les projets d'expansion de la SAR ?

→ Réponse obtenue

SAR a avant tout une mission de service public visant à fournir à la population sénégalaise des produits à base d'hydrocarbures. Le Fonds de sécurisation des importations de produits pétroliers (FSIPP) a été créé en 2006 pour soutenir cette mission et mettre en valeur les ressources naturelles du pays. Nous sommes en mesure de réinvestir une partie des flux de trésorerie provenant de ce fonds dans des projets de modernisation afin de maximiser l'efficacité de nos opérations. Ce modèle de fonds a considérablement accru la confiance de nos actionnaires en notre solidité financière.

2.2. Analyses et interprétations des résultats issus de la recherche documentaire

Dans cette partie, nous allons essayer d'analyser les résultats issus de la recherche documentaire ci-dessus afin de pouvoir donner notre point de vue sur les aspects soulignés.

Comme entre autres difficultés, la gestion des approvisionnements et des stocks constitue de plus en plus une préoccupation des dirigeants d'entreprises. Aussi, les entreprises sont-elles astreintes à l'élaboration des stratégies leur permettant d'atteindre leurs objectifs à travers une distribution régulière et croissante de leurs produits.

En amont de toute distribution de produits finis, il est sans nul doute que l'approvisionnement et le stockage des intrants et produits finis constituent une action d'importance capitale. Aussi capitale en ce sens qu'elle se justifie par les soucis légitime de pérenniser le cycle d'exploitation.

En effet, les stocks constituent des valeurs d'exploitation à gérer. Toutefois, leurs existences engendrent des coûts. Lorsque des stocks sont moins importants, l'entreprise est menacée de rupture de stock qui désorganise le processus de fabrication. Cette rupture crée des coûts supplémentaires et surtout entache l'image de marque de l'entreprise. A contrario, lorsque les

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

stocks sont trop importants, ils constituent des immobilisations qui gonflent le prix de revient et perturbent l'équilibre de la trésorerie.

Cependant nous constatons que depuis sa création en 1961, la SAR première raffinerie de l'Afrique de l'Ouest est en train d'augmenter ces capacités de stockages qui sont passées de 600000 à 1200000 tonnes par an pour pouvoir satisfaire à la demande. Confrontée à un réel danger des employés et des personnes environnantes la réponse à la question posée serait de veiller scrupuleusement aux normes de sécurité et de sûreté des personnes mais aussi aux normes environnementales pour éviter tout danger susceptible de nuire à quiconque.

Un bon choix des canaux de distributions à savoir : un canal long un canal court ou un canal direct aiderait la SAR pour l'acheminement des hydrocarbures.

Augmenter sa capacité de raffinage du pays dans son ensemble pourrait être une chose bénéfique pour plusieurs raisons. Sur le plan économique, elle permettra à la SAR d'augmenter son chiffre d'affaire, de satisfaire le marché national et sous régional. La SAR pourra augmenter sa gamme de produits raffinés mais aussi la création d'emploi serait aussi un aspect essentiel pour le développement du pays.

2.3. L'analyse SWOT de la SAR (force, faiblesse, menace, opportunités)

Nous allons présenter la matrice SWOT de la Société Africaine de Raffinage afin de voir de près les problèmes que confronte cette société mais aussi de voir les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces.

FORCE	FAIBLESSE
<ul style="list-style-type: none">❖ Compétence du personnel❖ Longue expérience de la SAR dans le raffinage du pétrole❖ Maîtrise des données internationales et des sources d'approvisionnement❖ Capacité de stockage énorme	<ul style="list-style-type: none">❖ Vétusté des installations et des pipelines❖ Faible production❖ Faiblesse des pressions de pompage❖ Retard de paiement de certains clients et de l'Etat
MENACE	OPPORTINUTES
<ul style="list-style-type: none">❖ réel menace sur le danger qu'occasionne la fuite des pipes	<ul style="list-style-type: none">❖ Elargissement du marché des produits pétroliers au Sénégal et dans les pays de la sous-région

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

<ul style="list-style-type: none">❖ Présence d'usines voisines présentant de réels dangers (environnement, sécurité, etc.)❖ Urbanisation croissante autour de la S.A.R. et le long des pipes❖ Instabilité des cours du baril de pétrole et des devises	<ul style="list-style-type: none">❖ Augmentation de la capacité de production du pétrole brut avec l'exploitation des gisements de pétrole retrouvés au Sénégal d'ici 2022
--	--

Section III : Proposition des suggestions et recommandations à l'égard de la SAR

Au terme de notre étude sur l'analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal nous sommes amenés à présent à envisager des recommandations. Des recommandations que nous aurons du mal à proposer car l'activité de la SAR ses dernières a été menée dans les règles de l'art.

Mais néanmoins, nous pouvons dire que certains aspects doivent être revus et nous espérons que ces recommandations peuvent aider l'entreprise à l'amélioration de son activité de. Cette contribution se fera à travers quelques recommandations et suggestions.

➔ SUGGESTIONS

L'efficacité d'un système d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal dépendra d'une bonne gestion et planification des besoins du marché. la S.A.R. doit songer à augmenter son parc de stockage qui freine les commandes de tanker car ne pouvant recevoir la quantité de brut nécessaire destinée au raffinage pour l'approvisionnement du marché national en produits pétroliers.

Elle doit aussi s'investir dans la rénovation de ses unités de fabrication pour que ces dernières soient en mesure de transformer toute catégorie de brut pour satisfaire la demande qui ne cesse d'accroître de jour en jour. Les installations de la S.A.R. ne sont pas aptes au raffinage d'une grande variété de brut, ce qui entraîne un nombre limité de fournisseurs. la SAR doit songer à remplacer les pipelines pourvu de leur ancienneté .ces pipelines occasionnent souvent des fuites et se mélangent avec la nappe phréatique cause un énorme danger sur la santé des populations Ceci a des conséquences néfastes dans la chaîne logistique de l'entreprise car l'offre est inférieure à la demande.

➔ **Tableau n°3 : Proposition des recommandations à l'égard de la SAR**

RECOMMANDATIONS

- ❖ Elargir un périmètre de sécurité de sûreté des pipes sur les populations environnantes
- ❖ Remplacer les pipelines par des Sea -line
- ❖ Augmenter son parc de stockage qui freine les commandes de tanker pour pouvoir recevoir une grande quantité de pétrole brut destinée au raffinage et à l'approvisionnement du marché national et sous régional.
- ❖ Elargir les installations de la SAR qui ne sont pas aptes au raffinage d'une grande variété de pétrole brut pour augmenter davantage le nombre de fournisseurs pour que l'offre soit supérieure à la demande.
- ❖ Il doit être recommandé à l'Etat d'œuvrer pour un maintien de toutes les activités de la SAR, particulièrement celle relative à l'approvisionnement en hydrocarbures. Cela permettra un assainissement du climat social par le maintien du personnel

CONCLUSION

Analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal : Cas de la Société Africaine de Raffinage

En somme, l'étude faite sur l'analyse du processus d'approvisionnement et de distribution des produits pétroliers au Sénégal en général et de la SAR en particulier nous a permis de comprendre un peu plus le caractère stratégique du secteur des énergies pour un pays non producteur de pétrole comme le Sénégal.

Le Sénégal est pour l'instant un pays non producteur de pétrole. Cela accentue la dépendance du pays vis-à-vis des pétroles qui est la principale source d'énergie de presque toutes les activités économiques du pays.

A cet effet, nous avons pensé que l'analyse de l'approvisionnement et de la distribution de ces hydrocarbures vient à son heure étant donné que la population se plaint depuis plusieurs années de la cherté et des pénuries des produits pétroliers ainsi que des délestages.

Cette situation est due essentiellement aux difficultés que rencontre la Société Africaine de Raffinage (SAR), et le problème de fluctuation du prix du baril de pétrole en hausse perpétuelle a des répercussions négatives sur l'économie de part et d'autre et une augmentation des prix des biens de consommation entraînant une baisse du taux de croissance.

En vue d'apporter des solutions à la récurrence du problème d'approvisionnement et de la distribution correcte du marché national en hydrocarbure, nous avons analysé l'approvisionnement et la distribution des hydrocarbures au Sénégal en général et pour la SAR en particulier.