

# REPUBLIQUE DU SENEGAL



UN PEUPLE - UN BUT - UNE FOI

\*\*\*\*\*

**Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation**  
**Direction générale de l'enseignement supérieur**

\*\*\*\*\*



7, Avenue Faidherbe BP 21354 - Dakar  
Tel : +221 33 849 69 19  
Fax : +221 33 821 50 74  
Email : [supdeco@supdeco.sn](mailto:supdeco@supdeco.sn)

Point E Rue de Kaolack  
Tél : +221 33 859 95 95  
Fax : +221 33 821 50 74  
Email : [ist@supdeco.sn](mailto:ist@supdeco.sn)

## **Agrément n° 01/AG/SAC/ME/DES**

**Mémoire de fin d'études pour l'obtention du diplôme de  
Master en Management du Transport et en Logistique**

**Domaine : Transport Logistique**

**OPTION : Supply-chain**

**Thème :**

**L'étude de l'importance de la logistique dans l'organisation des  
compétitions sportives au Sénégal : cas du stade Léopold Sédar Senghor**

**Présenté par :**  
**Abdou Magib Ndiaye**

**Sous la direction de :**  
**M. Djiby LY**  
**Enseignant – chercheur à l'IST**

**Année académique : 2019/2020**

## **DEDICACES**

Ce travail est dédié à ma mère Anna Dite Marie Ba et à mon feu père Amadou Bamba Ndiaye que la terre lui soit légère pour tous les efforts consentis à mon égard, le soutien tout au long de mon cursus scolaire de la maternelle jusqu'à présent.

### **Merci Maman !**

A toute ma famille mes frères, sœurs, à mon père Thiérno Seck, à tous mes amis et proches.

## REMERCIEMENTS

Je remercie personnellement le Ministre des sports **Matar BA**, à la Directrice de la formation **Madame Diallo**, à la Directrice du stade Madame **Cécile Faye** pour la mise en œuvre de ma formation.

A l'ensemble du personnel du stade Léopold Sédar Senghor qui m'a permis de réaliser ce travail.

Je remercie mon encadreur M. Djiby ly, pour la qualité de son encadrement, sa patience et sa disponibilité durant la préparation de mon mémoire.

Je remercie mes camarades de promotion avec qui j'ai partagé pleins de choses durant ces deux années particulièrement à Baye Abdoulaye Diéye et Aminata Séye.

A tous mes professeurs pour leurs disponibilités, leurs patiences et leurs qualités d'enseignement.

Enfin mes sincères remerciements à tout le personnel de l'institut supérieur des transports.

## SOMMAIRE

DEDICACES .....	I
-----------------	---

REMERCIEMENTS .....	II
SOMMAIRE .....	II
RESUME.....	III
LISTE DES ABREVIATIONS .....	V
INTRODUCTION.....	1
CHAPITRE 1 : CADRE THEORIQUE.....	4
CHAPITRE2 : CADRE METHODOLOGIQUE.....	23
Chapitre 1 : Le cadre de l'étude et analytique :.....	29
Chapitre 2 : Interprétation et recommandation.....	48
CONCLUSION ET PERSPECTIVES .....	56
BIBLIOGRAPHIE .....	VII
WEBOGRAPHIE.....	VIII
LISTE DES ANNEXES .....	XI

## RESUME

La logistique est le point focal de toutes les organisations des compétitions en amont et en aval. Les disciplines sportives ont leurs spécifications, leurs attractivités par rapport au choix de l'infrastructure qui doit abriter les compétitions. L'étude de la faisabilité, de l'organisation, de l'homologation des fédérations internationales, de la structure qui et le matériel répondant aux besoins du sport doivent accueillir la compétition.

Le stade LSS est une infrastructure multifonctionnelle et pluridisciplinaires, il a une capacité de 60000 places et 05 catégories de tribunes : loge, annexe loge, tribune couverte, virage et tribune découverte. Il a des grandes salles pour les sports de combat, pouvant accueillir les rencontres de 200 personnes, un parquet de basket-ball pour les compétitions à toit fermé, un hall, un centre d'accueil de 500 personnes, un parking extérieur et intérieur. Le stade prend les dispositions pour les organisations qui doivent s'y dérouler en mettant en place la logistique disponible avant la manifestation, accompagne le jour, et donne des informations pour les dommages causés. Les réparations sont entièrement endossées par les organisateurs à travers une convention ratifiée par les deux parties.

Les variétés de gazon, le manque d'eau, les surcharges du calendrier de jeu posent des problèmes pour la verdure du gazon. Le personnel constitué des bénévoles : il manque de professionnalisme et de rigueur pour la gestion.

L'étude comparative avec wembley nous montre qu'en Afrique nous avons des stades jeunes, un climat favorable pour les activités de photosynthèse pour régénération du gazon mais nous ne parvenons pas à préserver les lieux.

Les projets d'avenir : un statut juridique pour pouvoir négocier les contrats et avoir une décision sur les manifestations qui doivent s'y dérouler, un suivi, une évaluation pour parvenir aux gros moyens pour combler le manquement.

Le parking sera aménagé pour des terrains mobiles déplaçables, des terrains synthétiques, une piscine et un espace jeune. L'objectif parking ne sera pas détourné, mais il permettra de ne plus en faire une occupation à tous les riverains : garage mécanique, désordre, auto école etc.

**Mots clés :** la logistique des sports, l'organisation de l'événement sportif, les disciplines sportives, spécification, surcharge, pelouse, terrain mobile, variété de gazon.

## **ABSTRACT**

Logistics is the focal point of all upstream and downstream competition organizations. Sports disciplines have their specifications, their attractiveness in relation to the choice of the infrastructure that should host the competitions. The study of the feasibility, organization and approval of the international federations of the structure which must host the competition and the equipment meeting the needs of the sport.

The LSS stadium is a multifunctional and multidisciplinary infrastructure, it has a capacity of 60,000 seats and 05 categories of stands: box, annex box, covered stand, turn and discovery stand. It has large rooms for combat sports, which can accommodate meetings of 200 people, a basketball court for closed-roof competitions, a hall, a reception center for 500 people, outdoor and indoor parking. The stadium makes arrangements for the organizations that must take place there by setting up the logistics available before the event, accompanies the day, and gives information for the damage caused. Repairs are fully endorsed by the organizers.

Turf varieties, lack of water, overloading the playing schedule pose problems for the greenery of the turf. Staff made up of volunteers: it lacks professionalism and rigor in management.

The comparative study with wembley shows us that in Africa we have young stages, a favorable climate for photosynthesis activities for lawn regeneration but we are unable to preserve the places.

Plans for the future: a legal status in order to be able to negotiate contracts and have a decision on the events to take place there, follow-up, an evaluation to reach the big means to fill the gap.

The car park will be fitted out for movable mobile grounds, synthetic pitches, a swimming pool and a youth area. The parking objective will not be diverted, but it will no longer make it an occupation for all residents: mechanical garage, disorder, driving school.

**Keyword definitions:** Sports logistics, the organization of the sporting event, sports disciplines, specifications, overload, green, terrain changing, green variety.

## LISTE DES ABREVIATIONS

**FIFA** : Fédération internationale de football amateur

**DIS** : Direction des infrastructures sportives au Sénégal

**CAF** : Confédération Africaine de football

**LSS** : Léopold Sédar Senghor

**CNOSS** : Comité national olympique sportif sénégalais

**FSA** : Fédération Sénégalaise d'athlétisme

**ESPACE VERT** : Les jardiniers qui s'occupent du gazon et du traçage.

**DAPS** : Direction des activités physiques et sportives

**DHC** : Direction de la haute compétition

**IAAF** : International Association of Athletics Federations,

**FSF** : Fédération sénégalaise de football

**CNG** : comité national de gestion de la lutte

**FFF** : Fédération française de football

**CNEPS** : centre d'éducation sportive et populaire

**BCI** : Banque centrale internationale

## INTRODUCTION

Dans chaque organisation d'une compétition nécessite une étude pour bien mener on doit se poser certains nombre de questions : si elle est attractive ou non? Pour le lieu de déroulement et les matériaux pour la discipline ou pour l'infrastructure sportive ou doit se dérouler l'organisation d'une compétition sportive.

La gestion repose sur un cadre institutionnel qui est l'ensemble des textes qui le créent et fondent son existence. Ce sont des lois du pays, le décret de la création, les règles nationales, les statuts et règlements intérieurs.

Nous avons constaté que chaque discipline à sa spécification pour l'athlétisme un tartan pour le parcours ; des haies, le football nécessite une bonne pelouse avec une distance réglementaire comprise entre 90 à 120 mètres de longueur, 45 à 90 mètres de largeur, une bonne sécurité dans l'infrastructure sont les mesures à prendre pour une homologation continentale **CAF** ou internationale pour la **FIFA** .

L'infrastructure doit être mise en commodité avec la discipline qui doit s'y dérouler en respectant les règles internationales de chaque compétition donnée, est affiliée à une fédération nationale qui est installée par la Direction des activités sportives démembré du ministère des sports. La fédération reçoit les règles du jeu sur laquelle elle est affiliée qui peuvent changer par le temps pour le déroulement et les mesures à prendre pour la discipline donnée sur le terrain de jeu et le jeu lui-même. Après la validation l'infrastructure doit être informée à temps et se conformer aux normes internationales pour la discipline, le logisticien prend les mesures idoines pour le respect des règles et le déroulement de la compétition. Le stade a une idée sur chaque compétition déjà effectuée en son sein, les règles postérieures doivent être communiquées pour se conformer aux normes internationales sur la discipline donnée.

C'est dans cet ordre d'idée que s'intitule notre sujet l'utilité de la logistique dans une organisation de compétition au Sénégal dans le stade multifonctionnel Léopold Sédar Senghor, il peut recevoir des compétitions sportives à toit ouvert et des concerts sur la pelouse et à toit fermé dans les salles pour les sports de combat, d'arme. Il a une grande diversité pour les compétitions à grande envergure, dans son historique le Président Abdoulaye Wade a prêté serment dans cette infrastructure avec un monde fou le stade a su contenir la population.

Le stade a abrité beaucoup de compétitions attractives dans le choix de la logistique d'avoir assez de place pour les spectateurs, il a les matériaux adéquats pour le déroulement des activités

physiques et sportives aux normes internationales, il est doté d'un grand espace de l'intérieur, un parking extérieur et intérieur et beaucoup d'issues de sortie en cas d'incendie et d'évacuation dans le déroulement d'une festivité sans dérangé la pelouse, le tartan ou se trouve l'activité.

Le choix du lieu adéquat, de l'organisation, du déroulement, du matériel utilisé pour la discipline sont d'une utilité capitale pour une bonne organisation. Dans le passé l'administration parlait de comptable matière pour la réception des colis, le comptage et le magasinage maintenant la logistique est le point incontournable de toutes les organisations solutionne tous les problèmes dans un délai raisonnable.

Le stade est doté d'une grande logistique matérielle, matelas, centre d'accueil, il peut loger 500 personnes et d'une grande superficie de 154 000 m<sup>2</sup>, répondant aux attentes de toutes les compétitions à toit ouvert qui peuvent se dérouler dans la pelouse ou le tartan et à toit fermé qui peut se dérouler dans les salles avec un effectif réduit (taekwondo, judo, karaté, scrabble...). Les compétitions attractives le stade Léopold Sédar Senghor est le meilleur choix avec sa capacité de 60 000 places numérotées. La gestion et le suivi recourent à une bonne logistique. Le personnel chacun sait ce qu'il doit faire ayant une expérience de plus de dix (20) dans le service du stade dans chaque festivité la direction sort la note de service il s'y conforme. On peut réagir pour donner les solutions en cas de besoin et résoudre des problèmes dans le cadre du travail.

Nous portons à notre étude sur la présentation du stade et son contexte.

- L'étude et le choix de l'infrastructure pour abriter la compétition qu'on doit dérouler dans le stade.
- L'utilité de la logistique dans l'organisation des compétitions.
- L'étude comparative de l'infrastructure moderne cas de Wembley.
- Les perspectives d'avenir pour l'infrastructure du stade Léopold Sédar Senghor.

Nous tenterons de résoudre les problèmes dans notre analyse et apporter des solutions dans les organisations qui doivent se dérouler dans le stade, les cas confrontés et les solutions apportées. Pour mieux appréhender le thème on va relater le cadre théorique et méthodologique pour cerner les aspects liés au contexte de l'étude, la problématique, aux objectifs, aux hypothèses de recherche, la définition des différents concepts de l'étude, à la revue de la littérature et la délimitation de la zone d'étude.

On relatera le cadre analytique et des recommandations qui constituent l'essentiel de notre étude qui parlera des questions liées à la présentation des résultats de recherche. Enfin on adaptera

notre recherche pour les recommandations et les nouvelles infrastructures modernes de notre pays.

Nos infrastructures sportives au Sénégal se dégradent très tôt, la gestion et les suivis évaluations ne se font pas après les compétitions car les utilisateurs ne reviennent pas après les compétitions.

L'infrastructure l'eau est la plus importante pour l'arrosage et le nettoyage le stade doit être muni d'un forage pour son bon fonctionnement. Les usagers doivent être conscients que le stade est un patrimoine national, après l'utilisation l'émotion ne doit pas être cause pour gêner l'infrastructure sportive.

Les critiques peuvent résoudre les problèmes liés à la gestion de l'infrastructure sportive et penser à la sauvegarde et une augmentation du budget de fonctionnement pour un meilleur entretien des locaux du stade et une bonne suivie évaluation.

**PREMIERE PARTIE :**  
**CADRE THEORIQUE**  
**ET**  
**METHODOLOGIQUE**

**CHAPITRE 1 : CADRE THEORIQUE**

Dans ce présent chapitre consacré au cadre théorique de l'étude, nous aborderons successivement le contexte de l'étude, l'intérêt du sujet, la problématique, les objectifs de l'étude, les hypothèses de recherche, la clarification des concepts et la revue critique de la littérature.

### **Section 1 : Contexte de l'étude :**

A l'origine, le terme logistique appartient au monde militaire et désigne ainsi la gestion au mieux du ravitaillement, du logement et du transport des troupes.

Par la suite le terme à été étendu au monde de l'entreprise pour désigner la gestion des flux matières et matériel, en entrée comme en sortie, des stocks et du transport des produits.

En effet la logistique est d'une importance capitale dans toutes organisations en amont et en aval car elle intervient dans l'élaboration, dans le déroulement, dans la phase finale jusqu'à l'information de l'après événement. Elle répond aux besoins d'analyses et de fonctionnement dans la structure sportive, car le matériel que l'on doit utiliser pour les besoins de traçage, d'arrosage, tondage, d'entretien du stade, des équipements des salles et vestiaires sont d'une logistique capitale pour l'organisation des événements sportifs.

Le pays à un seul stade pour accueillir les compétitions internationales qui est le stade de Thiés Lat Dior pour les compétitions footballistiques homologué par la FIFA.

Nous avons plusieurs stades qui ne sont pas fonctionnels pour accueillir les compétitions internationales, on ne peut pas se rabattre sur un autre en cas de dommage, d'impraticabilité ou d'incendie.

Cependant les stades nécessitent un repos biologique après les compétitions sportives, pour le football au Sénégal on a un calendrier très chargé allant des catégories en équipe nationale et le championnat national Sénégalais. Pendant les qualifications des matchs internationaux, le stade est surchargé car les équipes doivent s'entraîner la veille à l'heure du match.

En outre la majeure partie des jeux de la jeunesse peut se dérouler en son sein, il a les normes internationales en termes de parking extérieur et intérieur. Il a la possibilité d'avoir plusieurs jeux en même temps sans gêner la fonctionnalité d'autres disciplines. Notre pays n'est pas encore doté de village olympique pour loger tous les athlètes pendant les compétitions on peut utiliser le centre d'accueil durant les jeux olympiques de la jeunesse.

Le Sénégal a un seul stade LSS multifonctionnel pouvant abriter plusieurs compétitions sénégalaises avec une grande autonomie et une indépendance particulière sans gêner la présence

d'une autre discipline. Le stade est en dégradation continue qui est confronté à un problème de fonctionnement et de gestion de l'infrastructure sportive. C'est pourquoi avec l'arrivée du Président Macky Sall le parlement a décidé de réduire le budget de fonctionnement passant de 500 (cinq cent) millions à 85 (quatre vingtCinq) car le stade était mal géré par nos aînés du ministère de la jeunesse et des sports.

La logistique et le sport sont indissociables, dans n'importe quelle organisation l'événement nécessite un minimum de logistique : le matériel pour la compétition donnée, le lieu du déroulement, les ballons, maillots de sport pour le football, les haies, point de départ pour les athlètes. De nos jours les acteurs footballistiques réfléchissent la pandémie et la logistique à utiliser : les masques, gants, gestes barrières pour éviter la propagation de la maladie covid-19. La logistique dépend de la spécification de la discipline donnée pour se confronter à la réglementation en vigueur, elle est primordiale pour une organisation sportive.

La bonne gestion des infrastructures sportives, la durabilité, le choix des personnes qualifiées, l'achat des bons matériaux pour un bon suivi découlent d'une bonne logistique interne et externe.

La segmentation du stade dans l'organisation des compétitions sportives : la porte en face du lycée est strictement réservée à la loge présidentielle, la loge, les annexes loges, et la tribune couverte.

- **La tribune couverte**

La pause du match la loge présidentielle est au salon présidentiel pour les besoins et les diners de gala. C'est une zone très calme et sécurisée pour les autorités dans les manifestations et un parking intérieur. La salle de la vision des caméras se trouve en dessous de la tribune couverte pour voir le déroulement et les réactions en cas de problème dans les compétitions ou alerter le service gendarmerie pour les mesures idoines. C'est une salle où on observe les voleurs, les perturbateurs, les destructeurs, les jeteurs de pierre pour les recueillir au milieu des manifestations et sécurisant les salles, bureaux et matériaux dans le stade.

La loge est au salon d'honneur pour les billets à partir de 100 000 francs. Elle a des toilettes **V.I.P** pour les spectateurs loge et un diner à la pause du match. L'attractivité est très réduite dans cette zone, la sécurité très présente et bien éclairée.

Les acheteurs des billets de la tribune découverte et des virages n'ont pas accès à la zone couverte.

Les guichets ne se trouvent pas dans la zone loge, c'est pour réduire la fréquentation et le choix des spectateurs.

Les billets sont vendus le plus souvent avant le jour de la compétition pour faciliter l'accès et une meilleure organisation sportive.

Les abris pour les joueurs remplaçants, les coachs et les arbitres se trouvent en face de la tribune couverte.

- **La tribune découverte**

Les deux autres portes allant à Grand Médine et l'Unité 26 des parcelles assainies c'est les lieux où se trouvent les guichets et l'entrée pour la tribune découverte et deux les virages.

Cette zone est parfois surchargée dans les compétitions à grande envergure, c'est souvent appelé zone à problème : les dommages se produisent dans les lieux et les jets de pierre après les rencontres. La zone découverte les toilettes sont chargées, les portes moins accessibles, moins éclairées, la sécurité réduite.

Les vestiaires des joueurs se trouvent en dessous de la tribune découverte, qui posent des problèmes à l'entrée ou à la sortie des joueurs de football.

Les guichets se trouvent dans cette zone permettant une queue pour l'achat, des fouilles devant les portes respectives avant l'entrée dans les tribunes.

C'est dans ce contexte que nous avons choisi de faire **l'analyse de l'importance de la logistique dans l'infrastructure sportive au Sénégal : le cas du stade Léopold Sédar Senghor**.

## **Section 2 : La problématique**

Dans toutes les organisations la logistique est le centre de décision incontestable, le choix du lieu adéquat de déroulement, le nombre de personnes, le matériel qu'on doit utiliser, l'accessibilité. La logistique intervient dans l'étude pour l'élaboration, elle organise à travers les matériels utilisés dans le déroulement de l'activité jusqu'à l'enlèvement total des matériaux après l'événement.

Notre étude porte sur l'organisation des compétitions sportives : le lieu où se déroulera l'événement (le stade Léopold Sédar Senghor).

L'équipement renvoie pour sa part à un rituel de mise en place d'une part et d'autre à l'ensemble des objets disposés en vue d'un usage déterminé, qui dépendra de la compétition à organiser dans l'infrastructure sportive.

Le stade Léopold Sédar Senghor qui est pluridisciplinaire répond à une logistique importante dans chaque compétition à sa propre logistique : footballistique, athlétisme, rugby, tir à l'arc, lutte, javelot, saut en longueur, saut en hauteur, saut dorsal, marche, course de haies, relaie, marathon, lance de disque, de marteau...

En effet il ya un matériel qu'on doit utiliser et des aménagements à faire sur chaque discipline sportive pour le bon déroulement de l'organisation et des déménagements après la compétition. Il ressort de notre analyse que sans logistique il ne peut pas avoir de compétition et de spécification d'une discipline sportive.

Pour bien cerner notre sujet, nous avons jugé nécessaire de poser la question suivante :

Quelles sont les fonctions de la logistique interne et externe de l'infrastructure ?

Dans notre sujet nous nous poserons des questions :

- 1) Est-ce que la compétition est attractive ?
- 2) A quel moment la logistique doit intervenir ?
- 3) La logistique du stade Léopold Sédar Senghor est elle au point pour l'organisation des compétitions sportives ?

### **Section 3 : Les objectifs de l'étude :**

#### **✓ Objectif général :**

L'objectif général envisagé dans ce travail est d'organiser la gestion de l'infrastructure sportive. Pour l'aboutissement de notre étude nous avons fractionné l'objectif général en objectif spécifique ci-dessous.

#### **✓ Objectif spécifique :**

- Identifier les problèmes de la gestion infrastructurelle
- Définir une logistique permettant de mener à bien le travail dans les secteurs d'activités.
- Expliquer la gestion et les taches logistiques dans l'infrastructure.

### **Section 4 : les hypothèses de recherche**

Les hypothèses de recherches sont souvent des réponses anticipées aux questions spécifiques en vue d'une confrontation aux données empiriques. Nous avons ainsi élaboré les hypothèses suivantes pour traiter notre problématique.

- L'attractivité d'une compétition sportive est fonction de la discipline sportive organisée.
- La place de la logistique est déterminante avant pendant et après l'organisation des compétitions sportives.
- La logistique du stade LSS impacte – t- elle à l'organisation des compétitions sportives actuelles.

### **Section 3 : Clarification des concepts**

#### **Etude :**

Travail de l'esprit qui s'applique à connaître, à approfondir quelque chose : se consacrer à l'étude. Effort intellectuel tourné vers l'acquisition de connaissance, vers l'apprentissage.

L'objet d'étude est le thème ou le sujet qui va être soumis à un examen, auquel on va porter une étude.

Apprentissage, travail pour apprendre ou approfondir des savoirs, examen approfondie de quelque chose, analyse.

L'étude détaillée d'un texte : ouvrage résultant d'un travail intellectuel de rechercher l'observation, publier une étude sur l'économie américaine.

C'est un effort intellectuel orienté vers l'observation et la compréhension des êtres, des choses, des événements. **(Selon le dictionnaire Larousse)**

Travail de l'esprit qui consiste à apprendre, à approfondir.

Effort intellectuel pour acquérir des connaissances, effort intellectuel consacré à l'observation ou à l'intelligence, de comportement, de situation, de chose. **Selon le dictionnaire Reverso.**

#### **Importance :**

C'est le degré de force, d'intensité, de valeur, d'intérêt de quelque chose ou de quelqu'un. Une agglomération d'importance moyenne. Caractère de quelque chose ou de quelqu'un qui est

important, considérable par son rôle, son intérêt, son influence. Il est conscient de l'importance qu'il a au sein du groupe.

Adjectif qui importe, qui est majeur, conséquent, considérable ou un grand intérêt.

Synonymes : absolu, besoin, creuse, essentiel, futile, impérieuse, impérieux, inutile.

**Selon le Larousse.**

Caractère de ce qui est important : gravité, intérêt. Mesurer l'importance d'un évènement. Un fait de la plus haute importance. Cela n'a aucune importance, c'est sans importance : cela ne fait rien.

(PERSONNES) Autorité, prestige que confèrent un rang social élevé, de graves responsabilités, un talent. Elle est pénétrée de son importance.

D'importance locution adjectivale invariable : important. L'affaire est d'importance.

**Selon le dictionnaire Robert.**

**La logistique :**

Ensemble des opérations ayant pour but de permettre aux armées de vivre, de se déplacer, de combattre, d'assurer les évacuations et le traitement médical du personnel.

C'est l'ensemble de méthodes et de moyens relatifs à l'organisation d'un service, d'une entreprise, et comprenant les manutentions, les transports, les conditionnements et parfois les approvisionnements. **Selon le dictionnaire Larousse**

Elle peut se définir comme l'activité cherchant à maîtriser les flux physique d'une entité afin de mettre à disposition et de gérer des ressources correspondant aux besoins. Il s'agit donc d'optimiser la gestion des moyens pour atteindre les objectifs prédéfinis. Selon [www.lecoindesentrepreneurs.fr](http://www.lecoindesentrepreneurs.fr)

C'est l'activité qui a pour objectif de gérer les flux physiques, et les données (informatives douanières et financières) s'y rapportant , dans le but de mettre à disposition les ressources correspondant à des besoins (plus ou moins) déterminés en respectant les conditions de sécurité et de sureté réputées satisfaisantes. **Selon Robert**

**La logistique des sports :** du point de vue classique la logistique peut être définie comme l'ensemble des moyens matériels et immatériels mis en œuvre pour répondre à des besoins en optimisant les couts et les délais. La logistique sportive polarise l'attention de tous les Etats, elle mobilise les ressources humaines, financières et matérielles incommensurables. En faisant les relations entre le sport et la logistique sont indissociables, dans n'importe quelle organisation l'évènement nécessite un minimum de logistique : le transport des joueurs, les maillots à utiliser, le choix de l'infrastructure sportive, l'envergure de l'activité sportive, l'attractivité.

La logistique sportive se singularise comme l'étude, les choix, l'organisation sportive, le respect des délais de la compétition, le matériel utilisé pour la bonne marche de la compétition. La logistique du stade LSS est les matériaux disponibles utilisables pour le bon déroulement de la compétition sportive : la lutte les bâches utilisées, la pelouse, les tribunes, les portes, les guichets pour la vente de billet, les parkings pour le stationnement, les conditions d'utilisation dans la convention de mise en disposition. (**annexe1**)

**Source : Thierno Abdoulaye Diallo dans Africa logistics magazine**

### **Organisation :**

Action d'organiser, de structurer, d'arranger, d'aménager : l'organisation du service a demandé du temps. Avoir le sens de l'organisation.

C'est manière dont quelque chose se trouve structuré, agencé ; la structure elle-même : l'organisation du cerveau.

Groupement association en général d'une certaine ampleur, dont les buts sont définis par un qualificatif Selon le dictionnaire Larousse.

En biologie : hétérogénéité structurale, observable à toutes les échelles (molécule, cellule, tissu, organe, organisme) chez les êtres vivants tant végétaux qu'animaux, sur laquelle repose leur fonctionnement vital.

Processus qui fait apparaître ou qui augmente cette hétérogénéité.

Action, d'organiser (qqch.) ; son résultat, agencement, aménagement, coordination. L'organisation du travail. — SANS COMPLEMENT Manque d'organisation.

Façon dont un ensemble est constitué en vue de son fonctionnement, ordre, structure. Les types d'organisation familiale.

Association, groupement qui se propose des buts déterminés, organisme, société. Une organisation syndicale. — L'Organisation des Nations unies (ONU). **Selon le dictionnaire Robert**

### **Pelouse :**

Terrain couvert d'herbe maintenue rase par des fauches fréquentes. Herbe qui couvre ce terrain. Prairie basse constituée de graminées de taille inférieure à 10cm. (en basse altitude, la pelouse

est maintenue par le fauchage et le broutage intensifs). Terrain de football, rugby c'est là où se trouve le gazon, végétation relativement élevée, terrain couvert de gazon.

Plante dont la tige molle et verte meurt chaque année.

Petite plante qui pousse naturellement partout quand les conditions lui sont favorables

Végétation naturelle de plantes herbacées diverses gazon Selon le dictionnaire Larousse

- Terrain couvert d'une herbe épaisse et rase.
- (Sports) partie d'un terrain de sport couverte de gazon
- (Hippisme) nom donné à l'une des trois enceintes d'un hippodrome, qui est gazonnée.

**Selon le dictionnaire Reverso.**

**Tondeuse :**

Appareil servant à la coupe mécanique du gazon.

C'est la machine qui taille le gazon, elle fait des vas et vient pour aspirer le gazon tondu en cours de son passage. **Selon le dictionnaire Larousse.**

**Tonte :**

Action de couper à ras un gazon, de couper le bout des rameaux des arbres. Lexique utilisé

Action de couper à ras la toison de certains animaux, en particulier des moutons : la laine qu'on tire de la tonte. **Selon Larousse**

Action de tondre. La tonte des moutons. L'époque de la tonte. — La tonte des gazons.

Laine obtenue en tondant les moutons. **Selon le dictionnaire Robert**

**Traceur :**

Caractère distinctif associé naturellement ou artificiellement à certains éléments d'un ensemble et dont la détection permet d'étudier le comportement de cet ensemble, (traceur radioactif).

Élément possédant un tel caractère distinctif (colorant, isotope).

Dispositif dont sont pourvus les semoirs pour marquer sur le sol la trace qu'il faut suivre avec la roue avant du tracteur pour assurer son parallélisme des passages. Selon Larousse

C'est la machine qui trace, délimite le terrain de jeu, les surfaces de réparation des goals et le centre du terrain. On y met de la peinture et l'utilise pour tracer le terrain

**Haie :**

Alignement d'arbres et arbustes qui marquent la limite entre deux parcelles, entre deux propriétés.

Littéraire : file de rangée de choses verticales formant une suite continue : haie de baïonnettes.

Rangée de personnes le long d'une voie, d'une rue sur le passage de quelqu'un : double haie de curieux.

En sports : barrière en bois et en métal, qui constitue un obstacle dans certaines courses à pied (100m et 400m chez les femmes, 110m, 400m, 3000m steeple chez les hommes)

C'est un instrument pour l'obstacle des athlètes.

**Centre d'accueil :**

Lieu de logement du stade, c'est l'hôtel du stade : lexique interne

**Ceinture extérieure :**

C'est le pourtour extérieur du stade : lexique interne

**Ceinture intérieure :**

C'est le pourtour intérieur du stade : lexique interne

**Tartan :**

Matériaux à base de polyuréthane servant essentiellement à réaliser des pistes pour des épreuves sportives, c'est la piste d'athlétisme la ou les athlètes courent. Selon Larousse

Etoffe de laine écossaise à larges carreaux, vêtement fabriqué dans cette laine.

Tartan d'un agglomérat utilisé pour le revêtement des pistes d'athlétisme et des courts de tennis.

**Selon le dictionnaire Reverso.**

**Stade :**

Distance de 180 mètres sur laquelle on disputait les courses en Grèce antique, piste de cette longueur, terrain de sport et enceinte qui la comprenaient.

Terrain aménagé pour la pratique des sports, souvent entouré de gradins, de tribunes, stade olympique. **Selon le dictionnaire Robert**

Terrain pourvu des installations nécessaires à la pratique des sports d'équipe, du tennis, des épreuves d'athlétisme, etc., et généralement à l'accueil des spectateurs (gradins, tribune).

Période, degré dans un développement quelconque : La crise est arrivée à un stade décisif.

Dans l'Antiquité, carrière, de la longueur d'un stade, où avaient lieu les courses à pied ou divers exercices.

Unité de longueur des anciens Grecs, équivalant à 600 pieds et dont la longueur variait selon les régions. (Le stade attique valait 177 mètres, le stade olympique 192 mètres.)

### **Selon le dictionnaire Larousse**

Lieu aménagé pour les compétitions sportives pouvant accueillir des spectateurs, ancienne mesure de longueur valant environ 180 mètres, phase dans l'évolution d'une maladie ou d'un processus psychique, par extension toute phase, toute période.

### **Selon le dictionnaire reverso**

#### **Bloc de départ :**

La fixation se fait en posant simplement le bloc de départ sur la piste, il est composé à sa base de petites pointes en acier, qui empêchent celui-ci de glisser quand le coureur s'élance et peut être rapidement retiré une fois l'athlète parti. Ils permettent aux athlètes de donner une plus grande impulsion au départ d'une course. Ils sont employés sur toutes les distances égales ou inférieures à 400 mètres.

#### **Ligne arrivée :**

Une ligne d'arrivée est une ligne droite qui marque la fin d'une course et dont le franchissement permet aux participants de la terminer.

Dans la plupart des épreuves sportives, notamment en course à pied, en cyclisme ou en ski, elle est tracée à même le sol, le plus souvent en blanc. Mais dans d'autres, notamment en aviron ou en voile, elle n'est pas matérialisée autrement que par ses deux extrémités, par exemple des bouées. Lors d'une diffusion télévisée, elle pourra alors être affichée par incrustation pour aider le téléspectateur à juger du vainqueur, surtout s'il y a un sprint final. Il est également possible, dans la plupart des sports, de l'agrémenter d'un portique qui la surmonte et sous lequel les coureurs doivent donc passer. **Selon le Robert.**

**L'organisation de l'événement sportif:** les consignes à suivre pour bien organiser un événement sportif, de la préparation en amont et le déroulement de la journée. Depuis les autorisations à demander aux astuces de planification.

Organiser un évènement sportif demande une préparation en amont qui doit être faite des semaines voir des mois à l'avance. Il est nécessaire de monter une équipe d'organisateur et de respecter différentes règles ainsi qu'obtenir des autorisations. La sécurité est aussi un domaine à prendre en considération. Dès le début, vous devez avoir une idée très claire du type d'évènement sportif que vous souhaitez organiser. Pourquoi, pour qui, comment vous pensez le financer, sur quelles personnes vous pouvez compter, dans quel local ou lieu, etc.

### **Dictionnaire reverso**

**Les disciplines sportives** : fouet utilisé pour se mortifier ou pour châtier règlement, ensemble des règles de conduite d'un groupe par extension soumission à ce règlement, à cet ensemble de règles catégorie dans les connaissances, les arts; matière scolaire règle personnelle de conduite.

### **Dictionnaire reverso**

## **Section 6 : REVUE DE LA LITTERATURE**

Dans le cadre de la rédaction d'un mémoire, la revue de la littérature est un préalable scientifique pour la recherche. En effet la revue de littérature permet de situer un sujet par rapport aux recherches antérieurs, de savoir si le thème a été déjà traité et de quelle manière, et d'investiguer pour identifier les aspects qui exigent plus de recherche et d'amélioration.

Le sujet que nous traitons est « l'étude de l'importance de la logistique dans l'organisation des compétitions sportives au Sénégal » l'administration sénégalaise.

Les activités sportives recourent à la gestion du service des militaires pour la gestion des jeux de maillots.

- L'ouvrage « **l'infrastructure sportive au Sénégal : essai de classification** » écrit par **Ciré Lo** la cinquième promotion de 1990 à 1992 nous donne des concepts sur une partie de notre sujet sur les fonctions de l'infrastructure sportive.

« Le sport représente à nos yeux, un moyen privilégié d'éducation et de formation globale de l'homme. C'est pour cette raison que, dans nos priorités, nous avons mis l'accent sur la pratique sportive pluridisciplinaire dans des installations fonctionnelles ».

Cet extrait de l'allocution du chef de l'Etat, à l'occasion le 16 avril 1986 de l'inauguration du stade Aline Sitoé Diatta de Ziguinchor, donne sans aucun doute une indication pertinente sur les ambitions des pouvoirs publics en matière d'équipements sportifs.

Dans cette perspective le Sénégal s'est doté d'un réseau d'infrastructure dont la configuration obéit à des motivations politiques.

C'est ainsi qu'avant de passer en revue ce réseau, il conviendra de retracer les principaux repères de la politique appliquée en la matière.

Dans ce cadre pour chaque discipline les unités disposent des installations adéquates :

- Athlétisme : stade Léopold Sédar Senghor et Iba Mar Diop
- Basket-ball, hand-ball, volley-ball : les stadiums des différents complexes qui, aménagés avec la mise en place d'un tapis, peuvent aussi abriter les sports de combat (judo, karaté, lutte)

On peut à cet égard dénombrer dix unités : Marius Ndiaye, municipal de Rufisque, Ely Manel Fall (Diourbel), Alboury Ndiaye (Louga) , Lamine Gueye (Kaolack) , Lat Dior (Thiés) , Joseph Gaye (Saint- louis).

- Football : 12 pelouses :

Unités	Localisation	Capacité
Léopold S Senghor	Dakar	60 000
Demba Diop	Dakar	15 000
Iba Mar Diop	Dakar	6 000
Aline S Diatta	Ziguinchor	10 000
Pedro Gomis	Ziguinchor	600
Nema	Ziguinchor	400
Lamine Gueye	Kaolack	1 000
Alboury Ndiaye	Louga	1 000
Ely Manel Fall	Diourbel	1 000
Wiltord	Saint- louis	1 500

Entre l'entretien correct de l'existant et la réparation de l'injustice qui frappe certaines disciplines et régions, le choix n'est pas toujours aisé.

A cette époque les stades ont eu les états ci-dessous : la région de Dakar

REGION DE DAKAR		
ETABLISSEMENT	COMPOSITION	ETAT

Léopold S Senghor	Pelouses piste	Bon Etat Bon Etat
Demba Diop (complexe)	Pelouse Stadium Piste	Bon Etat Bon Etat Etat défectueux
Assane Diouf	Pelouse	Bon Etat
Amadou Barry	Terrain en cours D'aménagement	
Alassane Djigo	Terrain non Aménagé	
Ngalandou Diouf	Pelouse	Etat défectueux
Dojo National	Salle couverte	Bon Etat
Hippodrome RUFISQUE	Piste non Aménagée	Etat défectueux

A travers cette carte infrastructurelle, on peut identifier en fonction du niveau et de l'état de l'équipement en 3 zones :

- Les régions de Tambacounda, Fatick, et Saint-louis sont caractérisées par un dénuement en la matière.
- Dakar et Ziguinchor dont les établissements ont été restaurés dans la perspective de la coupe d'Afrique des nations de football (Sénégal 1992).
- Une intermédiaire, ayant atteint un certain niveau d'équipement tempérée cependant par un manque d'entretien (Diourbel, Kaolack, Louga et Thiés)

Ce déséquilibre entre les régions a de nombreuses répercussions sur le niveau de développement global du sport global mais aussi au niveau des différentes disciplines considérées séparément. Cette analyse montre une bonne performance et un bon résultat dans la région de Dakar. Notre sujet la logistique est présente dans des zones où il y'a les infrastructures sportives, les stades pour la mise en disposition du matériel.

### **En république de Tunisie :**

En 1979, il y avait une classification qui distinguait deux types :

- Un type étatique correspondant au complexe dénommé « cité nationale sportive El Menzah » comprenant un stade de football, un stade de rugby, un stade d'athlétisme, une piscine, une salle couverte et érigé en établissement public à caractère industriel et commercial.
- Un type municipal disséminé à travers le territoire et géré au niveau de chaque commune par un service municipal des sports.

### **La classification de la fédération française de football :**

Le football français procède à l'homologation de ses terrains de compétition à partir de quatre 04 critères :

- ✓ Les dimensions du tracé de jeu,
- ✓ Les zones de dégagement obligatoires,
- ✓ Les dimensions de l'aire de jeu,
- ✓ La nature et la pente maximale du terrain

C'est ainsi qu'on distingue trois 03 types de terrain de compétition :

- **Catégorie A** : 1ère et 2ème divisions ; coupe de France à partir des 16èmes de finale et rencontres internationales.  
(105 m x 68 m sans tolérance) ;
- **Catégorie B** : club du CFA\*, division d'honneur des ligues régionales (minimum 100 m x 65 m) ;
- **Catégorie C** : club de séries inférieures (minimum 100 m x 60 m)

A ces critères de classification, la F.F.F ajoute d'autres conditions d'homologation relatives aux aménagements complémentaires indispensables : l'accès, l'entourage de la surface de jeu, les vestiaires, l'infirmerie.

Dans les cas les français et tunisien, la classification est consacrée au plan juridique et s'impose donc à tous. Il n'y a aucune distinction sur le réseau infrastructurel sportif.

Le vide a été plusieurs fois constaté et déploré ; divers organes ont eu à proposer des esquisses qui ont été sans effet face à l'inertie des pouvoirs publics.

### **La classification au Sénégal :**

A l'occasion des Etats généraux de football de 1987, l'amicale des inspecteurs de l'éducation populaire de la jeunesse et des sports distinguait :

La faiblesse de cette proposition tient au fait qu'elle est limitée au football ; il s'y ajoute que les désignations « stades nationaux » et « stades régionaux » ne recouvrent pas une signification admise par tous et consacrée au plan juridique.

On retiendra toutefois que le territoire concerné par l'infrastructure pourrait être un critère de classification à condition que les concepts soient définis au départ.

Une remarque similaire s'impose quant à la différenciation opérée par le représentant de la DAGE aux journées Pédagogiques nationales de l'éducation physique.

Selon celui-ci en effet, il existe une stratégie d'équipement consistant en :

- ✓ la création de stades nationaux,
- ✓ la création de stades régionaux,
- ✓ la création de stades départementaux.

A travers cette stratégie on constate un souci de graduation de l'échelle des infrastructures que l'on peut percevoir à travers le tableau ci après de répartition des crédits dégagés pour l'entretien des installations sportives.

Infrastructures	Gestion			
	1988-1989	1989- 1990	1990- 1991	1991-1992
Stade LSS	48 000 000	48 000 000	48 000 000	49 000 000
Demba Diop	4 200 000	4 500 000	3 600 000	3 480 000
Iba M Diop	3 144 000	3 144 000	3 522 000	3 199 000
Assane Diouf	960 000	960 000	-	-
Amadou Barry	1 494 000	1 494 000	1 344 000	1 344 000
Lat Dior	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Alboury Ndiaye	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Ely M Fall	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Lamine Gueye	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Aline S Diatta	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Wiltord	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000
Stade CNEPS	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000

Nb : Pour le stade LSS, le montant mentionné concerne uniquement le contrat d'entretien.

### **Les observations :**

Le stade Assane Diouf n'a pas bénéficié de crédit d'entretien à partir de la gestion 1990- 1991 parce qu'il n'a pas été utilisé.

Pour les infrastructures situées hors de Dakar, ce sont les chefs de services régionaux du sport qui étaient destinataires des délégations de crédits.

Les installations non citées n'ont pas fait l'objet d'aucune affectation budgétaire.

Dans le cadre de notre sujet le budget nécessaire pour le maintien des lieux, ayant une fonctionnalité à long terme. La logistique sportive est présente dans l'infrastructure pour mener à bien les bonnes organisations sportives et rendant éligible notre stade pour les critères de choix africain ou international. La présence du matériel de sport et le bon lieu pour la praticabilité du jeu sont des critères de sélection.

- **La guide de formation en gestion des infrastructures sportives** nous avons des informations concernant notre sujet c'est un document de CONFEJES « conférence des ministres de la jeunesse et des sports de la francophonie » :

La formation des gestionnaires des infrastructures sportives est destinée aux agents de l'Etat et des collectivités territoriales ainsi que ceux du secteur privé. La formation peut être réalisée à travers des stages de courte durée ou intégrée dans un cursus de formation de cadres existant.

Ils peuvent intervenir sur les différents types d'infrastructures sportives selon le niveau :

- équipements structurants de niveau national ou international
- équipements municipaux ou départementaux
- équipements de proximité (écoles, quartiers)

Selon la nature :

- équipements polyvalents pouvant être affectés à plusieurs pratiques en fonction des besoins.
- équipements spécifiques à une pratique donnée (natation, lutte)

Les missions du gestionnaire :

- conseiller l'autorité publique dans la définition d'une politique sportive locale,
- participer à la mise en œuvre de la politique sportive définie,
- conseiller l'autorité locale en matière de construction et d'aménagement d'infrastructures sportives,
- administrer, animer, et gérer les activités d'un centre sportif en vue de l'accomplissement efficient d'une mission d'intérêt général,
- chercher à atteindre la meilleure rentabilité économique possible.

Les terrains de sport doivent être composés :

- les pistes d'athlétisme, annexées ou non à des aires de grands jeux,
- les terrains de football, de rugby, de golf

- les aires de petits jeux de volley-ball, de handball, de basket, de tennis et les piscines.

Les installations peuvent être accompagnées d'annexes fonctionnelles, vestiaires, douches, locaux à matériel. Elles peuvent être surmontées de gradins et de tribunes de presse ou encore de constructions diverses : club house, jardin d'enfants, centre d'accueil.

Ces terrains peuvent être classés par nature de sols sportifs : gazons, stabilisés, synthétiques.

Les surfaces à réserver doivent être suffisamment importantes pour permettre de larges dégagements avec des zones plantées et prévoir l'installation des annexes éventuelles, ménager la circulation des piétons et celle des véhicules d'entretien.

La ventilation et la diffusion de l'air pour la bonne régénération du gazon et des sportifs durant l'activité sportive.

Le chauffage lié aux problèmes thermiques le transfert de chaleur la prise en compte des données climatiques locales.

L'éclairage la qualité est essentielle pour la pratique de l'activité sportive, le confort des sportifs et des spectateurs, la sécurité des usagers.

Le sol sportif la qualité dépend de la façon dont il transfère et restitue l'énergie lors des impacts et des contacts avec les chaussures, les balles, et les ballons, mais aussi de son état.

Le sol des salles fermées apprécie au niveau de l'amortissement des chocs, du confort thermique, du confort acoustique, de la planéité, de la résistance au feu, résistance à l'usure.

On entend acoustique le bruit des vibrations, les problèmes liés à l'acoustique, les démarches mettre en œuvre vers une solution globale.

Le chronométrage on doit tenir en compte les tableaux d'affichage courants, le chronométrage et l'affichage de l'heure, les raccordements possibles, le raccordement sans fil, les différents sports disponibles (le basket), les tableaux alphanumériques, matriciels graphiques et vidéo matriciels.

L'analyse montre la gestion des infrastructures sportives les moyens mis en œuvre pour une bonne durabilité, la pratique des disciplines pour des résultats. Dans notre sujet le maintien des locaux, une logistique permettant de bien dérouler l'activité sportive.

### **Comeon sport dans la logistique sportive et compétitions**

Toutefois, comme chacun sait organiser un déplacement sportif et le rendre efficace, non chronophage au regard de la compétition est un enjeu majeur. Comme se rendre dans un pays le plus vite possible et générant le moins de fatigue possible, comment trouver un hébergement

adéquat, proche du lieu de compétition, comment transporter le groupe sur place, des repas durant la compétition si cette dernière dure plusieurs jours. Autant de questions que vous devez vous poser.

Vous restez concentrés sur le terrain et les aspects sportifs, afin de garantir le meilleur rapport qualité et cout. Il faut étudier le rapport temps et prix du transport et négocier. Parfois les solutions les plus simples sont les meilleures.

La gestion du matériel sportif

### **Matériel sportifs volumineux.**

Si votre club ou équipe a besoin d'un affrètement spécial pour votre matériel sportif en plus de votre voyage sportif en raison de son volume, nous pouvons vous aider à trouver la meilleure solution logistique de transport pour ce faire. Nous travaillons avec plusieurs compagnies de transport adaptées. Au plan national ou international, notre réseau de transporteurs partenaires nous permet de vous apporter une **solution au meilleur prix** et dans les **meilleurs délais**. Votre matériel est collecté et transporté avec le plus grand soin; il vous sera livré en temps et en heure au point indiqué.

Demandes de logistique spécifique

En cas de demande spécifique de votre part, si votre match de championnat est organisé loin de métropole ou sur une île (Corse par exemple ou Guadeloupe ou Réunion) ou si votre évènement sportif est organisé dans un pays éloigné ou si nous ne pouvons pas apporter une première solution clé en main, nous étudierons avec vous une prestation facturée au temps. Nous vous facturerons le temps passé à rechercher la meilleure option/solution pour votre groupe sportif.

Une fois accepté et réglé, nous commencerons à travailler sur une proposition de solution que nous vous présenterons quelques jours après.

Le positionnement du stade Léopold Sédar Senghor pour la zone hôtelière des équipes visiteurs, la logistique déployée dans les délais. C'est pour mieux accentuer notre étude pour l'organisation du sport.

La suite de notre travail nous allons procéder au cadre méthodologie pour les investigations qu'on a mené pour le travail.

**Source : <https://www.comeonsport.fr/prestations-sportives/logistique-competition/>**

## **CHAPITRE 2 : CADRE METHODOLOGIQUE**

Dans ce chapitre, nous présenterons les méthodes et techniques d'investigations que nous avons adoptées pour mener à bien cette étude, les indicateurs de recherche, les outils de collecte de données et d'information utilisées, la population cible ou l'échantillonnage la délimitation du champ d'étude et les difficultés rencontrées sur le terrain.

### **2.1 Méthodes et techniques d'investigations**

La méthode est la stratégie intellectuelle qui permet d'appréhender un objectif, un fait, un processus, une situation, un cas. Elle nous permet d'accéder à l'information. En ce qui concerne le thème « **L'étude de l'importance de la logistique dans l'organisation des compétitions sportives au Sénégal : le cas du stade LSS** » qui fait l'objet de notre étude, nous allons utiliser la méthode d'observation qui permet entre autres, de comprendre par une analyse, un phénomène, une représentation, un comportement, une attitude, une croyance, une idéologie et la méthode d'observation déductive qui nous permettra d'évaluer, de mesurer les opinions et les pratiques.

Pour bien évaluer on utilisera les techniques afin de parvenir aux bons résultats.

Les techniques seront pour nous un procédé opératoire très rigoureux, bien défini qui permettra l'application des méthodes empiriques, d'analyse comparée, d'analyse de contenu, d'analyse comparative comme techniques d'investigation découlant les méthodes suivantes :

- **Méthode quantitative:** c'est une méthodes de recherche qui se fonde sur des données positives, en utilisant des outils d'analyse de donnée et statistique, en vue de décrire, d'expliquer et même de apporter des phénomènes par le biais de concepts opérationnalisés sous forme de variables mesurables. Les données peuvent nous renseigner sur le contenu de notre étude à travers des comparaisons. Elles se distinguent ainsi des méthodes qualitatives par le comptage et la mesure qui sont des méthodes quantitatives banales dont le résultat de la recherche est un nombre ou un ensemble de nombres. Nous pouvons les représenter sous forme de tableaux ou même de graphique.
- **Une recherche documentaire:** toute recherche scientifique nécessite une documentation fournie qui est une étape importante de la recherche. C'est ainsi que nous avons eu à consulter de nombreux documents, brochures et l'internet pour une meilleure compréhension des concepts utilisés et employés qui traitent notre thème d'étude.

Cette recherche a eu lieu:

- Au centre de Documentation et Information (CDI) du Campus Point E ;
- Sur le net via le moteur de recherches Google.
- Le centre de la documentation du ministère des sports
- Le livre des infrastructures sportives

- La direction des infrastructures sportives du ministère des sports
- Nous avons consulté les sites suivants :
  - <http://www.enqueteplus.com/>
  - <http://www.jarousse.fr/>
  - <http://www.google.com>
- **Entretien** : il a porté sur la dimension de notre étude et sur la logistique de l'organisation des compétitions sportives : le cas du stade Léopold Sédar Senghor le cas des sports en salle, et les nouvelles infrastructures sportives modernes.
- **Entrevues** : il s'agit d'activités par lesquelles, nous recueillons des informations de vive voix auprès des agents qui nous relatent leur propre expérience ou témoignent des faits qu'ils ont observés. Ce qui nous a permis de recueillir des informations beaucoup plus riches sur notre sujet, des infrastructures sportives modernes pour nous permettre d'améliorer notre étude et de pouvoir écrire notre document.

## **2.2. Outils et instruments de l'enquête ou de recherche**

Il s'agit notamment :

- **Du questionnaire** : l'objectif du questionnaire est de vérifier les hypothèses émises dans notre étude. Compte tenu de la spécificité de notre thème, nous avons sélectionné des questions relatives aux interrogations spécifiques aux disciplines en salle fermée : les sports de combats, de basket-ball etc.  
Les questions relatives aux fonctionnements des stades, une étude comparative et les perspectives d'avenir : les plans de conception, les moyens utilisés, le budget d'entretien pour la sauvegarde et la bonne gestion de l'infrastructure sportive.
- **De la fiche de lecture**: c'est une sorte de compte rendu pour résumer les résultats d'une lecture, ainsi que des œuvres que nous avons pu lire. Il s'agit d'un résumé des concepts traités dans les œuvres développées par les auteurs ainsi que des analyses. La fiche nous permet d'avoir les idées générales et l'essentiel du livre. Elles peuvent être linéaires ou thématiques. Elle permet de cerner l'étude dans les détails permettant de garder les idées générales et l'essentiel du contenu du document.
- **Du guide d'entretien** : Il nous permet de recueillir des idées intrinsèques de l'organisation de voir les méthodes utilisées pour une bonne suivie et la durabilité de la

verdure de la pelouse et les questions que nous avons des stades jeunes par rapport à l'international et nous réfléchissons tôt les infrastructures, les problèmes et les solutions.

- **De la collecte des données :** la collecte des données a été établie sur la base d'informations issues de nos recherches notamment, celles fournies par la documentation par les lectures des ouvrages et l'internet pour mieux valoriser nos acquis.
- **De l'enquête :** l'enquête a pour objectif d'identifier les causes réelles à base du questionnement et de vérifier les hypothèses émises. Il s'agit de vérifier si :
- **Une collaboration** participative et maîtrisée par les acteurs de la direction des infrastructures sportives et le service de la documentation du ministère des sports nous permettent de mieux clarifier les responsabilités et la hiérarchie.
- **Une étude de la protection civile :** nous a permis de savoir les bouches d'incendie et les endroits de rassemblements en cas de danger et comment on doit utiliser les extincteurs en cas de feu.
- **Des évaluations annuelles de la structure :** nous renseignent sur le bon ou le mauvais usage du lieu et faire une simulation d'une organisation sportive dans le lieu et les conduites à tenir des riverains ou spectateurs.
- **Du tableau de bord :** il permet d'une part de s'assurer qu'il existe des corrélations entre les procédures décrivant les tâches organisationnelles des manifestations, faire un cahier de charge, les tâches journalières d'hébergement, de l'entretien du lieu et des espaces sportives.

### 2.3. Indicateurs de recherche

Pour mener à bien cette étude, nous avons utilisé les indicateurs suivants :

Les grands festivals qui se sont déroulés dans le stade, le hall le championnat mondial de scrabble, le festival d'athlétisme, les rencontres internationales footballistique et la coupe d'Afrique des nations en 1992.

Les disciplines et leurs spécificités les moyens logistiques utilisés dans le déroulement et l'organisation.

- Nombre d'équipement et la logistique pour l'organisation des sports à toit ouvert football, lutte etc.
- La logistique pour les sports à toit fermé (salle de compétition, parquet pour le basket-ball, les tapis ou ring pour les sports de combats, boxe)
- Le lieu et l'attractivité du sport donné
- Disponibilité des matériels de compétition
- Les fiches d'utilisation de l'espace
- Les conventions d'utilisation de l'espace
- Les évaluations pour la suivie des directives
- Les sanctions après l'événement en cas de dommage

#### **2.4 Délimitation du champ d'étude :**

Notre étude portant sur l'étude de l'importance de la logistique dans l'organisation des compétitions sportives au Sénégal : cas du stade Léopold Sédar Senghor on va circonscrire notre étude les compétitions à toit ouvert, dans les salles de combats et du parquet. Le monde du sport est très varié l'olympisme a un classement de 53 jeux populaires restant les jeux de réflexion (dames, scrabble, chèques etc.). Chaque discipline a sa logistique spécifique et son mode de fonctionnement, notre étude portant sur les 3 types de sport. L'infrastructure est conçue pour abriter plusieurs sports.

Les matériels utilisés sont très nombreux dépendant de chaque discipline à sa logistique et son lieu d'application. L'organisation a des critères très sélectifs respectant les normes Africaines ou internationales. Le stade recouvre sa logistique dans toutes les disciplines organisées et les lieux d'exécution ayant des tribunes ou pas pour les sports de basket-ball et de tennis.

Comment ? Ou ? Et avec quoi organiser une compétition ? Le choix du lieu adapté avec les conditions idoines dépendant de la discipline organisée, le lieu répondant favorablement au domaine d'activité, pouvant contenir les spectateurs et le matériel pour bien dérouler la compétition. La logistique est

déterminante dans le choix organisationnel, en octroyant un lieu, les matériels dans les délais convenus, une bonne position évitant les dangers liés aux matériaux aménagés.

### **2.5 Les difficultés rencontrées :**

Dans toute structure, l'information est secrète pouvant ternir l'image de l'autorité publique. Les collègues ne veulent pas donner autant d'information sur les entretiens et les collectes de données, croyant que leurs noms seront cités dans le document. La logistique est nouvelle à l'administration sénégalaise, elle est toujours attachée à son comptable matière et émetteur ou l'ordonnateur du budget pour les achats administratifs. Les fédérations disposent une logistique particulière et spécifique à la discipline organisée (tableaux de changement numérique pour le football, les jeux, et chronos pour les disciplines de réflexion). Dans l'organisation chacun des partis remplit les taches qui lui sont conférées, le stade est mis à la disponibilité sachant qu'il a des limites pour les choses propres à la fédération. L'entretien fédéral n'est pas toujours facile surtout dans le football.

La bibliothèque ne donne jamais deux documents en même temps c'est à courte durée.

L'accessibilité du cahier de gestion pour le budget 2019, 2020, les engagements, les fournisseurs, le répertoire des besoins.

Le monde du sport au Sénégal est très attendu par les journalistes et les chercheurs d'information pour critiquer l'autorité publique.

# **DEUXIEME PARTIE :**

## **CADRE DE L'ETUDE**

### **ET ANALYTIQUE**

#### **Chapitre 1 : Le cadre de l'étude et analytique :**

**Dans le cadre analytique on relatera progressivement la présentation du stade Léopold Sédar Senghor et la présentation des données.**

#### **Section 1 : Présentation du stade Léopold Sédar Senghor :**

##### **Historique :**

Le stade Léopold Sédar Senghor construit entre 1983 et 1984, il est inauguré en 1985 par son Excellence le Président Abdou Diouf, il portait le nom de stade de l'amitié. Le stade a été rebaptisé par le nom de notre ancien Président de la république et poète en 2001 Léopold Sédar Senghor.

Ce beau fleuron de la coopération chino-Sénégalais a couté plus de 09 milliards francs CFA avant la dévaluation pour une capacité de 60.000 places numérotées.

Il comporte un bâtiment sur une superficie de 154 000 m<sup>2</sup> avec deux terrains de football gazonnés, deux pistes d'athlétismes, 03 trois terrains de tennis, 03 trois terrains baskets dont

un parquet sous-terrain, un terrain handball, un terrain volleyball, des bâtiments annexes, un centre d'accueil pour les hébergements temporaires, 06 vestiaires, 42 vomitoires pour l'accès dans les tribunes découvertes, l'entrée vitrée pour la loge et les annexes loges, (guichets, local transformateur, WC, bureaux, une voie de circulation intérieure et des parkings extérieur et intérieur).

Dans une architecture aux allures de soucoupe volante, il compte cinq (5) catégories de tribunes avec la loge officielle, l'annexe loge, la tribune couverte, la tribune découverte et les deux virages.

Le stade est multifonctionnel, pouvant abriter plusieurs sports : le football, sport le plus populaire, on y pratique aussi l'athlétisme, le volley, le basket-ball, le tennis, le tennis de table, l'escrime, la gymnastique, la lutte sénégalaise, la boxe, le karaté, le rugby, le judo, le karting et le taekwondo.

Il peut accueillir les consultations gratuites comme les journées d'octobre rose pour les dépistages de cancer et des festivités de mariage, communion, dinée de gala dans son hall vitré à l'entrée du stade.

Il a abrité des manifestations africaines et internationales :

- Coupe du monde de scrabble en 1990 et en 2008
- la coupe d'Afrique des nations de football en 1992 du 12 au 26 janvier 1992.
- Meeting international d'athlétisme de Dakar depuis 2005.
- Fesman célébration mondiale de la culture africaine en 2010
- La coupe d'Afrique des nations junior, édition 2015
- Caf awards 2018, match de gala avec les anciens internationaux du (Sénégal 2002) et la sélection des anciens internationaux africains. On a organisé un diné de gala sur le hall du stade.
- Les matchs internationaux de rugby 2019
- Les matchs de qualifications de la coupe d'Afrique et du monde de 2018

### **Les organismes installés au stade**

- Fédération sénégalaise de jeu de dames
- Le centre international d'athlétisme (CIAD)
- Fédération sénégalaise de volleyball
- Centre d'animation sportive
- Fédération sénégalaise d'escrime

- Fédération sénégalaise de tir à l'arc
- Fédération sénégalaise des sports équestres
- Union des associations scolaires et universitaires (UASSU)
- CNP/Handisports
- Fédération sénégalaise de gymnastique
- CNP/ tennis de table
- Fédération sénégalaise de tennis
- CRD/FIAA
- Inspection Régionale des sports
- Archives du MJSL
- CNG/Lutte
- Fédération sénégalaise des sports pour tous
- ORCAV
- Restaurant Yayo Diakhaté
- Fédération sénégalaise des courses hippiques
- Association nationale des arbitres de football (ANAF)
- Association des olympiens
- Fédération sénégalaise de kung-fu
- Fédération sénégalaise de taekwondo
- Ecole Robert Picard de Judo

**Conventions :**

- Etoile Lusitana
- Karting club
- Sonatel

**Localisation :**

Le stade Léopold Sédar Senghor est situé sur l'avenue Seydina Limamoulaye la route qui mène à l'ex l'aéroport international de Yoff. Il se trouve entre la commune de patte d'oie et parcelles assainies.

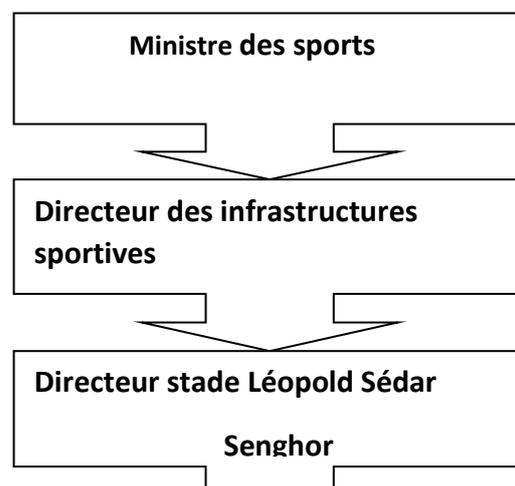
**Statut juridique :**

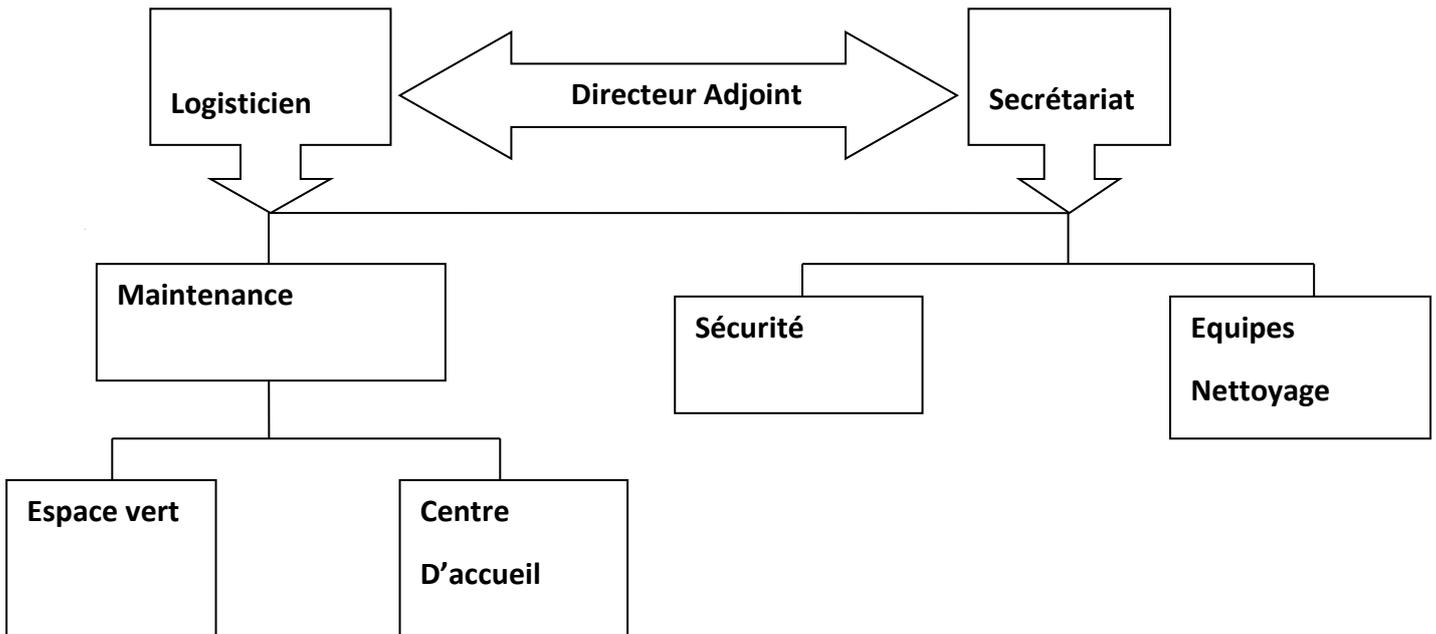
Le stade est un patrimoine national confié au ministère des sports pour la gestion et la sauvegarde. C'est un édifice public appartenant la nation sénégalaise. Les stades nationaux n'ont pas encore de statut juridique mais, la Direction des infrastructures sportives du ministère des sports nous a rassuré dans un futur proche pour la détermination d'un statut juridique pour tous les stades du Sénégal.

**Mission :**

Le stade a une mission d'accueillir les compétitions sportives nationales et internationales dans la mesure du possible en son sein il peut abriter les concerts, spectacle, lutte, rencontre nationale. Il a des bureaux pour le compte des fédérations et du ministère des sports, un centre d'accueil pour l'hébergement d'une capacité de 500 personnes, des salles pour les grandes rencontres qui peuvent contenir 400 personnes (salon d'honneur, hall, salles de réunion)

**Organisation :**





## **Section 2 : Présentation des données et analyse des résultats :**

Dans toutes organisations d'une compétition, il existe des préalables avant son érection. La logistique permet de déterminer le choix, le suivi jusqu'à l'élaboration de l'événement. Il existe une logistique interne permettant de bien gérer l'infrastructure dans les meilleures conditions fonctionnelles assurant un contrôle et une bonne gestion du stade. Le gazon, les salles, le centre d'accueil et le tartan doivent être bien entretenus avant pendant et après la compétition.

### **A) : La présentation des données :**

On décrira les sports à toit ouvert : football, la lutte sénégalaise, l'athlétisme et le sport à toit fermé : le basket.

➤ **Le football :**

Le football ou dans le langage courant simplement foot, par apocope, ou soccer , en anglais ; en Amérique du Nord, est un sport collectif qui se joue avec un ballon sphérique entre deux équipes de onze joueurs. Elles s'opposent sur un terrain rectangulaire délimité, équipé de buts définis sur les largeurs opposées. L'objectif de chaque camp est de mettre le ballon dans le but adverse, sans utiliser les bras, et de le faire plus souvent que l'autre équipe.

Nommé à l'origine **football association**, codifié par les Écossais, à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle, le football s'est doté en 1904 d'une fédération internationale, la **FIFA**.

Pratiqué en 2006 par environ 264 millions de joueurs à travers le monde, le football possède le statut de sport numéro un dans la majorité des pays. Certains continents, comme l'Afrique, l'Amérique du Sud et l'Europe, sont même presque entièrement dominés par cette discipline.

Le calendrier est dominé par deux types d'épreuves : celles concernant les clubs et celles des équipes nationales. La Coupe du monde est l'épreuve internationale la plus prestigieuse. Elle a lieu tous les quatre ans depuis 1930. Pour les clubs, championnats nationaux et autres coupes sont au programme des compétitions.

C'est une discipline très populaire et très attractive nécessite de gros moyen pour entretenir son aire de jeu. Il se joue pour les compétitions internationales dans une pelouse adéquate, nivelée répondant aux normes de la fédération internationale de football et amateur (FIFA).

Le gazon : le choix du gazon est d'une grande importance, il doit dépendre du climat de la température du pays.

- **Le Cynodon dactylon**

L'étude pour le Sénégal nous a montré le choix est pour le **Cynodon dactylon** cette espèce est utilisée pour la confection de gazon rustique, demandant moins d'entretien que les autres variétés. Il est très résistant au soleil ardent supportant au piétinement très intense, couvrant le sol intégralement et réclame peu de tontes.

Il est très rapidement envahissant mais reste gérable, il ne nécessite pas beaucoup d'eau pour son arrosage. Il couvre le terrain dans une durée plus longue que les autres variétés de gazon mais il reste le plus résistant.

En Afrique nous avons un climat favorable pour l'activité de la photosynthèse pour la régénération du gazon nous sommes dotés des atouts pour conserver la verdure de nos pelouses et une durée de vie plus longue. Le désherbage est une activité quotidienne que doivent se

soumettre nos jardiniers pour éviter l'envahissement des mauvaises herbes dans la pelouse. La surveillance du terrain gazonné doit se faire régulièrement car en entrant dans la pelouse on transporte des mauvaises graines sans le savoir entraînant d'autres variétés de mauvaises herbes dans le terrain et réglementer l'accessibilité.

Les avantages : feuillage fin et robuste, faible entretien, ultra résistant au sec et aux grandes chaleurs, il nécessite peu d'arrosages et peu de tontes. Il doit avoir 03 semaines pour permettre une bonne couverture du terrain.

En période de grande fraîcheur on doit utiliser les engrais et matières terreux pour la verdure du gazon car évoluant lentement.



On doit avoir un calendrier un peu souple pour les activités sportives dans cette période pour ne pas stopper l'évolution et les surcharges du terrain de jeu. La pelouse du stade Léopold Sédar Senghor a actuellement plusieurs variétés de gazon : 02 différents.

- **Le gazon brésilien**

On a voulu que les qualifications se tiennent au Sénégal, on a fait appel à un état d'urgence pour une rapide propagation un gazon brésilien nécessitant beaucoup d'eau, non résistant aux piétinements des joueurs et à la sécheresse.

C'est un gazon pour les jardins qui sont peu fréquentés, il se propage vite pouvant couvrir rapidement un terrain de jeu 15 jours dans un climat chaud.

Pour sauver une situation on a fait appel à ce gazon recevant les compétitions nationales à Dakar, ce gazon a infecté l'ensemble des abords du terrain central et le terrain annexe par les tontes de la machine. Il a rendu faible les terrains de jeu perdant sa résistibilité et devient l'un des plus grands consommateurs d'eau au Sénégal.

Le gazon disparaît en période de fraîcheur : on aperçoit que le cynodon, il revient en masse l'été créant beaucoup d'herbes après les matchs les feuilles ne supportent pas les piétinements et la verdure est perdue après les lourdes journées.

Le système d'arrosage en panne causant des problèmes pour le gazon brésilien, la régénération lente en hiver et les feuilles cassantes après les journées de championnat national.



On devait enlever le gazon après avoir réglé la situation de la qualification pour continuer la situation durable qui est le gazon le plus dur en zone inter tropical ou se trouve notre pays.

Après le gazon les règles footballistiques se conforment au terrain pour une bonne logistique dans le terrain central avec un bon niveau de tonte du gazon.

La distanciation de 90 à 120 mètres de longueur de 45 à 90 m de largeur pour les normes internationales d'un terrain réglementaire et les réserves pour la ligne de touche et les sorties de jeu. Il nécessitera des camps de football, un bon nivelage du terrain de jeu, des poteaux corneurs, des abris pour les remplaçants, les vestiaires des équipes, le bureau des arbitres,

l'infirmierie, les salles de conférence après le match, le salon d'honneur et présidentiel, les catégories de tribunes couverte, découverte, virage et les adéquations pour un bon déroulement d'une compétition sportive.

Pour une journée internationale les équipes s'entraînent l'équipe qui reçoit s'entraîne deux jours avant le match, l'équipe étrangère s'entraîne la veille du match à l'heure du match.

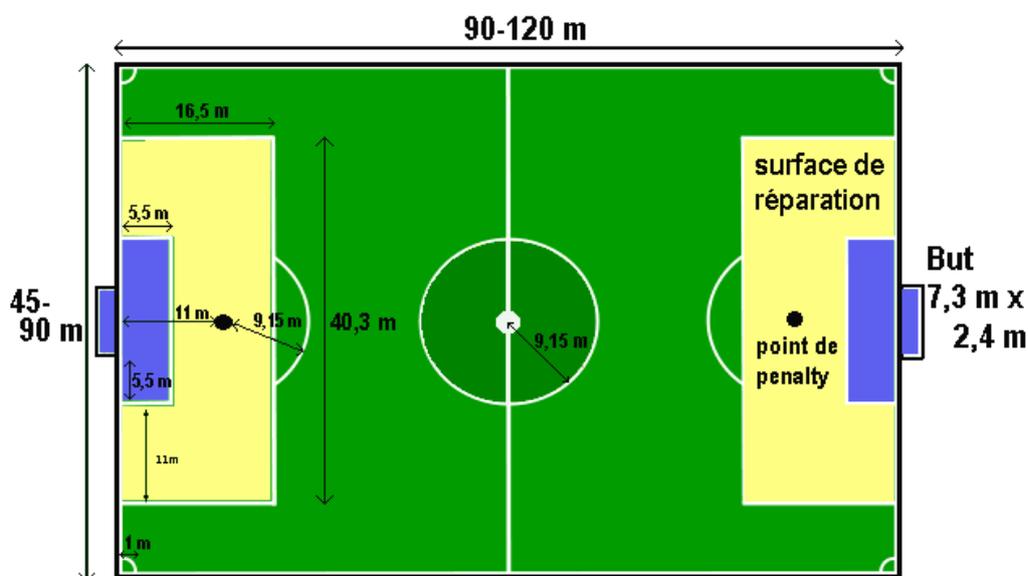
Nous ferons une autre tonte durant la soirée après les entraînements de l'équipe adverse, le jour du match le traçage. L'arrosage se fera dans les zones qui ne sont pas tracées pour éviter d'effacer les traits, les filets doivent être au moins avant l'arrivée du délégué de match et prendre toutes les mesures pour qu'il puisse valider le match dans le stade. Il fera le point avant le match sur sa sécurité et celle des arbitres et écrira son rapport qu'il doit envoyer à la FIFA ou à la CAF.

Le gazon doit être préparé pour recevoir au moins (3) jours de piétinement avant la journée internationale pour son aspect visuel dans les écrans, la date doit être émise à temps réel pour mettre les engrais, terreaux et augmenter l'arrosage.

Pour les sports nécessitant le gazon comme le golf, le rugby on aménage la logistique liée aux compétitions en conservant la verdure du terrain ayant une bonne gestion et un temps de repos pour garder la génération du gazon.

Le stade Léopold Sédar Senghor était le seul stade fonctionnel et multifonctionnel ayant une homologation africaine et internationale de 1986 à 2018 avec toutes les catégories d'âges en équipe nationale.

On passera à un autre sport attractif au Sénégal qui est la lutte avec frappe.



### ➤ La lutte

La lutte avec frappe typiquement sénégalaise pour les sports les plus attractifs utilise le stade pour accueillir les lourdes journées. Elle se sert d'une bâche pour couvrir le gazon et mettre du sable 32 m<sup>3</sup> 24 heures avant le jour avec des sacs dans les pourtours du cercle. Elle utilise l'ensemble du terrain et de la piste d'athlétisme pour les combats de lutte en installant un podium pour les organes de la presse. C'est un sport local qui n'a pas beaucoup de règlements adéquats pour la sauvegarde et la limitation de l'espace de lutte. Etant dans le stade avec un monde fou dans l'enceinte dans les textes chaque lutteur doit amener 25 personnes pour son staff et un entraîneur. Les règlements ne sont pas respectés le jour du combat de lutte pour les accompagnants. En général le lutteur est occupé le jour du combat il ne peut pas alerter son staff, ni ses encadreurs pour les donner les directives et règlements de jeu. Il paiera ultérieurement le non respect du règlement sur son reliquat en gage à la fédération sénégalaise de la lutte.

C'est le seul stade de 60 000 places pour la nation sénégalaise pour l'organisation des grandes compétitions nationales ou internationales.

La logistique est la bâche pour le centre du terrain de jeu en y remplissant du sable qui vient de l'extérieur du stade. On prend les dispositions d'arrosage avant la mise en place du bâche, la durée légale est de 24 heures pour ressortir le sable et la bâche. Les règlements d'utilisation sont écrits avant la mise en disposition du stade. **Annexe 1**

### ➤ L'athlétisme

L'athlétisme vient du mot grec, « participant à une compétition », dérivé de, « concours ») est un ensemble d'épreuves sportives codifiées comprenant les courses, sauts, lancers, épreuves combinées et marche. L'origine du mot athlétisme vient du grec « Athlos » signifiant combat. Il s'agit de l'art de dépasser la performance des adversaires en vitesse ou en endurance, en distance ou en hauteur. Les épreuves athlétiques, individuelles ou par équipes, ont varié avec le temps et les mentalités. L'athlétisme est l'un des rares sports universellement pratiqués, que ce soit dans le monde amateur ou au cours de nombreuses compétitions de tous niveaux. La simplicité et le peu de moyens nécessaires à sa pratique expliquent en partie ce succès. Les premières traces de concours athlétiques remontent aux civilisations antiques. La discipline s'est développée au cours des siècles, des premières épreuves à sa codification.

Le calendrier est dominé par quatre types d'épreuves : les meetings, les rencontres interclubs, les championnats nationaux et les grands rendez-vous internationaux. Les Jeux olympiques sont l'épreuve internationale la plus prestigieuse. Ils se tiennent tous les quatre ans depuis 1896 et l'athlétisme en est la discipline-phare. Depuis 1982, l'association internationale des fédérations d'athlétisme (IAAF), organisme chargé de la réglementation de la discipline, a assoupli ses règles pour mettre fin à l'amateurisme. Les premiers championnats du monde d'athlétisme ont été organisés en 1983, ils ont lieu tous les deux ans depuis 1999.

L'organisation dans le stade Léopold Sédar Senghor on utilise le tartan qui est la piste où courent les athlètes. C'est une pratique régulière les entrainements de tous les jours et pendant les compétitions ou meeting d'athlétisme.

En effet il ya une grande variété dans le sport nécessitant d'intituler le sport le nombre de mètre pour la course avec ou sans obstacles, les sauts en longueur ou hauteur.

Le meeting c'est l'ensemble des disciplines d'athlétisme : pour les courses sans obstacles une cale de départ ou un bloc de départ est placé sur chaque couloir pour connaitre les faux départs.

#### ➤ **Le basket**

C'est une discipline de salle fermée, il est très attractif ayant plus de 450 millions de participant. C'est un sport de balle et sport collectif opposant deux équipes de cinq joueurs sur un terrain rectangulaire. L'objectif de chaque équipe est de faire passer un ballon au sein d'un arceau de 46 centimètre de diamètre, fixé à un panneau et placé à 3.05 mètres du sol.

Chaque panier inscrit rapporte deux points à son équipe, à l'exception des tirs effectués au-delà de la ligne des trois points et des lancers francs accordés à la suite d'une faute qui rapportent un point. L'équipe avec le nombre de points le plus important remporte la partie.

Le basket-ball se pratique exclusivement à la main et les joueurs peuvent se déplacer balle en main en la dribblant sur le sol ou en effectuant deux pas maximum sans dribbler. L'équipe en possession du ballon tente d'inscrire des points en réalisant des tirs, des doubles-pas ou des dunks tandis que l'équipe en défense essaie de les en empêcher en réalisant des interceptions de balle ou des contres. Si le tir échoue, les joueurs des deux équipes tentent d'attraper la balle au rebond.

Dans l'organisation c'est dans les salles fermées le stade Léopod Sédar Senghor est doté d'une salle sous-terrainne pour le basket, malheureuse méconnu par beaucoup de personne.

Le parquet n'est pas utilisé pour le basket mais les sports de volleyball, de boxe, et de badminton.

Cette infrastructure est dotée de plusieurs terrains de jeu pour la pratique des sports au Sénégal, elle a participé pour la formation des athlètes pour des médailles en or dans les jeux africains et internationaux à l'image leurs permettant d'avoir des performances : de Amadou Dia Ba médaille en argent lors des jeux olympiques de Séoul en 1988, Amy Mbacké Thiam double championne d'Afrique en 2004 et 2006, championne du monde en 2001. Pour avoir des athlètes de haut niveau il faut mettre à leurs dispositions un stade adéquat et leurs permettre l'accessibilité pour une bonne performance.

Dans le milieu des sports le sportif qui s'entraîne le plus fera les bon résultats, dans le football, le basket ou dans toutes les disciplines qu'offre l'infrastructure sportive pour l'entraînement des compétiteurs.

Il ya moins de problème, de dégât matériel dans les sports de salles fermées. Le basket est un sport de salle ne déployant pas un nombre important de personne dans le stade limitant les ordures et la logistique est visuelle dans un cadre restreint récupérable après les événements.

### **B) Analyse des résultats :**

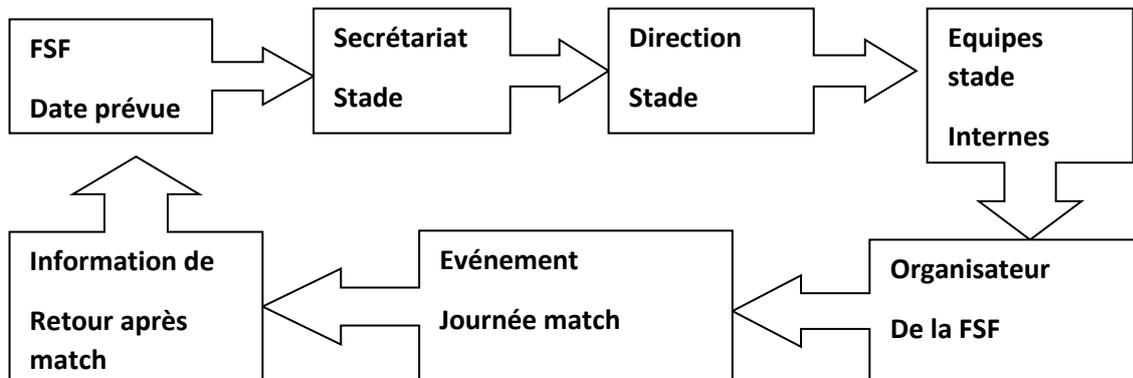
Dans notre analyse nous avons des forces, faiblesses, opportunités et des menaces liés à la gestion de l'infrastructure. L'infrastructure est multisports pouvant abritée plusieurs sports et répondant aux attentes internationales, les bouges d'incendie, l'infirmerie, la salle anti-dopage, son hall donne des avantages pour les diners et jeux d'esprit.

Le lieu convivial pour des manifestations nationales et internationales à travers une bonne circulation interne 03 grands accès dotés de chacun d'eux 09 portes de sorties.

**Le football** qui est une discipline très attractive les rencontres à domicile pour le lieu du stade LSS drainent une mobilisation importante, pour une rencontre à 16h les spectateurs commencent à venir vers 09h. Ils craignent de ne pas avoir de place pour regarder la rencontre, malgré l'ouverture de toutes les portes, ils accèdent difficilement au stade par un rang. Les joueurs de football sont connus mondialement, le stade est un mythe pour certains spectateurs et touristes. C'est la motivation de l'équipe nationale qui ne perd presque pas à domicile pour booster la population à venir regarder les matchs au stade. Ils sont motivés car pour une capacité de 60.000 places on aura espoir de rentrer et de suivre le match en direct. D'aucun veule voir les joueurs en déplacement réel, d'autres sont des passionnés de football. Le football a un cocktail à mi-temps dans le salon d'honneur pour les autorités pour la loge présidentiel et la loge. La conférence de presse se fera dans une salle fermée après le match.

Les mobilisations sont attractives surtout quand l'équipe doit gagner pour se qualifier dans le tournoi africain ou mondial. Les rencontres footballistiques occupent presque tout le stade : les vestiaires V.I.P, les salons d'honneur et présidentiel, les salles anti-dopage et la salle pour la conférence de presse. En général le paiement pour l'entretien du stade se fait le soir de la rencontre donc les dommages ne peuvent pas être vus. Le lendemain les comptes de la fédération sont bouclés, ne versant pas une caution de l'avant événement.

Le schéma de l'avant, le déroulement, et après le match :



**FSF** : c'est la fédération sénégalaise de football

La chaîne logistique des événements footballistiques, elle suit son chemin normal, la fédération doit avertir à tant pour les journées internationales. Le courrier doit être traité par la secrétaire, elle informe le Directeur qui donne son avis favorable et on impute les chefs d'équipes pour les dispositions à prendre pour la journée. La logistique de l'organisation doit être au point, les organisateurs fédéraux viennent pour les constats et manquements qui vont compléter à leurs niveaux.

Les entraînements se déroulent normalement pour attendre la journée internationale. La note sera sortie pour arrêter les autres entraînements (chrono, athlétisme etc.)

La journée de football se déroulera normalement, les préalables ont été déjà pris pour faire valider et jouer convenablement.

L'information de retour en cas de dégâts matériels constatés dans le stade et l'enlèvement des aménagements sur la piste pour que les autres disciplines retrouvent les entraînements de tous les jours.

La fédération a une logistique qui lui est propre en termes de ballon et d'équipements sportifs. Elle a un sponsor « puma » pour les maillots des joueurs de l'équipe toutes les catégories d'âges, la logistique est disponible dans les locaux du stade gérée par les militaires pour fournir les bons jeux de maillot dans les délais. Les contrats de sponsoring déterminent les jeux à porter. Le service complète la logistique du stade pour les rencontres internationales.

**La lutte :** c'est une discipline qui draine une population importante, elle est très attractive occupant la pelouse et les gradins uniquement. La conférence de presse et l'activité sont à découvert dans l'enceinte du stade. L'activité génératrice de revenue a besoin d'une grande espace pour contenir sa population et le paiement des lutteurs. Nous constatons nettement une surcharge de l'activité dans la pelouse avec de grave piétinement.

Les membres de la direction du stade ne peuvent pas intervenir car croyant qu'ils sont pour un lutteur donc naturellement les lutteurs n'ont pas d'interdit. Ils sont à l'origine de beaucoup de dommages après l'événement. Les sanctions ne sont pas pour le stade mais pour le compte fédéral. Le versement de la somme sur la convention du stade n'est en général pas respecté.

Nous passons aux sports moins- attractifs au Sénégal : l'athlétisme et le basket.

**Le basket :** c'est une discipline moins attractive au Sénégal que les autres ci-dessus, elle se déroule dans les salles fermées. Le parquet qui est dans le stade LSS n'a pas encore accueilli de manifestation de basket n'ayant pas de tableau biométrie pour les scores et le temps de jeu. Il reçoit les sports de combat boxe, judo, taekwondo etc. La logistique de basket est présente dans nos locaux. Le centre extérieur est utilisé par « Less center » pour apprendre les élèves à pratiquer le basket c'est en plein air. Il organise des tournois à l'intérieur dans le parquet. Les sports de combat se déroulent maintenant à l'aréna tour de Diamniadio.

**L'athlétisme :** c'est un ensemble de discipline occupant tout le stade. Il est organisé sur le tartan et ses abords, les sports qui peuvent se dérouler en même temps s'organise avec chacun sa logistique propre. Le déroulement est simple : les athlètes sont sur la piste, les sauteurs en longueur ont leurs couloirs, les diversités de jeu sur la piste s'attendent on peut donner l'exemple des haies et les distances différentes des coureurs. Il n'est pas très attractif au Sénégal donc il ne mobilise pas beaucoup de spectateurs.

Les lancers marteaux ou javelot nécessitent une évacuation des lieux pour le déroulement des opérations. C'est un danger pour les autres d'être dans l'ère de jeu, le jet peut entraîner un dommage.

Le spécial olympique sont des déficients qui pratiquent le sport au stade. Il nécessite beaucoup de vigilance et de sécurité. Dans les pourtours du stade et éviter les installations électriques visuelles.

### ANALYSE SWOT

STRENGTHS (FORCES)	WEAKNESS (FAIBLESSES)
<p>Stade pluridisciplinaire : plusieurs disciplines sportives.</p> <p>Superficie : 154000 m2 grande espace et des pelouses</p> <p>Parkings, le plus grand stade au Sénégal <b>60.000 places</b>, les salles de 200 places, centre d'accueil de 500 personnes d'hébergement.</p> <p>La meilleure piste d'athlétisme au Sénégal.</p> <p>Pelouse standard 120m longueurx90m largeur.</p> <p>Grands réservoirs d'eaux pour le stockage d'eaux.</p> <p>Vestiaires répondant aux normes internationales</p>	<p>Manque d'eau pour arroser correctement la pelouse et avec l'évaporation en journée (avec la panne des jets d'arrosage).</p> <p>Surexploitation du terrain de jeu lourd calendrier du championnat et navétane.</p> <p>Manque de réactivité à temps (on attend l'événement pour réagir).</p> <p>Sous-estimation des autres sports (tennis, handball etc.) manque d'entretien de leurs terrains de jeu</p> <p>Absence de réaction en cas de dommage après l'événement.</p> <p>La fermeture de certaines salles qui sont attaquées par les thurmites.</p>
OPPORTUNITIES (OPPORTUNITES)	THREATS (MENACES)
<p>Grand espace pour des aménagements et une réfection à la modernité.</p> <p>Lieu accessible et bonne évacuation après un événement attractif.</p> <p>Parking extérieur pour des terrains de jeux.</p> <p>04 catégories de loge, et deux terrains gazonnés.</p> <p>Des espaces visuelles de l'extérieur comme de l'intérieur pour la publicité.</p> <p>150 salles dont 04 de grande capacité 50 à 200 personnes.</p> <p>Stade sous vidéo surveillance</p>	<p>Dégradation des tribunes non-conformité du ciment local et du ciment chinois.</p> <p>Manque de budget pour le suivi du stade.</p> <p>Stationnement des véhicules de réformes dans le stade.</p> <p>Les fils électriques visus dans le pourtour intérieur du stade.</p> <p>Les vestiaires internationaux aux tribunes découvertes (mauvais emplacement risques des jets de pierres des supporters).</p> <p>Branchement électrique des autres secteurs dans le stade. (grand médecine, grand yoff)</p>

### Vérification des hypothèses

Nous avons effectué une enquête dans les différentes fédérations à l'intérieur (CNG de lutte, volley-ball, athlétisme), à l'extérieur le football et la ligue sénégalaise de football pour obtenir les résultats ci-dessous :

➤ L'attractivité d'une compétition sportive est fonction de la discipline sportive organisée. Nous avons au Sénégal des compétitions très attractives l'équipe nationale A et les lutteurs qui ont une grande popularité ( Modou Lo, Balla Gaye, Eumeu Séne) leurs séances de lutte. Les rencontres de football sont très suivies au Sénégal le nombre de spectateur dépasse 50.000 personnes. Le stade est le lieu convivial pour l'organisation et le déroulement des compétitions attractives étant le stade le plus grand au Sénégal répondant à la capacité souhaitée. La facilitation des entrées permet aux spectateurs d'aller aux lieux de leurs billets sans gêner les autres, chaque catégorie de billet à sa porte d'entrée. Le stade est plein il ya assez de vomitoire pour les sorties de l'après événement.

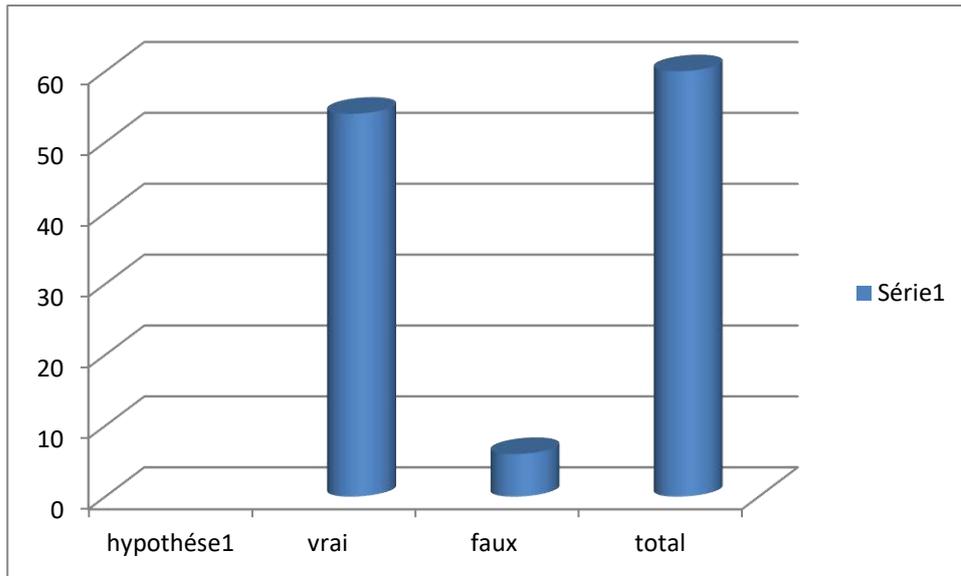
La lutte et le football au Sénégal sont des **compétitions attractives**

Une compétition est moins attractive quand elle ne remplit pas 5000 personnes : l'athlétisme et le tennis ne sont pas attractifs au Sénégal. Ils ne sont pas suivis par un nombre important de spectateur. L'attractivité dépend de la culture que le pays a du sport pratiqué.

L'athlétisme et le tennis sont des **compétitions non-attractives** au Sénégal

On précise car c'est des compétitions très attractives dans d'autres pays.

Nous avons fait un sondage de 60 personnes dans différents sports qui organisés des manifestations sportives dans l'infrastructure : Annexe11



Annexe 11

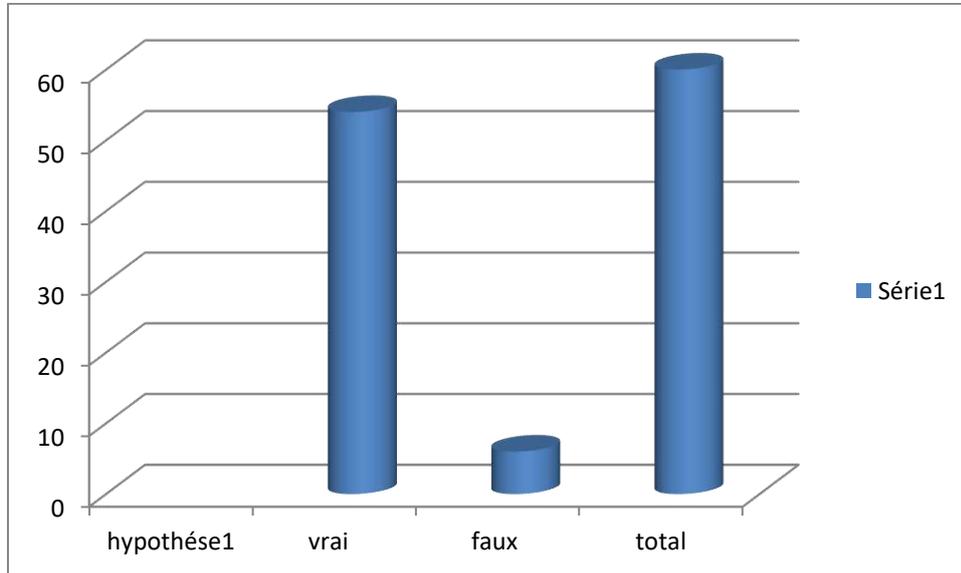
hypothèse1	nombre de voix
vrai	54
faux	6
total	60

**Notre hypothèse 1 est confirmée.**

- La mise en place de la logistique est déterminante avant, pendant et après l'organisation des compétitions sportives.

La logistique est le choix du lieu où doit se dérouler la compétition, avant l'avènement il y a une étude de choix de déroulement de la compétition. Il y a une logistique des approvisionnements des produits phytosanitaires pour maintenir les locaux propres avant les compétitions sportives. Dans le déroulement on utilise une logistique pour permettre le sport d'être effectué correctement le matériel utilisé est la logistique du sport pratiqué : le football se déroule avec des ballons de foot et un traçage footballistique répondant au besoin du sport encouru. Après l'événement la logistique fait son éventaire des manquements, des dégâts matériels, l'état des lieux du lendemain du spectacle. La logistique de retour de l'après événement, elle

renseigne à l'organisateur les problèmes de l'état des lieux après la compétition sportive. Elle peut être bonne quand il n'y a pas de dommage et les lieux conservés en bon état.



### Annexe 11

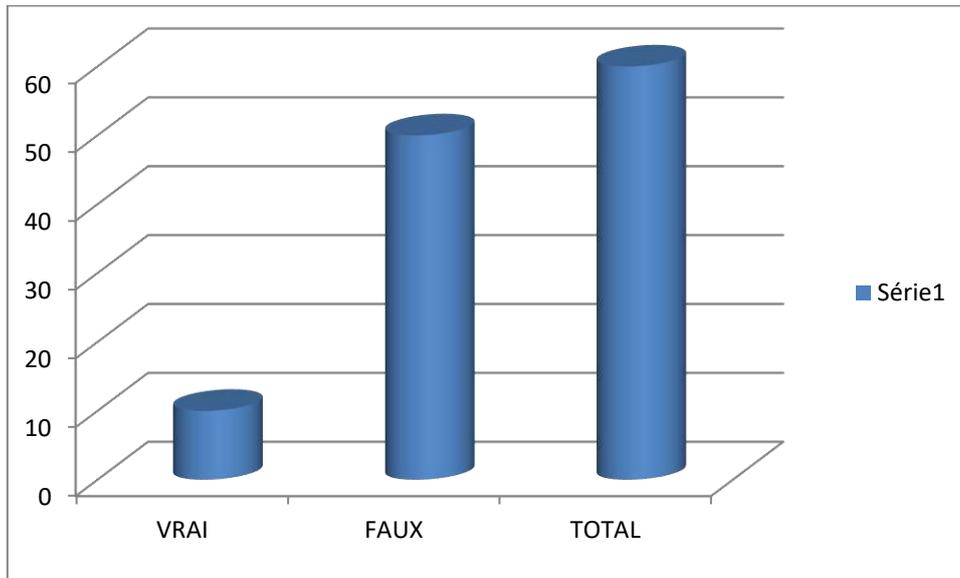
hypothèse2	
vrai	57
faux	3
Total	60

**Notre hypothèse 2 est confirmée.**

- La logistique du stade LSS impacte-t-elle à l'organisation des compétitions sportives actuelles.

Le stade a des matériels pour les compétitions, ils peuvent être caducs, révolus les fédérations doivent se conformer à la loi de sport en vigueur. Les règles peuvent changer sans que le stade se prépare, il n'aura pas à temps les informations pour faire les approvisionnements dans les délais. Les matériels peuvent être en mauvais état avec les facteurs des termites et de l'érosion côtière sans que le magasinier se rende compte. La logistique sportive change avec le temps et les règles en vigueur. Le matériel n'existait pas au paravent mais la logistique doit se conformer avec les mesures actuelles en place. Le matériel peut être caduc révolu et dépassé.

## Annexe 11



<b>vrai</b>	<b>10</b>
<b>faux</b>	<b>50</b>
<b>Total</b>	<b>60</b>

**Hypothèse 3 est infirmée.**

## **Chapitre 2 : Interprétation et recommandation**

**Dans ce chapitre on se focalisera sur les interprétations et les recommandations.**

### **Section 1 : Interprétation**

Les forces du stade LSS, il est pluridisciplinaire avec un grand nombre de pratique sportive, un espace de 154 000 m<sup>2</sup>. La pluralité des disciplines sportives ne permet pas de suivre tout le potentiel avec un personnel réduit. Chaque discipline constitue un grand périmètre en son sein le suivi ne se fait pas toujours correctement, le stade a un carnet de programme chargé, on roule par rapport aux activités journalières.

La majorité du personnel est constituée que des bénévoles, ils ne sont pas réguliers, et parviennent pas à joindre les deux bouts. Le jardinier est le chef de l'espace vert qui se charge du traçage est un bénévole. Le ministère des sports a déployé juste 05 éléments pour la gestion : un directeur, un directeur adjoint, un logisticien et deux (02) électriciens.

Le stade a une bonne position géographique et ouvert dans les hôtelleries pour les équipes provenant de l'étranger, il est d'à coté de la fédération sénégalaise de football (FSF) pour l'organisation des compétitions footballistique.

La capacité de 60.000 places le nettoyage de la ceinture intérieure et les gradins constituent un grand problème pour un groupe de 05 personnes ils se chargent du balayage intérieur et des gradins ils ne peuvent pas se faire en une journée.

Dans une succession d'événement le stade sera sale et mal entretenu. Les toilettes sont dans une situation calamiteuse après un événement attractif, les spectateurs se précipitent de faire leurs besoins et de retourner dans les gradins. Le personnel qui nettoie les toilettes ne sont pas présent car il ya un travail pour le lendemain des activités.

Les branchements des fils dans la ceinture intérieure est un réel danger permanent pour les pratiquant, le feu et les enfants.

La non-conformité du ciment local constitue un grand danger le détachement des pierres dans les virages servent d'arme de combat entre les supporters des deux campes.

Les vestiaires internationaux se trouvant en dessous de la tribune découverte les jets de pierre peuvent se produire au moment de la mi-temps des matchs internationaux.

L'érosion côtière et les thérmites qui rongent le bois constituent une menace pour le stade. On doit repeindre les portes et le fer pour éviter que la brise marine les ronge.

Le roulement s'effectue sans obstacles à l'intérieur, pour des évacuations en cas de danger et d'incendie : pour faire l'évacuation des spectateurs dans des lieux plus surs.

L'utilisation abusive du terrain central par le mouvement Navétane et l'absence de repos biologique mettent le stade dans une situation de détresse ne pouvant plus répondre aux normes internationales et font que le gazon perd sa verdure.

Le piste d'athlétisme doit être surveillé car la direction du stade met en disposition le stade pour les autres compétitions, les organisateurs ne se soucient pas de la bien gérance du piste d'athlétisme. Le personnel doit être vigilant pour bien surveiller le stade et ne pas les laisser avec les organisateurs.

Le rangement des objets doit se faire après les événements et éviter les obstacles qui peuvent être un danger permanent pour les riverains, sportifs.

Au moment de son érection les experts chinois et sénégalais n'avaient pas tenu suffisamment compte de plusieurs facteurs climatiques et géographique dégradants, notamment l'effet particulièrement corrosif de la brise marine.

Ces facteurs ont rendu vulnérables toutes les constructions à structures métalliques les plus exposées (charpente, supports toiture, projecteurs, portes, portails...).

## **Section 2 : Recommandation**

Le stade est un bien public confié au ministère des sports qui n'a pas encore de statut juridique. La direction des infrastructures sportives nous a promu dans un futur proche les stades auront des statuts, le stade n'est pas autonome il ne peut pas démarcher sans l'aval de l'autorité publique. Les contrats de sponsor passent par le ministre des sports qui donne son accord avant la signature.

Les événements doivent avoir un temps de repos biologique pour permettre la régénération du gazon. On doit proposer un calendrier permettant de voir si le gazon ne perdra pas sa verdure et s'il peut contenir les lourdes charges, piétinements qu'on lui cause pendant les événements.

Les saisons de fraîcheur ou le gazon a des lenteurs pour régénérer, on doit suivre les recommandations du chef de l'espace vert, donner des fortifiants au gazon : engrais, terreau, urée pour une bonne germination.

Le gazon brésilien meurt dans la saison de fraîcheur, il ne peut pas tenir cette période. Il a des germes dans la pelouse lui permettant de revenir en saison de chaleur. C'est un gazon qui nécessite beaucoup d'eaux et ne veut pas les piétinements répétés. Il était mis dans la pelouse pour sauver une situation de qualification en 2016, il doit être enlevé du terrain central car les germes ont contaminé le terrain annexe et les abords du terrain central. Il a une rapide

propagation, ne supporte pas le manque d'eau. Il est très joli à voir pendant la chaleur et quand le stade est en repos biologique.

Le personnel constitué de bénévoles on doit les insérer dans la fonction publique, pour assurer leurs sécurités financières. Le groupe de l'espace vert constitué de cinq 05 personnes vont jusqu'à la région de Thiés pour tracer le terrain. Ils sont des professionnels en matière de traçage et d'entretien du gazon, ils maîtrisent les encrages et rouages de leurs métiers. Dans une organisation footballistique s'ils croisent les bras, elle va forcément échouer. On peut connaître les limites internationales de FIFA sans pour autant tracer les lignes droites, le niveau de la tonte, et les prédispositions dans les journées.

Le stade doit avoir un manuel d'utilisation permettant de bien respecter les règles, lignes, conduites à tenir dans le stade. En effet les donateurs reçoivent le site étant des profanes du secteur, ils amèneront des bagages pour la manifestation, l'entrée se trouve dans la porte de parcelles unité 26 pour les véhicules dans la pelouse. On doit vérifier s'il n'y a pas déversement d'huile de la voiture, s'il respecte la hauteur, la propreté des roues et du véhicule pour une autorisation d'entrée.

Les conduites à tenir sur l'allumage de feu, des cigarettes et les mauvaises pratiques sur le gazon (creuser, entrer, déverser des choses, mil, maïs...)

L'autosuffisance en eau est primordiale car le stade a deux terrain gazonnés, les jets d'arrosage en panne nous sommes obligés de prendre les arrosages manuels. Nous avons un climat tropical, l'arrosage devient sec avant d'entrer dans le sol. Le réservoir d'eau est vidé sans pour autant couvrir le terrain central avant le terrain annexe.

Les toilettes sont nettoyées sur la base d'eau, le stade doit impérativement avoir un ou deux forages pour avoir l'eau en permanence.

Repandre l'ancien système d'arrosage les jets pour les deux terrains, subir une bonne formation pour l'entretien du gazon.

Les caméras de surveillance doivent être revues pour augmenter la sécurité interne et le parking doit être fermé, sécurisé pour éviter les mécaniciens d'en faire une propriété. Les gendarmes doivent être augmentés pour veiller dans toutes les portes de sortie du stade.

On doit arrêter la lutte et le navétane dans la pelouse l'organisation est très mal gérée ne maîtrisant pas la totalité des lutteurs, un monde fou n'ayant pas la culture du fairplay, se retourne pour casser des vitres, et le stade en cas de défaite de leur lutteur ou de leurs équipes. La population ignore que le stade leur appartienne, leur amertume après une défaite c'est de gâter les lieux.

L'électricité : les fils électriques doivent être cachés, on ignore la population qui doit venir dans les lieux. La cage électrique doit être fermée pour éviter une électrocution des pratiquants, des enfants des déficients intellectuels (spécial olympique). On doit créer des arrêts d'urgence pour éviter les risques.

Les compétitions nocturnes s'il ya coupure le stade est en danger des joueurs et des spectateurs venus dans le stade, il doit avoir une autonomie en électricité ou remettre le groupe électrogène en marche pour éviter les délestages au moment de la compétition.

Le désherbage doit se faire après la saison des pluies, pour éviter l'implantation des reptiles dans le stade.

Les conduites d'évacuations d'eaux usées doivent être curées avant la saison des pluies.

Les extincteurs doivent être au point en cas d'incendie, enseigner les modes d'utilisation en cas d'incendie.

La ratification des conventions pour mettre à la disposition ne fait pas fois, les closes ne sont pas lues par les organisateurs pour conserver les lieux.

La repeinte périodique des portes et séparations en fer pour éviter l'érosion côtière.

Il est nécessaire de préciser que l'enveloppe consacrée à la maintenance, qui provient des crédits budgétaires et des petites recettes extrabudgétaire du stade sont très insuffisants et ne peuvent pas permettre à la direction de faire face aux grosses réparations par ses propres moyens.

Le stade sera construit répondant aux normes modernes de construction, les chinois sont en place avec un bon plan de construction. Dans les faiblesses et recommandations les études prédisent une réalisation certaine de nos objectifs.

L'extérieur sera construit par la Direction des infrastructures sportives, le stade sera très rentable et générateur d'emploi.

### ➤ **Objet mission**

Le ministère des sports a obtenu dans le cadre de son budget du programme de développement de la pratique et des infrastructures sportives 2021 des fonds pour financer l'exécution de son programme d'activités annuelles et à l'intention d'utiliser une partie de ces fonds pour effectuer des paiements au titre du marché relatives aux études architecturales du projet d'aménagement d'infrastructures et d'équipements sportifs et loisirs sur le parking extérieur du stade LSS.

### ➤ **Contenu de la mission**

Le cabinet va établir pour la mission en question :

- Une esquisse de projet architectural :
- Un avant –projet sommaire
- Un avant-projet détaillé
- Un devis estimatif confidentiel du projet ;
- Un dossier d'appel d'offres complet conforme au modèle type de la direction centrale des marchés ;
- Les plans suivants :

Le plan de situation du site et le plan de masse sur 5à 10 ha ;

Les plans architecturaux du stade, coupe façade vue 3D ;

Les plans de principes des lots techniques pour la réalisation du projet.

➤ **Programme fonctionnel du projet**

Il s'agira l'étude sur le projet détaillé ci-dessous :

- Construction parc de loisir moderne pour enfant,
- Construction des plateaux d'aires de jeu sportif diverses,
- Construction d'un centre hébergement de très bon standing,
- Aménagement de parking,
- Construction de salles fermés multisports,
- Aménagement d'espaces de détente et de commerces,
- Construction de boutique de commerce et d'un centre commercial

➤ **Le personnel**

Le cabinet doit disposer pour cette mission d'un personnel qualifié dont les minima requis sont :

- Un architecte avec 10 ans d'expérience ;
- Un ingénieur Génie civil avec 5 ans d'expérience ;
- Un technicien supérieur Génie civil avec 5 ans d'expérience ;
- Des ingénieurs et techniciens supérieurs opérant dans les différents lots techniques ;
- Une équipe de dessinateurs ;
- Une équipe de métreur

➤ **Le matériel**

Il doit disposer :

- D'un véhicule de liaison ;
- D'un lot de matériel de topographie ;
- De deux ordinateurs incluant un logiciel de CAO/DAO performant de type autocad 2008 ou une version supérieure ;
- Des imprimantes A1, A2, A3 couleur

➤ **Expérience du candidat**

Le candidat doit se prévaloir d'une expérience générale en étude d'ouvrage en génie civil. Il doit avoir effectué notamment des études de projets portant sur des projets de grandes envergures ou similaires (construction de stade moderne).

➤ **Délai, validité de la mission et livrables**

- Présentation de l'esquisse 21 jours après la notification de la prise de service ;
- L'avant projet final doit être livré au plus tard 21 jours à compter de la date de validation de l'esquisse ;
- L'estimation des coûts, les plans architecturaux et d'exécution (électricité, plomberie, réseau informatique...) devront être livrés au plus tard 21 jours pour l'approbation.

Pour les livrables et les fichiers physiques doivent être en version numérique.

**Les perspectives en 2021 pour le Sénégal**

En 2021 le ministère des sports va entreprendre la réhabilitation et la construction de nouveaux projets d'envergures importantes et la construction de projets d'infrastructures de proximité visant à promouvoir le sport dans diverses localités. Il sied également de noter l'intégration dans le budget le financement des projets en cours de réalisation notamment le stade de Mbacké, Yoff etc.

<b>INTITULE</b>	<b>FINANCEMENT</b>	<b>PERIODE D'EXECUTION</b>
Acquisition de matériels et outillages pour stade	BCI	2021

Entretien et maintenance des stades	BCI	2021
Construction gradins, pose de gazons et autres	BCI	2021
Missions de supervision et suivi des projets d'infrastructures sportives	BCI	2021
Etudes techniques et architecturales des projets	BCI	2021
Travaux stade régional Kédougou	BCI	2021
Construction du stade régional de Sédhiou	BCI	2021
Projet de réhabilitation du stade Babacar Séye de Saint-Louis	BCI	2021
Projet de construction du stade régional de Kafrine	BCI	2021
Construction du stade de Mbacké	BCI	2021
Projet de construction d'un stade olympique de 50 000 places	BCI	2021
Projet de construction et équipement du stade de Cambéréne	BCI	2021
Projet de rénovation des 4 stades LSS, Lamine Guéye, Elimanel Fall, Aline Sitoé Diatta,	BCI	2021
Projet de construction des stades de Bambey et Nguéniene	BCI	2021
Projet de construction des stades de Tivaouane et de Malika	BCI	2021

BCI : Banque Centrale Internationale

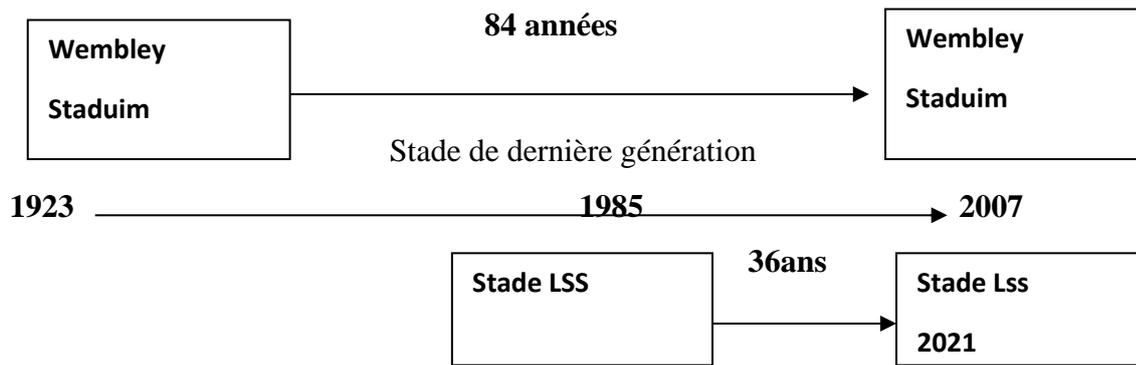
**Section 3 Etude comparative entre le stade LSS, et wembley :**

**Wembley Stadium** (souvent appelé simplement **Wembley**, ou parfois **New Wembley**) est un stade avec une capacité réelle de qualité de vue optimale de 90 000 personnes situé à Wembley, dans le borough londonien de Brent au nord-ouest de Londres, en Angleterre. Ce stade national est détenu par la Fédération d'Angleterre de football par l'intermédiaire de sa filiale Wembley National Stadium Limited, et son usage principal est pour les matchs à domicile de l'Équipe d'Angleterre de football. De plus, Wembley reçoit chaque année les finales des principales compétitions du football anglais. Il est également utilisé pour des concerts et d'autres événements sportifs majeurs.

Avec 90 000 sièges, le stade a la deuxième plus grande capacité en Europe après le Camp Nou de Barcelone, et c'est l'un des plus grands stades du monde dont tous les sièges sont couverts. Immédiatement après son ouverture, il a souvent été appelé le « New Wembley Stadium » pour le distinguer de l'ancienne enceinte du même nom. A son inauguration en 2007, ce stade était le plus coûteux jamais construit. Cette arène ultramoderne fut l'un des principaux stades des Jeux olympiques d'été de 2012 avec l'accueil de la compétition de football.

C'est un stade moderne après la réfection le stade date de 1923 jusqu'à 2007. Le stade a eu 84 années d'existence avant une réfection, notre stade Léopold Sédar Senghor est très jeune pour 36 années, refait à l'occasion du cinquantenaire, du fesman et les aménagements ministériels et fédéraux.

La population n'a pas la culture de conserver les lieux et bien l'entretenir : les spectateurs, les utilisateurs pour le navetane n'ont pas de règlement pour empêcher les joueurs et pratiquant d'occulte à faire le stade un model en Afrique. L'utilisation abusive dégrade le gazon, on doit avoir un calendrier plus souple, en Europe les clubs ont leurs stades respectifs. Le stade reçoit les matchs des clubs de Jaraf, Dakar sacré cœur et douane pour le championnat sénégalais. Le manque de stade dans la région de Dakar, le réceptionnaire de 03 clubs respectifs ne donne pas un temps de récupération et la régénération du gazon.



## CONCLUSION

Au terme de notre réflexion il ressort de notre analyse que, la logistique dans l'organisation des compétitions sportives est primordiale. Elle est l'essence de toute organisation de son étude,

l'élaboration, la mise en place, jusqu'à l'information de retour après l'organisation. La logistique se veut le bon produit au bon moment dans les délais, elle répond à une bonne organisation, dans chaque organisation elle a un besoin logistique qui lui est propre les disciplines sportives sont nombreuses et variées et chacune à sa particularité : elle est essentielle dans toutes organisations sportives.

Les disciplines peuvent changer dans un même terrain de jeu sur les dimensions du terrain, les camps sur les terrains à toit ouvert.

Nous constatons le stade Léopold Sédar Senghor connaît d'énormes difficultés liées à l'utilisation abusive du terrain central par le mouvement navétane, au manque d'ouvriers qualifiés, mais surtout aux problèmes budgétaire permettant de faire face à l'entretien et à la maintenance permanente et régulière des différents secteurs du stade.

La comparaison nous donne une surexploitation des stades en Afrique. Les solutions urgentes pour une utilisation rapide de la pelouse laissent perdurer le court terme pour l'exemple du gazon brésilien dans le stade LSS, pour une qualification à domicile on a fait un mélange des deux gazons. La mauvaise utilisation, gestion des stades sur le plan international nous sommes en retard.

Le tartan doit être bien entretenu pour promouvoir les résultats des athlètes, l'infrastructure permet aux compétiteurs de faire des résultats.

Le parking extérieur doit être sécurisé pour ne pas permettre les riverains et occupants d'y entrer pour des garages mécaniques.

Les perspectives d'avenir nous aurons des stades avant les jeux olympiques de 2024 qui vont avoir l'autonomie en eau pour l'arrosage et le nettoyage.

Une infrastructure mal gérée conduit à la destruction des lieux de sport, entraînant une baisse de performance des athlètes ou mettant en danger les usagers.

Une pluralité de discipline pour garantir le sport et le résultat dans les disciplines qui peuvent s'organiser en son sein.

Les réfections feront du stade LSS une infrastructure moderne, le parking sera réparti en espace jeune ou on aura une piscine pour les enfants, l'extériorisation du centre d'accueil et l'espace karting (sport mécanique) vont augmenter l'espace disponible du stade.

L'émission de 03 terrains gazonnés à l'intérieur du stade va permettre d'en faire usage pour le terrain central en cas de dommage faire des plaquages des autres terrains et des abords pour l'intérieur. Les tribunes découvertes et virages auront des chaises dans le projet de réfection.

Le forage permettra d'avoir l'autonomie de l'eau dans le stade pour une bonne suivie du gazon et la propreté interne.

Les méthodes et techniques d'investigations nous ont permis de connaître les problèmes liés au stade et tenter d'apporter des solutions.

La structuration du stade Léopold Sédar Senghor aurait mieux servi avec les vestiaires souterraines des pays modernes, une gestion privée pour éviter les lenteurs administratives, une réactivité spontanée des travailleurs et la clôture du parking extérieur pour éviter les agressions des réserves du stade (les baux et titres fonciers dans le parking extérieur). L'élargissement de notre sujet sur la gestion durable et transparente à long terme en valorisant le statut social, le résultat par des audits annuels des recettes additionnelles.

## **BIBLIOGRAPHIE**

MBAYE Anatole, analyse des procédures de gestion du trafic aérien au niveau de l'Agence Nationale de l'Aviation Civile (ANAC) 2016-2017 pour l'obtention du diplôme de master 2 en transport aérien.

Dakar Sup déco, institut supérieur des transports (IST) 107 pages.

Alassane Adama SY, dans l'impact de la logistique de la grande distribution des produits alimentaires destinés aux corps diplomatiques au Sénégal : cas de la CSNA 2016-2017, pour l'obtention du master2 en supply-chain

Dakar sup déco, institut supérieur des transports (IST) 64 pages.

Mouhamed Bane dans l'analyse de la chaîne d'approvisionnement dans les entreprises de BTP : cas de ZELTE Sénégal 2018-2019, pour l'obtention du master2 en supply-chain.

Dakar Sup déco, institut supérieur des transports

Ndéye FAYE dans l'analyse de la structuration du prix à la pompe des produits pétroliers au Sénégal : l'exemple du gasoil, pour l'obtention du master 2 en trading et management de la logistique des produits pétroliers, 75 pages .

Dakar Supdéco, institut supérieur des transports

### **Les manuels**

La direction des infrastructures sportives : gestion et réaménagement des infrastructures sportives : cas du stade LSS.les pages 07, 18, 20,22.

La sécurité des infrastructures sportives : les pages 10, 12, 24, 26, 30

L'infrastructure sportive au Sénégal ; essai de classification 49 pages. Ecrit par Ciré Lo en 1990-1992.

Note sur le stade Léopold Sédar Senghor courrier N°10043 le 03 mars 2010. (03 pages)

Procès verbal de passation de service le 14 aout 2009 Abdoulaye Mar.

Guide de formation en gestion des infrastructures sportives de CONFEJES, en 2010.

## WEBOGRAPHIE

<https://www.scribbr.fr/category/memoire/> **structuration de mémoire**

<http://www.sciencespo->

[lille.eu/sites/default/files/guide\\_preparer\\_et\\_rediger\\_un\\_memoire\\_de\\_recherche.pdf](http://www.sciencespo-lille.eu/sites/default/files/guide_preparer_et_rediger_un_memoire_de_recherche.pdf) **comment rédiger un mémoire**

[https://www.google.com/search?sxsrf=ALeKk03nk3eE2\\_NsITfZ7N\\_ghxiMWan7sQ%3A1611227975556&ei=R2MJYPe6IdWU8gLH54OICg&q=wembley+stadium&oq=wembley&gs\\_lcp=CgZwc3ktYWIQARgAMgQIIxAnMgQIIxAnMgQIIxAnMgsIABDHARCvARDLATILCAAQxwEQrweQywEyCwgAEMcBEK8BEMsBMgsIABDHARCvARDLATIFCC4QywEyBQgAEMsBMgsIABDHARCvARDLAToHCCMQ6gIQJzoICC4QsQMqkwI6BQguELEDogUIABCxAzoICAAQsQMqgwE6AggAOgoIABCxAxDARBDOgQIABBDOgsIABCxAxDHARCjAjoCCC46BAgAEAo6CAgAEMcBEK8BUIw5WK1WYPVlaAJwAXgAgAHvBogBkCeSAQkyLTEuNS0zLjSYAQCgAQGqAQdnd3Mtd2l6sAEKwAEB&sclient=psy-ab](https://www.google.com/search?sxsrf=ALeKk03nk3eE2_NsITfZ7N_ghxiMWan7sQ%3A1611227975556&ei=R2MJYPe6IdWU8gLH54OICg&q=wembley+stadium&oq=wembley&gs_lcp=CgZwc3ktYWIQARgAMgQIIxAnMgQIIxAnMgQIIxAnMgsIABDHARCvARDLATILCAAQxwEQrweQywEyCwgAEMcBEK8BEMsBMgsIABDHARCvARDLATIFCC4QywEyBQgAEMsBMgsIABDHARCvARDLAToHCCMQ6gIQJzoICC4QsQMqkwI6BQguELEDogUIABCxAzoICAAQsQMqgwE6AggAOgoIABCxAxDARBDOgQIABBDOgsIABCxAxDHARCjAjoCCC46BAgAEAo6CAgAEMcBEK8BUIw5WK1WYPVlaAJwAXgAgAHvBogBkCeSAQkyLTEuNS0zLjSYAQCgAQGqAQdnd3Mtd2l6sAEKwAEB&sclient=psy-ab)

### **L'étude du stade de Wembley.**

[https://www.google.com/search?sxsrf=ALeKk00tFkSWQrAaAaOxYGA7PsJ6\\_7B-](https://www.google.com/search?sxsrf=ALeKk00tFkSWQrAaAaOxYGA7PsJ6_7B-)

[Bw%3A1611228146923&ei=8mMJYLLbN5SO8gK5\\_L5Q&q=d%C3%A9finition+organisation&oq=d%C3%A9finition+orga&gs\\_lcp=CgZwc3ktYWIQARgAMgcIABBGEPkBMgIADICCAAyAggAMgIADICCAAyAggAMgIADICCAAyAggAOgQIABBHogQIIxAnOgsIABDHARCvARDLATAFCAAQywE6BwgjEOoCECc6CAguELEDEIMBOggIABCxAxCDAToFCC4QsQM6DggAELEDEIMBEMcBEK8BOgcIABAUElcCOgUIABCxA1C5jANYu8cEYMPYBGgBcAJ4BIABvgiIacxCKgENMC4yLjYuOC42LTiuMpgBAKABAaoBB2d3cy13aXqwAQrIAQjAAQE&sclient=psy-ab](https://www.google.com/search?sxsrf=ALeKk00tFkSWQrAaAaOxYGA7PsJ6_7B-Bw%3A1611228146923&ei=8mMJYLLbN5SO8gK5_L5Q&q=d%C3%A9finition+organisation&oq=d%C3%A9finition+orga&gs_lcp=CgZwc3ktYWIQARgAMgcIABBGEPkBMgIADICCAAyAggAMgIADICCAAyAggAMgIADICCAAyAggAOgQIABBHogQIIxAnOgsIABDHARCvARDLATAFCAAQywE6BwgjEOoCECc6CAguELEDEIMBOggIABCxAxCDAToFCC4QsQM6DggAELEDEIMBEMcBEK8BOgcIABAUElcCOgUIABCxA1C5jANYu8cEYMPYBGgBcAJ4BIABvgiIacxCKgENMC4yLjYuOC42LTiuMpgBAKABAaoBB2d3cy13aXqwAQrIAQjAAQE&sclient=psy-ab)

[https://www.google.com/search?q=stade+leopold+sedar+senghor&rlz=1C1RLNS\\_frSN888SN888&oq=&aqs=chrome.2.35i39i362l7j69i59i450...7.1075423956j0j7&sourceid=chrome&ie=UTF-8](https://www.google.com/search?q=stade+leopold+sedar+senghor&rlz=1C1RLNS_frSN888SN888&oq=&aqs=chrome.2.35i39i362l7j69i59i450...7.1075423956j0j7&sourceid=chrome&ie=UTF-8)

<https://www.comeonsport.fr/prestations-sportives/logistique-competition/>

**Recherche sur le stade LSS.**

#### **LISTE DES ANNEXES**

- 1) Convention de mise en disposition du stade LSS
- 2) Note d'information pour les journées de navétanes

- 3) Note d'information passage de grade taekwondo
- 4) Demande de mise à disposition du stade LSS Fédération Sénégalaise de football.
- 5) Confédération Africaine de football programme du CAF Jaraf VS renaissance sportive de Berkane.
- 6) Demande d'accès au stade comité national de promotion du badminton au Sénégal.
- 7) Reprise des activités sportives spécial olympics
- 8) Facture définitive CAF Awards 2018
- 9) Facture définitive d'hébergement et location du salon d'honneur
- 10) Facture définitive journée Jaraf
- 11) Enquête vérification des hypothèses

## TABLE DES MATIERES

<b>DEDICACES</b> .....	I
<b>REMERCIEMENTS</b> .....	II

SOMMAIRE.....	II
RESUME.....	III
LISTE DES ABREVIATIONS .....	V
INTRODUCTION.....	1
CHAPITRE 1 : CADRE THEORIQUE .....	4
Section 1 : Contexte de l'étude : .....	5
Section 2 : La problématique .....	7
Section 3 : Les objectifs de l'étude : .....	8
Section 4 : les hypothèses de recherche .....	8
Section 3 : Clarification des concepts .....	9
Section 6 : REVUE DE LA LITTERATURE.....	15
2.2. Outils et instruments de l'enquête ou de recherche.....	25
2.3. Indicateurs de recherche .....	26
2.4 Délimitation du champ d'étude : .....	27
2.5 Les difficultés rencontrées : .....	28
Chapitre 1 : Le cadre de l'étude et analytique : .....	29
Dans le cadre analytique on relatara progressivement la présentation du stade Léopold Sédar Senghor et la présentation des données .....	29
Localisation : .....	31
Statut juridique : .....	31
Mission : .....	32
Organisation : .....	32
A) : La présentation des données : .....	33
B) Analyse des résultats : .....	40
Chapitre 2 : Interprétation et recommandation .....	48
Dans ce chapitre on se focalisera sur les interprétations et les recommandations :....	48
Section 1 : Interprétation .....	48
Section 2 : Recommandation .....	49
Les perspectives en 2021 pour le Sénégal .....	53
Section 3 Etude comparative entre le stade LSS, et wembley : .....	54
CONCLUSION .....	56
BIBILOGRAPHIE .....	VII

WEBOGRAPHIE .....	VIII
LISTE DES ANNEXES .....	XI
TABLE DES MATIERES .....	XII

## **ANNEXE 11**

### **Les résultats de l'enquête de recherche**

<b>Hypothèse 01</b>	<b>Résultat</b>	<b>Résultat</b>	<b>interprétation</b>
	<b>confirment</b>	<b>infirment</b>	
	<b>54</b>	<b>06</b>	<b>confirmée</b>
<b>Hypothèse 02</b>	<b>57</b>	<b>03</b>	<b>confirmée</b>
<b>Hypothèse 03</b>	<b>10</b>	<b>50</b>	<b>infirmée</b>